الجمعيات التعاونية بالمملكة

ورد في المادة الثانية من نظام الجمعيات التعاونية:

تعد جمعية تعاونية كل جمعية يكونها أفراد طبقاً لأحكام هذا النظام، بهدف تحسين الحالة الاقتصادية والاجتماعية لأعضائها، سواء في نواحي الإنتاج، أم الاستهلاك، أم التسويق، أم الخدمات، باشتراك جهود الأعضاء متبعة في ذلك المبادئ التعاونية. ويجب أن يشتمل اسم الجمعية على ما يدل على صفتها التعاونية، ونوع عملها.

الجمعيات التعاونية بالمملكة

كما ورد في المادة الثالثة:

تتكون الجمعية من أفراد لا يقل عددهم عن اثنى عشر شخصاً، ولكل عضو أي يمتلك عدداً من الأسهم ، بشرط ألا يزيد ما يمتلكه العضو الواحد على ١٠ % من رأس مال الجمعية طوال مدة اشتراكه فيها .
ويحوز في حالات استثنائية يقدرها الوزير تأسيسها بما لا يقل عن خمسة أعضاء، وفي هذه الحالة يشترط ألا يزيد ما يمتلكه العضو الواحد على ٢٠ % من رأس مال الجمعية طوال مدة اشتراكه فيها.

تقسيم الجمعيات التعاونية بالمملكة من حيث النشاط الرسمي

- جمعيات متعددة الأغراض.
- جمعيات زراعية.
- جمعيات استهلاكية.
- جمعيات لصيادي الأسماك .
- جمعيات مهنية.
- جمعيات تسويقية.

عدد الجمعيات بالمملكة

في عام ١٤٣٠

يبلغ عدد الجمعيات تقريباً (١٦٠) جمعية منها (١٢٥) متعددة الأغراض بما فيها التي تمارس نشاطاً زراعياً، (٢٠) زراعية، (٣) استهلاكية، (٣) صيادي أسماك، (١) مهنية، (١) تسويقية.

الجمعيات التعاونية الزراعية بالمملكة حسب المنطقة خلال العام ٢٠١٨م

نوع الجمعية / المنطقة	زراعية	زراعية تحت التأسيس	الإجمالي
الرياض	١٢	٤	١٦
مكة المكرمة	١٠	١	١١
المدينة المنورة	٥	-	٥
القصيم	٧	٢	٩
الشرقية	٤	-	٤
عسير	٨	١	٩
حائل	٧	٢	٩
تبوك	٢	-	٢
الباحة	٣	١	٤
الحدود الشمالية	١	١	٢
الجوف	٢	-	٢
جازان	٥	١	٦
نجران	١	-	١
المجموع	٦٧	١٣	٨٠

الجمعيات التعاونية التسويقية

- توجد جمعية تعاونية تسويقية واحدة في محافظة الأحساء بالمنطقة الشرقية وتهدف هذه الجمعية إلى تقديم الخدمات الآتية :
  - تسويق البيض والدجاج من مزارع الأعضاء إلى كافة أنحاء المملكة .
  - توفير الأعلاف والأدوية البيطرية والمعدات لمزارعي الدواجن .
  - توفير الإشراف البيطري لمزارع الدواجن .

قراري مجلس الوزراء لتشجيع قيام جمعيات تعاونية زراعية تسويقية رقم ٢٦٨ عام ١٤٢٣هـ ورقم ١٦٢ عام ١٤٢٦هـ ومضمونهما الآتي:

1. دعم الجمعيات التعاونية للتسويق الزراعي عن طريق منحها أو تأجيرها أراضي لإقامة مخازن تبريد ومراكز توزيع، وتخصيص أماكن لها في الأسواق المركزية الخاصة بالمنتجات الزراعية.
2. تشكيل لجنة من وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، ووزارة الزراعة، والبنك الزراعي لمتابعة نشاطات الجمعيات التعاونية للتسويق الزراعي وتسهيل مهماتها ومعالجة ما قد يواجهها من مشكلات.

