

نَهْ وِزْجُ اجْبَابَة
الإِخْتَيَارُ الْفَصْلِيُّ الْمُوَحَّدُ
لِمَقْرَرٍ : مَبَادِئُ التَّكَالِيفِ وَالْمَحَاسِبَةِ الْاَدَارِيَّةِ (٢٠٢ حَسْبَ)
عَنِ الْعَامِ الْجَامِعِيِّ ١٤٣٩ / ١٤٤٠ هـ
الفصل الدراسي الثاني
الزمن : ساعتان

اسم الطالب :
الرقم الجامعي :
رقم الشعبة :
رقم التسلسل:

السؤال	الدرجة
الأول	
الثاني	
الثالث	
الرابع	
المجموع	

السؤال الأول (٦ درجات)

ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (X) أمام العبارة الخاطئة مع تصحيح الخطأ :

م	العبارة	التصحيح	✓ أو X
١	من سمات المحاسبة الإدارية أن التقارير تعد وفقاً لمعايير محاسبية متفق عليها.	X	المحاسبة الإدارية ليست ملزمة بالمعايير المحاسبية المتفق عليها
٢	التكلفة الثابتة تظل ثابتة دائماً وليس لها علاقة بمستويات التشغيل التي ستعمل فيها المنشأة في المستقبل.	X	المدي الملازم للتشغيل
٣	عند نقطة التعادل فإن التكاليف الثابتة تساوي هامش المساهمة.	✓	
٤	التكاليف الصناعية للإنتاج = التكلفة الأولية + تكلفة التحويل.	X	التكاليف الصناعية للإنتاج = التكلفة الأولية + تكاليف صناعية غير مباشرة
٥	إذا تساوت الوحدات المنتجة مع الوحدات المباعة ، فإن طريقة التكاليف الكلية تظهر صافي دخل أعلى من طريقة التكاليف المتغيرة.	X	صافي الدخل سيكون واحد في كل من الطريقتين.
٦	إذا كان حجم المبيعات في احدى الشركات ١٠٠٠٠٠ وحدة، كما بلغت التكلفة الثابتة ١٦٠،٠٠٠ ريال، وسعر بيع الوحدة ١٠٠ ريال، والتكلفة المتغيرة للوحدة ٦٠ ريال فإن نسبة هامش الأمان تكون ٦٠ %.	✓	
٧	تعتبر جميع التكاليف المتوقعة المستقبلية ملائمة في اتخاذ القرارات.	X	التكاليف المستقبلية تكون ملائمة اذا اختلفت قيمتها بين البدائل
٨	عند حجم إنتاج ٦،٠٠٠ وحدة بلغت التكاليف الثابتة للوحدة ١٥ ريال، فإذا بلغ حجم الإنتاج ١٢،٠٠٠ وحدة فإن التكاليف الثابتة تظل ثابتة ١٥ ريال للوحدة.	X	التكاليف الثابتة للوحدة تنخفض إلى ٧,٥ ريال
٩	تكون سلسلة القيمة (Value Chain) من وظائف العمل الرئيسية التي تضيف قيمة إلى منتجات الشركة وخدماتها.	✓	
١٠	الفرضية الأساسية التي يقوم عليها تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح هي أن سعر البيع يتغير مع التغير في حجم النشاط.	X	التحليل يقوم على فرضية أن سعر البيع للوحدة ثابت
١١	من السهل تحديد التكاليف الغارقة، فهي التكاليف الثابتة المرتبطة بالقرار.	X	التكاليف الثابتة المرتبطة بالقرار قد تكون غارقة أو تقاضية
١٢	إذا بلغ صافي الربح في طريقة التكاليف الكلية ٢٤٠،٠٠٠ ريال، وبلغت وحدات مخزون آخر الفترة ٥،٠٠٠ وحدة، والتكلفة الصناعية الثابتة للوحدة ٨ ريال، فإن صافي الربح في طريقة التكاليف المتغيرة يكون ٢٨٠،٠٠٠ ريال	X	صافي الربح في طريقة التكاليف المتغيرة سيكون = ٢٠٠،٠٠٠ - {٢٤٠،٠٠٠ - (٨ * ٥٠٠٠)}

السؤال الثاني (٨ درجات)

أجب عن المطلوب في كل حالة مما يلى مع بيان العمليات الحسابية:

أولاً: يرغب مدير مستشفى السلام في إيجاد معايرة احتساب التكلفة التي تربط تكاليف العلاج بعدد المرضى الذين تم علاجهم في المستشفى خلال الأشهر الستة الأخيرة من العام الماضي ١٤٣٩هـ.

