تطبيقات الاقتصاد السلوكي
تجربة: رفع الطاقة الإنتاجية في المصانع

507 قصدت - الاقتصاد السلوكي - د. نواف الجليفي

عدي بن عبدالعزيز الزامل

443910411

يونيو 2023

الأجندة

1. المعلومات الأساسية للتجربة
2. المشكلة المراد التدخل بها
3. الطرق أو الوسائل المستخدمة في التدخل
4. النتائج وحجم التأثير

المعلومات الأساسية للتجربة

بداية التجربة	سبتمبر 2022 م	نهاية التجربة	سبتمبر 2023

الصنف	المعلومات الأساسية
الدولة	• المملكة العربية السعودية
القطاع	• الصناعات البتروكيماوية
المؤسسة	• وزارة الصناعة والثروة المعدنية، وزارة الطاقة
الهدف/الغرض	• تمكين الصناعات التحويلية عن طريق رفع الطاقة الإنتاجية في المصانع
المنهجية المستخدمة	• استبيان، ورشة عمل، اجتماعات مباشرة، مواءمات مع الجهات ذات العلاقة
التطبيق	• تطوير منصة لدعم طلبات المواد الخام في قطاع البتروكيماويات

المشكلة المراد التدخل بها

من خلال توجهات الاستراتيجية الوطنية للصناعة، واستراتيجية البتروكيماويات للتوسع في سلسلة القيمة للحفاظ على حصة المملكة العالمية، وتحقيق استدامة الطلب على المواد الهيدروكربونية، و إيجاد فرصة فريدة للملكة لاستبدال حصة من الواردات من خلال إضافة قدرات إنتاجية ذات قيمة مضافة، وللوصول لهذه المستهدفات تم العمل مع القطاع الخاص لمعرفة التحديات التي يعاني منها للوصول الى الطاقة الإنتاجية القصوى في المصانع.

وتتمثل التحديات الرئيسية في المواد الأولية

وفرة المواد الخام

عدم توفر المواد الأولية المطلوبة بعقود طويلة وعدم الالتزام بكمياتها من قبل الشركات الأساسية والحاجة إلى تعزيز الخدمات اللوجستية المطلوبة لتوفير المواد الخام للمصنعين المحليين

تنافسية المواد الخام

عدم وجود آلية لتخصيص وتحفيز بيع المواد الأولية للمصنعين التحويليين والذي بدوره يؤدي إلى دفع رسوم إضافية لشراء المواد الأولية المطلوبة أو التوجه للاستيراد

أوضاع السوق

صعوبة الحصول على المواد الأولية بأسعار تنافسية للشركات الصغيرة مقارنة بالشركات الأكبر

الطرق أو الوسائل المستخدمة في التدخل

صدور أمر الملكي كريم برقم 10030 وتاريخ 1443/02/15 لنموذج حوكمة جديد للصناعات البتروكيماوية وسلاسل إمدادها بالمملكة ويتضمن التالي:

"تشكيل لجنة فرعية متخصصة تابعة للجنة العليا لشؤون المواد الهيدروكربونية، برئاسة وزارة الصناعة والثروة المعدنية وعضوية كلٍ من وزارات (الطاقة، والمالية، والاستثمار، والاقتصاد والتخطيط)، والمركز الوطني للتنمية الصناعية، وبرنامج استدامة الطلب على البترول، للمواءمة بين توفر المواد البتروكيماوية واحتياجات الصناعات التحويلية (التطبيقات الصناعية)، وضمان سلاسل الإمداد، وترفع للجنة العليا في حال وجود ما يتطلب ذلك"

الجهات المشاركة

- وزارة الصناعة والثروة المعدنية
- وزارة الطاقة
- وزارة المالية
- وزارة الاستثمار
- وزارة الاقتصاد والتخطيط
- المركز الوطني للتنمية الصناعية
- برنامج استدامة الطلب على البترول

أهم أعمالها

مراجعة طلبات نقص المواد الخام من قبل المصنعين الحاليين والمستثمرين والمشاريع المستقبلية والرفع للجنة بما يلزم

مواءمة وتخطيط كميات العرض والطلب بين الصناعات البتروكيماوية والصناعات التحويلية (التطبيقات الصناعية)

المواءمة والمراجعة الدورية لآلية فصل المنتجات بين المواد البتروكيماوية والصناعات التحويلية (التطبيقات الصناعية)