قراري مجلس الوزراء لتشجيع قيام جمعيات تعاونية زراعية تسويقية رقم ٢٦٨ عام ١٤٢٣هـ ورقم ١٦٢ عام ١٤٢٦هـ ومضمونهما الآتي:

3. قيام وزارة الزراعة، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية بالتعاون مع وزارة الإعلام بإعداد برامج توعية للمزارعين لبيان أهمية الدور الذي تقوم به الجمعيات التعاونية للتسويق الزراعي في خدمتهم وتسويق منتجاتهم وبث الوعي التعاوني التسويقي لديهم ، وحثهم على الاهتمام بالمعلومات والدراسات التسويقية والاستفادة من التسهيلات التي تقدم للقطاع الزراعي.

واقع الجمعيات التعاونية الزراعية

- يمكن حصر أهم المعوقات التي تواجه الجمعيات التعاونية الزراعية بالمملكة فيما يلي :

أولاً – معوقات فنية

ثانياً – معوقات مؤسسية

ثالثاً – معوقات مالية

رابعاً – معوقات تشريعية

معوقات فنية

١ – افتقار الكثير من هذه الجمعيات التعاونية للكوادر الفنية المؤهلة زراعياً والقادرة على توجيه أعمالها بما يتوافق وإمكاناتها المتاحة والموارد الزراعية المتوفرة بمنطقة تواجدها .

٢ – لا يتوفر في معظم الجمعيات التعاونية إن لم يكن جميعها أجهزة إرشادية زراعية تقدم الخدمات الإرشادية والفنية الزراعية التي يحتاج إليها أعضاء الجمعية في المواسم الزراعية المختلفة.

٣ – اقتصار الخدمات المقدمة من بعض هذه الجمعيات على محصول واحد مما يترتب عليه اقتصار خدماتها لمنتجي ذلك المحصول فقط.

٤ – بُعد مواقع بعض هذه الجمعيات عن المزارعين الراغبين في الاستفادة من خدماتها.

معوقات مؤسسية

١ – تدني مستوى الوعي التعاوني لدى الكثير من المزارعين .

٢ – القصور الإداري للأجهزة في بعض الجمعيات التعاونية حيث أن البعض منها قد لا يكون قادراً على الشروع في اقتراح وتنفيذ أي أنشطة جديدة أو توسيع نطاق خدمات الجمعية أو الاستفادة من التجارب الناجحة لبعض الجمعيات.

٣ – تجربة بعض المزارعين وخاصة القدامى منهم مع الجمعيات التعاونية الزراعية التي فشلت وتمت تصفيتها.

٤ – تواجه الجمعيات مشكلة تغيب كثيراً من أعضائها عن حضور اجتماعات الجمعية العمومية مما لا يساعد مجلس إدارة الجمعية في اتخاذ القرارات التي تتفق مع رغبات معظم منسوبي الجمعية .

معوقات مالية

١ – صغر حجم رؤوس أموال الجمعيات التعاونية الزراعية والمتعددة الأغراض.

- فمن واقع إجمالي رأس مال الجمعيات التعاونية الزراعية والبالغ عددها (٢٠) جمعية فإن متوسط رأس مال أي منها عدا الجمعية التعاونية الزراعية بالبطين بمنطقة القصيم لا يصل إلى مليوني (٢) مليون ريال سعودي وهذا مما يحد من قدرة الجمعيات التعاونية على تنفيذ مشاريع استثمارية ترفع من مستوى الخدمات المقدمة لأعضائها .

٢ – عدم وجود مزايا وتفضيلات للجمعيات والمنتمين لها.

- تُعاني الجمعيات التعاونية من مطالبتها بدفع الرسوم الجمركية على المدخلات الزراعية التي تقوم باستيرادها مما يحد من إمكانية تقديم تلك السلع بأسعار مخفضة ومناسبة لأعضائها .

٣ – التأخر في استيفاء المتطلبات المالية لدى الغير.

- تواجه الجمعيات التعاونية مشكلة التأخير في صرف ما قد تحتاج إليه من قروض وإعانات الدعم الأخرى من بعض الجهات ذات العلاقة بدعم العمل التعاوني.

٤ – تقلص الموارد المالية للجميعات التعاونية.