الشهر	رجب	شعبان	رمضان	شوال	ذو القعدة	ذو الحجة
عدد المرضى	١٨٠٠	١٩٠٠	١٧٠٠	١٥٠٠	١٣٠٠	١١٠٠
تكلفة العلاج	١٤,٩٠٠	١٥,٢٠٠	١٤,٦٠٠	١٤,٢٠٠	١٣,١٠٠	١٢,٨٠٠

المطلوب: قم بتقدير معايرة احتساب تكاليف العلاج باستخدام طريقة الحد الأعلى والحد الأدنى. (درجات)

$$\begin{aligned} \text{معدل الكلفة المعتادة} &= \frac{١٥٠٠ - ١٠٥٠}{١١٠٠ - ٩٠} = ٣ \text{ ريال} \\ \text{الكلفة المعتادة عند الحد الأدنى} &= ١٥٠٠ - (٣ \times ٩٠) = ٣٦٠ \text{ ريال} \\ \text{معادلة تكليف العلاج ص} &= ٣ + ٩٠ = ٩٣ \end{aligned}$$

ثانياً: فيما يلى ثلات حالات مستقلة لشركات تنتج وتباع أكثر من منتج واحد (القيم بالريال):

الحالة	قيمة المبيعات	المصروفات المتغيرة	نسبة هامش المساهمة الكلية	المصروفات الثابتة	صافي دخل التشغيل (الخسارة)
١	٤٥٠,٠٠٠	٢٧٠,٠٠٠	% ٤٠	١١٥٠,٠٠٠	٦٥,٠٠٠
٢	٣٠٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠	% ٧٠	٢٥٠,٠٠٠	(١٥,٠٠٠)
٣	٧٠٠,٨٨٠	١٤٠,٠٠٠	% ٨٠	٤٧٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠

المطلوب: استكمال البيانات الناقصة لكل حالة من الحالات الثلاثة بصورة مستقلة. (٣ درجات)

ثالثاً: تدرس شركة "المرجو" لتصنيع الدراجات أمراً خاصاً من أحد العملاء بإنتاج ١٠٠ دراجة سباق معايرة بسعر ٥٥٨ ريال لكل منها . ويبلغ سعر البيع المعتمد للدراجة الواحدة ٦٩٨ ريال، وتكلفة إنتاج الوحدة هي ٥٦٤ ريال كما يلى:

- المواد المباشرة
- العمالة المباشرة
- تكاليف التصنيع الإضافية غير المباشرة
- تكلفة إنتاج الوحدة

فإذا علمت أن تكاليف التصنيع الإضافية غير المباشرة تتضمن ١٢ ريال تكاليف متغيرة. وتحتاج التعديلات التي يريدها العميل مواداً إضافية تتلف ٣٤ ريال للوحدة. بالإضافة إلى ذلك، يستلزم تصنيع هذا الأمر دفع مبلغ ٢٤٠٠ ريال مقابل تصميمات ورسومات خاصة بالدراجة المعايرة. ولن يؤثر هذا الأمر على المبيعات المعتادة للشركة ويمكن الوفاء به باستخدام الطاقة الإنتاجية الحالية.

المطلوب: ما مدى تأثير هذا الأمر على صافي دخل الشركة؟ وهل تتصح الشركة بقبول هذا الأمر أم لا؟ (٣ درجات)

$$\begin{aligned} \text{صافي دخل المعايرة} &= ٥٥٨ \times ١٠٠ = ٥٥٨٠ \\ \text{تكاليف المعايرة} &= ٣٧٥ \times ١٠٠ = ٣٧٥٠ \\ \text{مواد إضافية} &= ٣٧٥ \times ٣٤ = ١٣٣٥ \\ \text{العمالة المباشرة} &= ٩٠ \times ١٠٠ = ٩٠٠ \\ \text{تكاليف التصنيع غير المباشرة المتغيرة} &= ١٢ \times ١٠٠ = ١٢٠٠ \\ \text{تكلفة المواد الإضافية} &= ٢٤ \times ١٠٠ = ٢٤٠٠ \\ \text{تكلفة تصميمات ورسومات} &= ٢٤ \\ \text{صافي دخل المعايرة} &= ٥٣٣٥ \\ \text{يمكن قبول الامر} &\rightarrow \text{إذا صافي دخل المعايرة} \geq ٥٣٣٥ \end{aligned}$$

السؤال الثالث (٦ درجات)

أولاً: فيما يلي قائمة دخل باستخدام صيغة المساهمة لأحدى الشركات الصناعية عن العام الحالي:

قيمة المبيعات (٤٠٠٠٠٠ وحدة)	٨٠٠,٠٠٠ ريال
(-) المصاروفات المتغيرة	(٥٦٠,٠٠٠) ريال
إجمالي هامش المساهمة	٢٤٠,٠٠٠ ريال
(-) المصاروفات الثابتة	(١٩٢,٠٠٠) ريال
صافي دخل التشغيل	٤٨,٠٠٠ ريال

