

## مفوضج اجابفة

### الإختبار الفصلي الموحد

لمقرر : مبادئ التكاليف والمحاسبة الادارية ( ٢٠٢ حسب )

عن العام الجامعي ١٤٣٩ / ١٤٤٠ هـ

الفصل الدراسي الأول

الزمن : ساعتان

اسم الطالب :	
الرقم الجامعي :	
رقم الشعبة :	
رقم التسلسل:	

السؤال	الدرجة
الأول	
الثاني	
الثالث	
الرابع	
المجموع	

أجب على جميع الأسئلة وفق المطلوب مع إيضاح جميع العمليات الحسابية، علماً بأن الاختبار يتكون من ٥ صفحات شاملاً الغلاف.

## السؤال الأول ( ٨ درجات )

أولاً: أكمل الفراغات التالية: ( ٤ درجات )

- ١- تساعد المحاسبة الإدارية المديرين في أداء ثلاثة أنشطة رئيسية هي التخطيط و الرقابة و اتخاذ القرارات.
- ٢- عند زيادة التكاليف الثابتة مع بقاء العوامل الأخرى على حالها فإن حجم مبيعات التعادل يزداد ، في حين ان هامش المساهمة للوحدة يقل.
- ٣- يجب أن يتوافر في المعلومات الملائمة لاتخاذ القرارات شرطين هما:  
أ- أن تكون المعلومات متقبلة و  
ب- أن تختلف باختلاف البديل.
- ٤- عندما يختلف حجم الإنتاج من فترة الى أخرى، فإن تكلفة إنتاج الوحدة تظل ثابتة في ظل طريقة التكاليف المستوية ، بينما تختلف تكلفة إنتاج الوحدة من فترة الى أخرى في ظل طريقة التكاليف المتغيرة.

ثانياً: ضع دائرة حول أفضل إجابة لكل مما يلي مع ضرورة بيان العمليات الحسابية: ( ٤ درجات )

- ١- من خصائص المحاسبة الإدارية:  
أ - تهتم بشكل أساسي بإعداد التقارير لأغراض الخارجية.  
ب - أن التقارير تعد وفقاً لمعايير محاسبية متفق عليها.  
ج - أن التقارير تعد بشكل دوري وتكون نمطية في الشكل.  
د - أن التقارير تعد وفقاً لاحتياجات الإدارة دون أن يحكمها معايير محددة.
- ٢- تشمل تكاليف التحويل على:  
أ- كافة تكاليف المنتج.  
ب- تكاليف الأجر المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة.  
ج- كافة التكاليف الصناعية.  
د- تكاليف المواد المباشرة والأجر المباشرة.
- ٣- عند نقطة التعادل فإن التكاليف الثابتة تكون:  
أ - أقل من هامش المساهمة.  
ب - أكبر من هامش المساهمة.  
ج - تساوي هامش المساهمة.  
د - أكبر من التكاليف المتغيرة.
- ٤- تقوم إحدى الشركات بإنتاج وبيع منتجين (A)، (B) وكانت بياناتهما كالآتي:  
- المنتج (A): سعر البيع ١٦ ريال للوحدة، والتكلفة المتغيرة ١٢ ريال للوحدة، ونسبته في التشكيلة ٧٥ %.  
- المنتج (B): سعر البيع ٢٤ ريال للوحدة، والتكلفة المتغيرة ١٦ ريال للوحدة، ونسبته في التشكيلة ٢٥ %.  
وتبلغ التكاليف الثابتة الإجمالية ٧٥,٠٠٠ ريال، فإن نقطة التعادل تكون:  
أ- ١٠,٠٠٠ وحدة من (A)، ٥,٠٠٠ وحدة من (B).  
ب- ١١,٢٥٠ وحدة من (A)، ٣,٧٥٠ وحدة من (B).  
ج- ١٢,٠٠٠ وحدة من (A)، ٤,٠٠٠ وحدة من (B).  
د- ١٨,٧٥٠ وحدة من (A)، ٩,٣٧٥ وحدة من (B).
- ٥- تقوم إحدى الشركات بإنتاج وبيع المنتج (س) حيث يبلغ سعر البيع ٣٥ ريال للوحدة واتضح من دراسة التكاليف أن: تكلفة المواد المباشرة ١٠ ريال للوحدة، وتكلفة الأجر المباشرة ١٢ ريال للوحدة، تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة ٣ ريال للوحدة، والتكاليف الثابتة السنوية ١٠٠,٠٠٠ ريال .  
وبافتراض أن الشركة تعمل عند مستوى طاقة أقل من الطاقة الكاملة وتقدم أحد العملاء بطلب طلبية خاصة لشراء ٢٠,٠٠٠ وحدة بسعر ٣٠ ريال للوحدة و لتنفيذ هذه الطلبية سوف تحتاج الشركة إلى تحمل مبلغ ٨٠,٠٠٠ ريال تمثل تكلفة شراء آلات متخصصة، فإن صافي دخل الطلبية والقرار الواجب اتخاذه هو :  
أ- ربح ١٢٠,٠٠٠ ريال وتقبل الطلبية.  
ب- خسارة ٨٠,٠٠٠ ريال وترفض الطلبية.  
ج- ربح ٢٠,٠٠٠ ريال وتقبل الطلبية.  
د- خسارة ٢٠,٠٠٠ ريال وترفض الطلبية.