- تُعاني الجمعيات التعاونية من تقلص مواردها المالية نتيجة لمحدودية عدد أعضائها ولتدني الوعي التعاوني لدى الكثير منهم نتيجة انخفاض مستوى تعاملهم مع جمعياتهم وبالتالي انخفاض سرعة دوران رأس المال في تلك الجمعيات التعاونية .

عوامل قد تساهم في تكوين التكتلات التعاونية في المملكة

- إعطاء الأولوية في الإقراض التعاوني للمنتسبين للجمعيات التعاونية الزراعية التسويقية.
- تقديم الإعانات الزراعية للمنتسبين في الجمعيات التعاونية الزراعية.
- اشتراط إبراز بطاقة العضوية للحصول على الخدمات والمساعدات الفنية الأخرى من الجهات الحكومية ذات العلاقة مثل تراخيص العمالة واستيراد التقاوي والشتلات وشهادات مطابقة المواصفات والمقاييس، والوقاية، والإرشاد).

أهمية دور الدولة في دعم التعاون

- إن دور الدولة في التعاون موضوع هام وحساس بإعتباره القوة الدافعة والمحرك لنمو وتطوير الحركة التعاونية.
- عن طريق هذا الدور يستطيع الإنسان أن يتلمس مدى اهتمام الدولة ودعمها للحركة التعاونية.

دور الدولة في دعم الجمعيات التعاونية

- **الدعم المعنوي** ويتمثل في الإشراف والتوجيه والإرشاد لهذه الجمعيات وامدادها بالمعلومات ومساعدتها في إجراء الدراسات وتسهيل حصولها على ما تحتاجه من خدمات.
- **الدعم المادي** ويتمثل في منح الإعانات النقدية المختلفه التي أجاز النظام تقديمها لها لمساعدتها على تقديم خدماتها والإسراع في تطوير أعمالها وبما يتناسب مع حجم عمل كل جمعية تعاونية وفعاليتها.

مؤازرة الدولة في التعاون

- إصدار التشريعات التعاونية:
  - من صور دعم الدولة للتعاون إصدار التشريعات التعاونية التي ستسير الأمور على هداها في وضوح ودون لبس أو إبهام وفي تشكيل جهاز حكومي خاص يتولى تطبيق هذه التشريعات ويعمل على إنعاش الحركة التعاونية بشتى السبل ونشر المبادئ التعاونية بين أفراد الشعب وتدريب من يهمهم الأمر من العاملين في حقل التعاون وكذلك مد المجتمعات التعاونية ببعض المساعدات المباشرة وغير المباشرة.

أهمية التشريع التعاوني

- لقد أجمع علماء الاجتماع والاقتصاديون والمشرعون منذ بداية الحركة التعاونية بضرورة تحديد نظام قانوني خاص بها تجد فيه المبادئ التعاونية تعبيراً حقيقياً لها وبمقتضاه تتحدد طبيعة النشاطات التعاونية بالنسبة للمشروعات الاقتصادية الأخرى كما تتأكد حمايتها.
- ولذلك كان لابد من توفير التشريع التعاوني اللازم أو سد النقص في التشريع القائم حتى يأتي وافياً محققاً للغرض وحتى تسير الأمور على ضوئه في وضوح تام.

خصائص وصفات التشريع التعاوني

- أن يكون التشريع خاصاً بالتعاون وحده.
  - فالتشريع التعاوني له طابعه المميز الخاص فلا يصح إخضاع الجمعيات التعاونية لأحكام قانون الشركات المساهمة مثلاً نظراً لاختلاف وتباين طبيعة كل منهما سواء من ناحية التكوين أو الهدف.
- أن يكون موحداً أي شاملاً لكافة أنواع الجمعيات التعاونية.
  - إذ أن هذه الجمعيات رغم تعدد أنواعها تحكمها مبادئ أساسية واحدة.
- أن يكون التشريع متصفاً بالبساطة والوضوح.

الأجهزة الحكومية ودورها في التعاون

- تخصص عادة كل دولة من الدول التي ترعى الحركة التعاونية جهازاً حكومياً خاصة بالتعاون يتولى رسم السياسة العامة للتعاون في إطار النظام أو القانون الصادر لذلك كما تتولى تنفيذ أحكام هذا النظام وغير ذلك من الأمور التي تدخل في نطاق العمل التعاوني.