آلية العمل على حصر التحديات

تم مشاركة استبانة اولية الى المصانع التحويلية كجزء من عمل المسح الصناعي

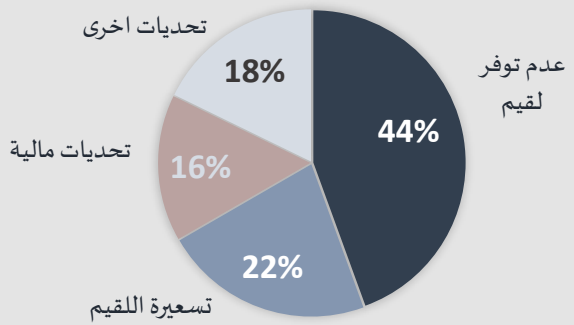
326 مصنع

شاركت الاستبانة	132 مصنع
التواصل الهاتفي/ اجتماعات مباشرة (تم تعبئتها خلال الجلسة)	81 مصنع
لم تستجب	113 مصنع

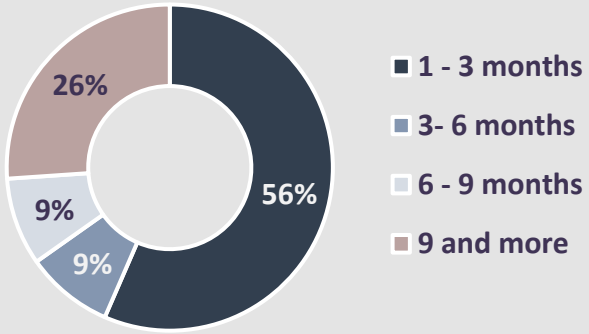
48 شركات لا تواجه أية تحديات

165 لا يعمل بكامل طاقته الإنتاجية

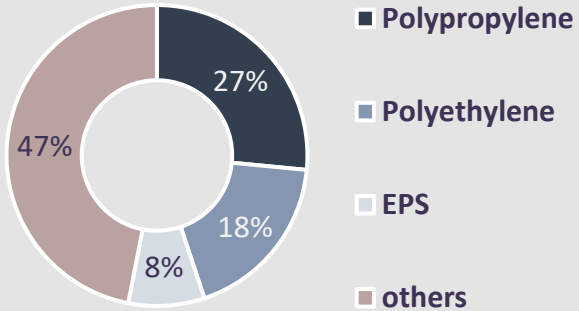
سبب عدم الإنتاج بكامل الطاقة الانتاجية



المدة الزمنية المتوقعة للعمل بكامل الطاقة الانتاجية بعد حل تحدي تو افر المواد الخام



بناءً على البيانات المحصاة؛
المواد الأكثر احتياجًا



بناء منصة معلومات العرض والطلب للمواد البتروكيماوية

المركز الوطني للمعلومات الصناعية و التعدينية
National Center for Industrial and Mining Information

فكرة المنصة

تطوير منصة لتوفير صورة موضحة عن العرض والطلب في مجال البتروكيماويات في المملكة العربية السعودية بالتعاون مع المركز الوطني للمعلومات الصناعية والتعدينية

مراحل التطورللمنصة الرقمية

المرحلة الاولى

العرض

اتاحة دليل الكتروني (كتالوج) للمنتجات البتروكيماوية ومزوديها (رصد العرض)

الطلب

اتاحة إمكانية تقديم طلب على مواد بتروكيماوية (اللقيم) من المصانع المحلية وارساله للمُنتّج (رصد الطلب)

المرحلة الثانية

تتبع الطلبات

إضافة ميزة تتبع ومعرفة حالة الطلب

تأكيد استلام

إضافة ميزة تأكيد استلام المصانع المحلية للكميات المطلوبة

المرحلة الثالثة

الحوكمة

فرض سياسة التصدير والنسب المجدولة لذلك على أساس حجم الطلب المحلي في المنصة

فرض أولوية للطلبات المحلية بحيث لا تتجاوز الكميات المطلوبة للإنتاج الفعلي للمصنع

المرحلة الرابعة

الاستدامة

توفير نموذج عمل تجاري مستدام للمنصة بشكل كامل مستقل لإدارة الطلبات في السوق المحلي وتوفير ضمانات للمصنع والمستخدم (من خلال الشركة الوطنية لخدمات الترميز والمعلومات الصناعية)

النتائج وحجم التأثير

ستساعد منصة معلومات العرض والطلب للمواد البتروكيماوية على معالجة تحديات وفرة المواد الخام للمصانع التحويلية، والتي ستساعدها بشكل مباشر للوصول للطاقة الإنتاجية القصوى، مما سيساعد لتحقيق مستهدفات الاستراتيجية الوطنية في قطاع الصناعات التحويلية

الأثر الاقتصادي بحلول 2035

696 مليار ريال

المساهمة في الناتج المحلي

257 ألف وظيفة

الوظائف من العمليات

427 مليار ريال

إجمالي الصادرات التراكمية

170 مليار ريال

الاستثمارات الرأسمالية

كما يمكن تكرار هذه المبادرة في قطاعات الصناعات الواعدة، كقطاع الطيران والأغذية والأدوية والآلات والمعدات

شكرا لكم