**السؤال الثاني ( ٦ درجات )**

أولاً: فيما يلي بيانات التكاليف ومستويات النشاط المتوقعة لإحدى الشركات الصناعية: ( ٣ درجات)

بيانات التكاليف	مستوي النشاط	١٠,٠٠٠ وحدة	١٢,٠٠٠ وحدة	١٥,٠٠٠ وحدة
مواد غير مباشرة		٥٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٧٥,٠٠٠ ريال
ايجارات وتأمينات		٢٤,٠٠٠	٢٤,٠٠٠	٢٤,٠٠٠ ريال
تكاليف الصيانة		٢٠,٠٠٠	٢٢,٠٠٠	٢٥,٠٠٠ ريال

**المطلوب:**

١- تبويب عناصر التكاليف علي أساس علاقتها بمستوي النشاط وفصل التكلفة المختلطة (أن وجدت):

مواد غير مباشرة ← تكاليف متغيرة في مجموعها  
 ايجارات وتأمينات ← تكاليف ثابتة في مجموعها  
 تكاليف صيانة ← تكاليف مختلطة في مجموعها

مستوي النشاط  
 $50000 = 10000 \times 5$   
 $60000 = 12000 \times 5$   
 $75000 = 15000 \times 5$

المعدل المتغير =  $\frac{75000 - 50000}{15000 - 10000} = 5$  ريال/وحدة  
 التكاليف الثابتة =  $75000 - (15000 \times 5) = 0$  ريال  
 التكلفة المختلطة للوحدة =  $1 + 0 = 1$  ريال/وحدة  
 التكلفة الإجمالية =  $10000 + 50000 = 60000$  ريال

٢- صياغة معادلة التكاليف:  $Y = 5x + 18000$

٣- تقدير التكاليف عند مستوي نشاط ١٤,٠٠٠ وحدة.

$Y = 5(14000) + 18000 = 88000$  ريال

ثانياً: تقوم شركة "شارب" كل عام بتصنيع ٢٥,٠٠٠ وحدة ترموستات لاستخدامها في تصنيع أجهزة التكييف والتدفئة لديها. وقد بلغت تكلفة تصنيع الترموستات الواحد كما يلي:

- المواد المباشرة ٩ ريال
- العمالة المباشرة ٥ ريال
- تكاليف التصنيع الإضافية غير المباشرة المتغيرة ٣ ريال
- تكاليف التصنيع الإضافية غير المباشرة الثابتة ٨ ريال
- إجمالي تكلفة الترموستات الواحد ٢٥ ريال

وقد عرض مورد خارجي على شركة شارب أن يبيع لها ٢٥,٠٠٠ وحدة ترموستات كل عام بسعر ١٩ ريال للوحدة، وفي هذه الحالة ستتحمل الشركة مصاريف نقل تبلغ ١٨,٠٠٠ ريال. وإذا قبلت الشركة هذا العرض، فيمكن أن تستخدم الشركة المرافق المستخدمة حالياً في تصنيع الترموستات لبدء تصنيع منتج جديد، وسيكون هامش ربح المنتج الجديد ٩٥,٠٠٠ ريال في العام.