وظائف الجهاز الحكومي

- **إن الجهاز الحكومي في البلاد التي تقدمت فيها الحركة التعاونية واتسعت يقتصر عمله على تسجيل الجمعيات التعاونية الجديدة وعلى شطب هذا التسجيل إذا ما اقتضت المصلحة ذلك وما يقوم من فحص حسابات هذه الجمعيات أو التأكد من أن هذه الحسابات قد فحصت بمعرفة شخص مختص.**
- **أما في البلاد الأخرى التي تحتاج فيها الحركة التعاونية إلى التشجيع والمساعدة فإن وظائف الجهاز الحكومي ومسئوليته لا تقف عند حد التسجيل والشطب ومراقبة الحسابات كما هو في الدول المتقدمة، بل تتعدى ذلك بحيث تشمل:**
  - **مساعدة الأفراد على تكوين الجمعيات.**
  - **دراسة الفكرة منذ البداية دراسة علمية وافية.**
  - **مراقبة الجمعيات بمراجعة حساباتها والتفتيش عليها.**
  - **تأدية بعض الخدمات الرئيسية:**
    - **مثل نشر المعلومات العامة عن التعاون، ووضع برامج خاصة بتعليم وتدريب موظفي التعاون ومديري الجمعيات والعاملين فيها، وتنظيم الخدمات الخاصة بالنصح والإرشاد والتوجيه السليم.**

انواع الإعانات المقدمة للجمعيات التعاونية

- الإعانة التأسيسية.
- إعانة بناء مقر.
- إعانة مشاريع تشمل:
  - مشروع تعاوني إنتاجي.
  - التعرض لخسائر فادحة نتيجة لظروف قاهرة.
- إعانة تطوير إدارة وتشمل:
  - إعانة مدير.
  - مكافأة لمجلس الإدارة.
  - عاملي آليات.
  - إعانة دورات أو مؤتمرات أو حلقة دراسية.
- إعانة محاسبية تشمل:
  - مكتب محاسبة.
  - محاسب الجمعية.
- إعانة خدمات اجتماعية

صور دعم الجمعيات التعاونية عن طريق وزارة الزراعة (١-٢)

- دعم برامج المكافحة بالجمعيات التعاونية.
- دعم برامج الزراعة العضوية بالجمعيات التعاونية.
- دعم البرامج التسويقية للجمعيات التعاونية.
- دعم برامج رفع الكفاءة الإدارية للجمعيات التعاونية، وإقامة دورات لموظفي الجمعية وأعضائها في المكافحة والزراعة العضوية واستخدام أحدث التقنيات والعمل التعاوني الزراعي وغيرها من الموضوعات ذات العلاقة.
- إقامة برامج ترشيد وتوعية بالجمعيات التعاونية الزراعية في مناطق ومحافظات المملكة ذات الإنتاج الزراعي لبيان أهدافها وأهميتها وفوائدها وطريقة التأسيس.

صور دعم الجمعيات التعاونية عن طريق وزارة الزراعة (٢-٢)

- إعطاء الأولوية للجمعيات التعاونية الزراعية التي تركز على خدمة الإنتاج ذو الميزة النسبية للمملكة والتي تحقق جزء من الاكتفاء الذاتي مثل إنتاج التمور والزراعة المحمية.
- تنظيم دراسة ميدانية بعنوان واقع وتطلعات العمل التعاوني الزراعي في المملكة.
- التعاون مع صندوق التنمية الزراعية في التكفل ببعض تكاليف المشروعات الزراعية للجمعيات التعاونية متى ما أثبتت جدواها الاقتصادية وكفاءتها التشغيلية.

دور الجمعيات التعاونية في التنمية الاجتماعية

- تطوير وتنمية المجتمعات المحلية
- تحقيق خدمات اقتصادية لمرافق حيوية في مختلف شؤون حياة المواطنين في مجالات الزراعة الحديثة ومتطلباتها والمهن الحرفية والتموين الاستهلاكي والانارة الكهربائية والمواصلات وكذلك العيادات الطبية ورياض الأطفال
- تحسين أوضاع البيئة ورفعة شأنها.

أمثلة لتجارب محلية ناجحة في التسويق التعاوني

- الجمعية التعاونية الزراعية بالبطين:
  - تأسست ١٤٠٧
  - الاعضاء ٢٤٦
  - رأس المال ٨،٢ مليون ريال.
  - اغراض الجمعية:

1. استيراد وبيع التقاوي والأسمدة والمبيدات الكيماوية والأدوية البيطرية.
2. استيراد وبيع الآليات وقطع الغيار.
3. تأمين المحروقات.
4. صيانة المعدات والآليات الزراعية.
5. تأجير المعدات والآليات الزراعية.
6. تقديم الخدمات الحقلية والإدارية والاستشارات الفنية للمزارعين.
7. العمل على تنويع مصادر الدخل لدى المزارعين.
8. تصنيع وتسويق المنتجات الزراعية والحيوانية.

أمثلة لتجارب محلية ناجحة في التسويق التعاوني

- الجمعية التعاونية الزراعية بالبطين:
  - قيمة الاحتياطات ٣,٥ مليون ريال
  - بدأت بتوفير مستلزمات الانتاج الزراعي
  - وفي الفترة الأخيرة ركزت عملياتها على خدمات التسويق الزراعي للأعضاء وغير الأعضاء.
  - وفرت مخازن للتبريد والتجميد بطاقة ١٠ آلاف طن، بالإضافة إلى خطوط للفرز والتدريج والتعبئة.
  - أعضاء الجمعية يتمتعون بأولوية وتخفيض يصل إلى ١٠% عن غيرهم بالإضافة إلى عائد التعامل.

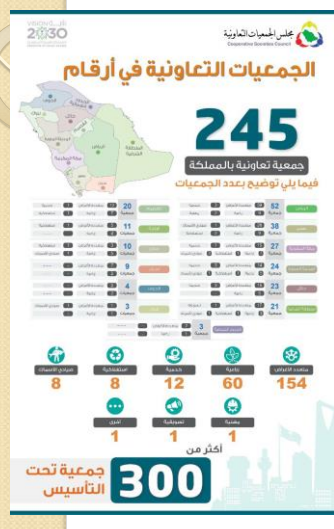
جدول آراء أعضاء الجمعية التعاونية الزراعية بالبطين
تجاه المشكلات والمعوقات التي تواجه الجمعيات التعاونية الزراعية

المشكلات أو المعوقات	الترتيب
عدم توفير الجمعية لمستلزمات الإنتاج الزراعي	١
عدم تقديم خدمات تمويلية	١
عدم دخول الجمعية في مجال التصنيع الريفي	٢
قلة الآلات الزراعية التي تمتلكها الجمعية	٢
عدم تقديم خدمات تسويقية	٣
قلة نشاط الجمعية في مجال الخدمات الاجتماعية	٤
عدم انتظام الأعضاء في حضور اجتماعات الجمعية العمومية	٥
عدم وجود جهاز فني لإرشاد الأعضاء	٦
قلة مقدار العائد على الأسهم	٧
نقص الوعي التعاوني لدى الأعضاء	٨
قلة مقدار العائد على المعاملات	٩
منافسة كبار المنتجين بالمنطقة لأعضاء الجمعية	١٠

مجلس الجمعيات التعاونية
Cooperative Societies Council
رؤية VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA
مجتمعات مستدامة من خلال التعاون
دور الجمعيات التعاونية في التنمية
1 تساهم التعاونيات في تحقيق أهداف التنمية الشاملة.
2 توفير فرص العمل للمواطنين في بالقطاعات الاقتصادية كافة.
3 تحسين الدخل ورفع مستوى المعيشة.
4 توفير عناصر الإنتاج للأنشطة المختلفة.
5 تحفيز المواطنين للمشاركة في التنمية.
6 المشاركة في نمو الناتج المحلي GDP
7 المساهمة في حل الأزمات.
الرقم الموحد
920003583
www.cscs.org.sa
info@cscs.org.sa
cscs_sa