المطلوب: هل ينبغي أن تقبل شركة شارب عرض المورد الخارجي أم تستمر في تصنيع الترموستات داخلياً؟ ( ٣ درجات)

للتخاذ القرار ← يلزم المقارنة بين

تكلفة التصنيع الداخلي	تكلفة المورد الخارجي
مواد مباشرة = $9 \times 25000 = 225000$	شراء المواد = $19 \times 25000 = 475000$
عمالة مباشرة = $5 \times 25000 = 125000$	+ مصاريف النقل = $18000$
تكاليف غير مباشرة متغيرة = $3 \times 25000 = 75000$	
+ تكلفة الفرصة البديلة = $90000$	
(هامش الربح للمورد الجديد)	
<u>٥٢٥٠٠٠</u>	<u>٤٩٢٠٠٠</u>

لأنه ربحي البديل الأقل تكلفة

**السؤال الثالث (٧ درجات)**

أولاً: توزع احدى الشركات منتجاً واحداً يبلغ سعر بيعه ٦٠ ريال للوحدة، وتبلغ المصروفات المتغيرة ٣٦ ريال للوحدة، بينما يبلغ إجمالي المصروفات الثابتة ١٨٠,٠٠٠ ريال سنوياً. ويبلغ حجم المبيعات حالياً ١٠,٠٠٠ وحدة سنوياً.

**المطلوب:** تحديد ما يلي: (٤ درجات)  $\frac{٤٤}{١٠٠} = ٤٤\%$  قائمة الدخل

١- قيمة مبيعات التعادل للشركة =  $\frac{١٨٠٠٠٠}{٤٤\%} = ٤٠٠٠٠٠$  ريال

٢- نسبة هامش الأمان =  $١٠٠\% \times \frac{٤٠٠٠٠٠ - ٦٠٠٠٠٠}{٦٠٠٠٠٠} = ٤٥\%$

٣- درجة الرفع التشغيلي =  $\frac{٤٤}{٦٠} = ٠.٧٣$

٤- يعتقد مدير التسويق أن زيادة ميزانية الاعلانات (مصروفات ثابتة) بمبلغ ٢٥,٠٠٠ ريال سنوياً، سيؤدي إلى زيادة المبيعات بمبلغ ٣٠,٠٠٠ ريال سنوياً. فهل توافق على اقتراح مدير التسويق وزيادة ميزانية الإعلانات؟ ولماذا؟

قائمة الدخل بعد زيادة الاعلانات

المصروفات الثابتة = ١٨٠,٠٠٠ + ٢٥,٠٠٠ = ٢٠٥,٠٠٠

الزيادة في حجم المبيعات =  $\frac{٣٠,٠٠٠}{٦٠} = ٥٠٠$  وحدة

قيمة المبيعات =  $٦٠ \times ١٠٥٠٠ = ٦٣٠,٠٠٠$

المصروفات المتغيرة =  $٣٦ \times ١٠٥٠٠ = ٣٧٨,٠٠٠$

اجمالي هامش المبيعات =  $٦٣٠,٠٠٠ - ٣٧٨,٠٠٠ = ٢٥٢,٠٠٠$

المصروفات الثابتة = ٢٠٥,٠٠٠

صافي الربح =  $٢٥٢,٠٠٠ - ٢٠٥,٠٠٠ = ٤٧,٠٠٠$

لا نوافق على اقتراح مدير التسويق لأنه يؤدي إلى نقص صافي الربح بمبلغ ١٣,٠٠٠ ريال

الزيادة في هامش المبيعات =  $\frac{٢٥٢,٠٠٠}{٦٣٠,٠٠٠} = ٤٠\%$

الزيادة في المصروفات الثابتة = ٢٥,٠٠٠

النقص في صافي الربح = ١٣,٠٠٠

**ثانياً:** فيما يلي قائمة الدخل القطاعية لاحدي الشركات التي تتكون من قسمين (الشمال ، الجنوب). (٣ درجات)

بيان	قسم الشمال	قسم الجنوب	اجمالي الشركة
قيمة المبيعات	٤٠٠,٠٠٠ ؟	٢٠٠,٠٠٠ ؟	٦٠٠,٠٠٠
المصروفات المتغيرة للمبيعات	(٢٥٠,٠٠٠) ؟	(١٥٠,٠٠٠) ؟	(٣٠٠,٠٠٠) ؟
هامش المساهمة	١٥٠,٠٠٠ ؟	١٥٠,٠٠٠ ؟	٣٠٠,٠٠٠ ؟
المصروفات الثابتة التي يمكن تتبعها	(٨٠,٠٠٠) ؟	(١١٠,٠٠٠) ؟	(١٩٠,٠٠٠) ؟
هامش القطاع	٧٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠ ؟	١١٠,٠٠٠ ؟
المصروفات الثابتة العامة			(٦٠,٠٠٠)
صافي دخل التشغيل			٥٠,٠٠٠

**المطلوب:** استكمال البيانات الناقصة، علماً بأن نسبة هامش المساهمة للشركة ككل ٥٠ %، بينما نسبة هامش المساهمة لقسم الجنوب ٧٥ %.