المعوقات والتحديات التي تواجه العمل التعاوني بالمملكة
العمل التعاوني عبارة عن نظام اقتصادي واجتماعي يهدف إلى تنظيم جهود الأفراد لتحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية لا يستطيع الفرد تحقيقها لوحده وفق المبادئ التعاونية.
المعوقات والتحديات التي تواجه العمل التعاوني بالمملكة
عدم تفعيل القرارات والأوامر السامية الداعمة للقطاع التعاوني من الجهات الحكومية
ضعف الإمكانات المادية والبشرية للجمعيات التعاونية مقارنة بنظيراتها في الدول الأخرى
الخلط لدى الكثير من المسؤولين بين الجمعيات التعاونية والخيرية.
ضآلة القروض والإعانات المقدمة للجمعيات التعاونية.
تدني مستوى الوعي بأهمية الجمعيات التعاونية.
غياب التعليم التعاوني وعدم وجود أفراد يحملون مؤهلات تعاونية متخصصة

وزارة البيئة والمياه والزراعة
Ministry of Environment Water & Agriculture
المملكة العربية السعودية Kingdom of Saudi Arabia
برنامج التحول الوطني
5 أدوار تقدمها
الجمعيات التعاونية الزراعية
المزارعين
رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي للمزارعين 01
تحقيق التنمية الريفية والزراعية 02
الإسهام في تحسين الأداء الإنتاجي 03
العمل على خفض التكاليف وزيادة الدخل 04
تحسين مستوى المعيشة للعاملين في القطاع الزراعي 05
www.mewa.gov.sa | @mewa_ksa | 800 247 2220


مجلس الجمعيات التعاونية
الجمعيات التعاونية في أرقام
245
جمعية تعاونية بالمملكة
فيما يلي توضيح بعدد الجمعيات
8
8
12
60
154
1
1
1
أكثر من
300
جمعية تحت التأسيس

الشروط الاساسية لاستدامة نجاح التعاونيات

- أن تحقق التعاونية فوائد ملموسة وواضحة (اقتصادية واجتماعية) للأعضاء
- وجود مدراء متمرسون نشيطون قادرون على تخطيط وتنفيذ سياسات على صلة بعالم الأعمال، وقادرين توفير الخدمات والسلع التي يحتاجها الأعضاء.

تطبيقات اقتصادية في التعاونيات

- اقتصاديات السعة Economic of Scale
- الحصول على قوة سوقية Gain Market Power
- التخصص Specialization
- الحصول على (أو تقديم) منتج أو خدمة Supply missing product, service, or infrastructure

اقتصاديات السعة

- **وفورات الحجم** أو **اقتصادات الحجم** أو **اقتصاديات السعة Economies of scale**
- يمثل إنخفاض متوسط التكلفة الكلية كلما ارتفع حجم إنتاج المنشأة الاقتصادية. وهو مصطلح مرتبط باقتصادات الإنتاج الواسع النطاق، حيث تؤدي الزيادات المطردة في الإنتاج إلى انخفاض متوسط (أو وحدة) التكاليف على المدى الطويل.

- يمكن تحقيق وفورات الحجم الكبير إما
  - بشراء كميات كبيرة/جيدة النوعية من محاصيل الأعضاء
  - بالقدرة على إمداد الأعضاء بالمزيد من المدخلات وتوفير المزيد من الخدمات لهم
  - اجتذاب المزيد من الأعضاء للتعاونية
  - توفير الخدمات لغير الأعضاء

- فلسفة اقتصاديات النطاق على أن المؤسسة كبيرة الحجم ، يمكنها خفض تكاليف إنتاجها خفضاً ملموساً؛فالنسبة للتكاليف الثابتة (التي لا تتغير عندما يتغير الإنتاج) توزع على عدد كبير من الوحدات المنتجة ، الأمر الذي يؤدي إلى خفض تكلفة إنتاج كل وحدة.

- بالنسبة للمصاريف فإنها توزع على عدد كبير من الوحدات المنتجة؛ لأن اتساع حجم المؤسسة لا يتطلب بالضرورة زيادة نفقاتها العامة بنسبة هذا الاتساع نفسها. فمثلا المؤسسة الكبيرة التي لها إيراد كلي يعادل إيراد مؤسسة صغيرة الحجم بعشرين ضعفاً، لا تحتاج إلى عشرين ضعفا من عدد العاملين. وهكذا.

- وبالتالي الميزة الاساسية من تشغيل الوحدات الاقتصادية بحجم أكبر هو تخفيض متوسط التكاليف (تكلفة الوحدة الوحدة)
- متوسط التكاليف Average Cost

$$= \frac{TC}{Q} \text{ أو } \frac{\text{التكاليف الكلية}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$$

- حيث يتم توزيع التكاليف الكلية على الوحدات المنتجة وكلما كان الانتاج اكبر كلما اصبحت تكلفة الوحدة اقل.

مزايا اضافية من اقتصاديات السعة

- كلما زاد حجم أو نطاق الإنتاج، كلما زاد احتمال الإفادة من كفاءة العمل المنتجة من تقسيم العمل والتخصص،علي حين في عمليات الإنتاج الصغيرة ربما يضطر العامل إلى الانتقال إلى عمل آخر قد لا يجيده، بالإضافة إلى ضياع الوقت نتيجة للانتقال من عمل لآخر.
- الإفادة من التكنولوجيا الحديثة في زيادة غلة الحجم؛ فالمؤسسة ذات الحجم الكبير تستطيع تبني هذه التكنولوجيا لزيادة الإنتاج.
- بالإضافة إلى تقليل تكاليف العمليات التجارية والادارية والمالية وتحمل المخاطر.

مثال

	رأس المال Capital	الأرض Land	العمل Labour	الانتاج Output	TC	AC
A	5	3	4	100	??	??
B	10	6	8	300	??	??

- بافتراض تكلفة الوحدة

رأس المال = ٥ ريال، الأرض = ٨ ريال، العمل = ٢ ريال

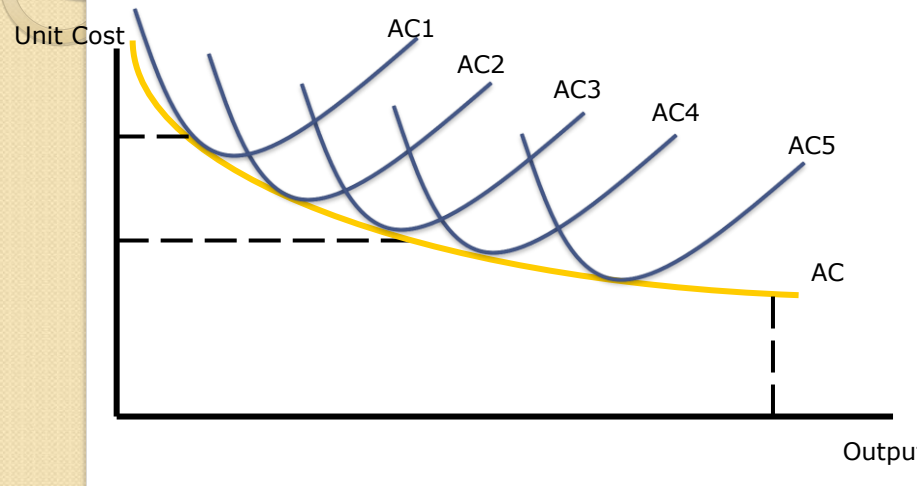
- احسب التكلفة الكلية والمتوسطة للحالتين في المثال.

مثال

	رأس المال Capital	الأرض Land	العمل Labour	الانتاج Output	TC	AC
A	5	3	4	100	**57**	**0.57**
B	10	6	8	300	**164**	**0.54**

- مضاعفة السعة الانتاجية أدت إلى زياة الانتاج بمقدار ٢٠٠%.
- بينما انخفضت متوسط تكلفة الوحدة.