### السؤال الرابع ( ٤ درجات )

تقوم إحدى الشركات الصناعية بإنتاج وبيع منتجاً واحداً ، حيث أنتجت الشركة خلال العام الأول ١٠,٠٠٠ وحدة وباعت ٨,٠٠٠ وحدة بسعر بيع ٥٠ ريال للوحدة ، وفيما يلي بيانات التكاليف لتلك الشركة:

#### التكاليف الثابتة لكل عام:

- مصروفات صناعية غير مباشرة ثابتة ٦٠,٠٠٠ ريال
- مصروفات بيعية وإدارية ثابتة ٤٠,٠٠٠ ريال

#### التكاليف المتغيرة للوحدة:

- المواد المباشرة ١٢ ريال
- الأجور المباشرة ١٤ ريال
- مصروفات صناعية غير مباشرة متغيرة ٥ ريال
- مصروفات بيعية وإدارية متغيرة ٢ ريال

المطلوب: بافتراض استخدام طريقة التكاليف المتغيرة فقط

١- احسب تكلفة إنتاج الوحدة:

$$\begin{aligned} & \text{مواد مباشرة للوحدة} = ١٢ \\ & + \text{أجور مباشرة للوحدة} = ١٤ \\ & + \text{مصروفات صناعية غير مباشرة للوحدة} = ٥ \\ \hline & \underline{\underline{٣١}} \end{aligned}$$

٢- قم باعداد قائمة الدخل: طريقة التكاليف المتغيرة

٤٠,٠٠٠		قيمة المبيعات ٨,٠٠٠ × ٥٠
		⊖ التكلفة المباشرة للمبيعات
	صير	تكلفة فترة الإنتاج
	٣١,٠٠٠	+ تكلفة الإنتاج = ٣١ × ٨,٠٠٠
	(٦٩,٠٠٠)	- تكلفة فترة الإنتاج = ٣١ × ٤٠,٠٠٠
	١٦,٠٠٠	+ تكلفة بيعية وإدارية متغيرة = ٢ × ٨,٠٠٠
(٥٦٤,٠٠٠)		هامش المساهمة
١٣٦,٠٠٠		⊖ المصروفات الثابتة
	٦٠,٠٠٠	مصروفات صناعية غير مباشرة ثابتة
	٤٠,٠٠٠	مصروفات بيعية وإدارية ثابتة
(١٠٠,٠٠٠)		صافي دخل التشغيل
٣٦٠,٠٠٠		

٣- اذا علمت أن صافي دخل التشغيل في طريقة التكاليف الكلية بلغ ٤٨,٠٠٠ ريال، قم بمطابقة صافي دخل التشغيل في طريقتي التكاليف المتغيرة والتكاليف الكلية، موضحاً أسباب الاختلاف بين نتيجة قائمة الدخل في الطريقتين.

أسباب الاختلاف في نتيجة قائمة الدخل

طريقة التكاليف الكلية تشمل مصروفات فترة الإنتاج وجزء من التكاليف الصناعية الثابتة (٦٩,٠٠٠ = ٦٠,٠٠٠ + ٩,٠٠٠) ويحول إلى الفترة التالية مما يؤدي إلى نقص التكلفة المحملة على قائمة الدخل في الفترة الحالية وبالتالي يكون صافي دخل التشغيل في الطريقة الكلية أكبر من صافي دخل التشغيل في الطريقة المتغيرة

$$\begin{aligned} & \text{صافي دخل التشغيل في الطريقة المتغيرة} = ٣٦٠,٠٠٠ \\ & + \text{تكاليف صناعية غير مباشرة} \\ & \text{فترة الإنتاج} = ١٢,٠٠٠ \\ & = ٤٠,٠٠٠ + ٦٠,٠٠٠ = ١٠٠,٠٠٠ \\ & \text{صافي دخل التشغيل في الطريقة الكلية} = ٤٨,٠٠٠ \\ & \underline{\underline{\text{التكاليف الكلية (الطريقة)}}} \end{aligned}$$