التمثيل البياني لمتوسط التكاليف



سلوك التعاونيات الاحتكاري

- ما هو الاحتكار في الاسواق؟
  - خصائص الاسواق الاحتكارية
    - وجود بائع واحد أو منتج واحد في السوق
    - عدم وجود بديل قريب للسلعة
    - صعوبة الدخول للاسواق
- هل تمارس التعاونيات سلوك احتكاري في الاسواق؟

سلوك التعاونيات الاحتكاري

- سلوك المنشآت لتحديد الأسعار والكميات التوازنية في ظل سيادة المنافسة الكاملة في الاسواق.
- تقاطع منحنى العرض مع الطلب ونحصل على الاسعار والكميات التوازنية

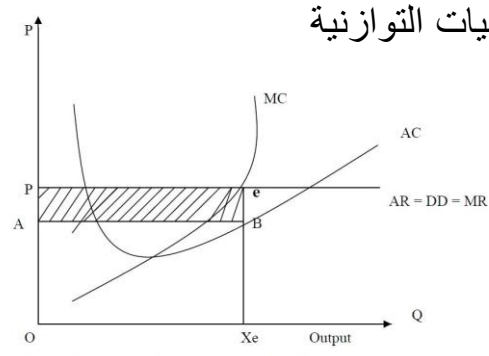


Fig. 4.5: A profit-maximising competitive firm

سلوك التعاونيات الاحتكاري

- تصل التعاونيات التسويقية إلى الوضع الاحتكاري في حال
  - تمكنت من تحديد الكميات التي ينتجها الأفراد، ولكن غالباً الأعضاء يختارون الكمية بشكل فردي وعلى التعاونيات أن تشتري ما يرغب الأعضاء في بيعه.
  - تدنية التكاليف بزيادة سعة المنشأة (اقتصاديات السعة)

سلوك التعاونيات الاحتكاري

- التعاونيات يمكن أن تحصل على حصة سوقية كبيرة بسهولة أكبر من الشركات والمؤسسات التجارية الخاصة ، وذلك لسببين.
  - أن تشريعات مكافحة الاحتكار لا تمنع الموردين الأفراد للسلعة الأساسية من الانضمام إلى التعاونية.
  - أن التعاونية ، بأهدافها المفترضة ، هي منافسة القطاع الخاص.

هذا يجعل من الأرجح أن تتمكن التعاونيات من دفع منافسيها للخروج أو منع المنافسين المحتملين من الدخول.

مزايا وعيوب احتكار التعاونيات

- **قد تختلف من تعاونية إلى أخرى المنافع والعيوب لتلك التكتلات التعاونية لكن بشكل عام يمكن اجمالها وبشكل افتراضي في التالي:**
  - يمكن للتعاونيات الحصول على حصص سوقية عالية والحفاظ عليها بسهولة أكبر من مؤسسات القطاع الخاص.
  - تستطيع التعاونيات استغلال حصص السوق العالية بكفاءة، لصالح الأفراد (أعضاء التعاونية) وعلى حساب المستهلكين.
  - تمثل التعاونيات شكلاً تنظيمياً أقل كفاءة حيث قد تميل إلى زيادة التكاليف، وبالتالي رفع الأسعار وإلحاق الضرر بالمستهلكين
  - تقوم التعاونيات بتخفيض تكاليف المعاملات الخاصة بأعضائها، مما يفيد المستهلكين.
  - للتعاونيات تأثير مفيد على التوزيع ، في موازنة القوى السوقية للشركات الكبيرة التي تشتري من الأعضاء أو الشركات التي تقدم مدخلات زراعية.

الحجم الأمثل للتعاونية

- يختلف الحجم الأمثل من تعاونية إلى أخرى.
- كلما كبرت قاعدة رأس المال زاد معه وفورات الحجم الكبير.
  - تعاظم القوة الترويجية
  - زيادة النفوذ الاقتصادي والاجتماعي والسياسي
- كلما كبرت التعاونية ضعف شعور الأعضاء بانتمائهم جميعاً للجمعية.
  - قلة الرغبة في المشاركة في القرارات
- التعاونيات الصغيرة تكفي لتلبية المتطلبات الأساسية للأعضاء
- التعاونيات الكبيرة لديها القدرة على تقديم مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات لرفع مستوى المعيشة عن طريق التوسع في مشاريع الأعمال
- فريق القائمين على الجمعيات التعاونية الموازنة بينها