المطلوب: (٤ درجات)

$$1 - \text{قيمة مبيعات التعادل بالريال} = \frac{١٩٢}{٦} = ٣٢ \text{ ريال}$$

$$2 - \text{نسبة هامش الأمان} = \frac{٦٤ - ٨}{٨} = ٣٠\%$$

$$3 - \text{درجة الرفع التشغيلي} = \frac{٣٢}{٤٨} = ٦٦\%$$

٤- يقترح مدير الإنتاج إجراء تعديلات في العمليات الصناعية من خلال شراء معدات جديدة. وسوف تؤدي هذه التعديلات إلى زيادة المصاروفات الثابتة ليصل إجماليها إلى ٤٣٢,٠٠٠ ريال ونقص المصاروفات المتغيرة للوحدة بمقدار ٦ ريال. ومن المتوقع أن يصبح حجم المبيعات ٤٥,٠٠٠ وحدة، معبقاء العوامل الأخرى على حالها.

هل تتوافق على اقتراح مدير الإنتاج؟ ولماذا؟

٣٢٠٠٠	المصاروفات الثابتة
٦٤ - ٨	كلفة متغيرة للوحدة
٣٠%	حجم المبيعات
٤٥٠٠٠	صافي دخل التشغيل
٤٣٢٠٠٠	نوعها على الاقتراح (الزيورى إلى زيادة حجم المبيعات)

ثانياً: تقوم إحدى الشركات بإنتاج وبيع منتجين (أ) ، (ب). وكانت بياناتهما كالتالي:

المنتج (أ): حجم المبيعات ١٥,٠٠٠ وحدة ، وسعر البيع ١٦ ريال للوحدة ، والتكلفة المتغيرة ١٢ ريال للوحدة.

المنتج (ب): حجم المبيعات ٥,٠٠٠ وحدة ، وسعر البيع ٢٤ ريال للوحدة ، والتكلفة المتغيرة ١٦ ريال للوحدة.

وتبلغ التكاليف الثابتة الإجمالية للشركة ٧٥,٠٠٠ ريال.

٧٥,٠٠٠	نسبة التكلفة
١٢	كلفة متغيرة
١٦	سعر البيع

$$\text{المطلوب: (درجتان)} \quad \text{نسبة المساهمة الكلية} = \frac{(١٥,٠٠٠ \times ٤) + (٥,٠٠٠ \times ٣)}{٧٥,٠٠٠} = ٣٧٥\%$$

$$1 - \text{حجم مبيعات التعادل للشركة ككل (للتشكيلة)} = \frac{٧٥,٠٠٠}{٣٧٥\%} = ١٥٠٠٠ \text{ وحدة}$$

$$2 - \text{مساهمة المنتج (أ) في تحقيق التعادل} = ١٦ \times ١٥٠٠٠ = ٢٤٠,٠٠٠ \text{ وحدة}$$

$$\text{مساهمة المنتج (ب) في تحقيق التعادل} = ٢٤ \times ٥٠٠٠ = ١٢٠,٠٠٠ \text{ وحدة}$$

السؤال الرابع (٥ درجات)

تقوم شركة "الدمام" بتصنيع وبيع منتجًا واحدًا، ويبلغ سعر البيع ٥٠ ريال للوحدة. فيما يلي بيانات الإنتاج والمبيعات والتكاليف الخاصة بالعامين الأولين لعمليات الشركة:

- خلال العام الأول: أنتجت الشركة ٢٥,٠٠٠ وحدة وباعت ٢٠,٠٠٠ وحدة.
 - خلال العام الثاني: أنتجت الشركة ٢٥,٠٠٠ وحدة وباعت ٣٠,٠٠٠ وحدة.
- التكليف الثابتة لكل عام:
- $$\frac{٣٥٠٠٠}{٤٠٠٠} = ٨ \text{ ريال}$$

- مصروفات صناعية غير مباشرة ثابتة ٣٥٠,٠٠٠ ريال
- مصروفات بيعية وإدارية ثابتة ٢٥٠,٠٠٠ ريال

- مصروفات صناعية غير مباشرة متغيرة ٢ ريال
- مصروفات بيعية وإدارية متغيرة ٣ ريال

$$\begin{aligned}
 & \text{مُخزون أول} + \text{حجم الانتاج} = \text{مُخزون آخر} \\
 & ٥٠٠٠ + ٣٠٠٠ = ٨٠٠٠ + ٣٠٠٠ \\
 & \text{صفر} + \text{صفر} = \text{صفر} + \text{صفر}
 \end{aligned}$$

المطلوب:

- ١- قم بإعداد قائمة دخل للعام الأول والعام الثاني بافتراض استخدام طريقة التكاليف المتغيرة:

$$\text{مُكملة لـ دخل الوحدة المتغيرة} = ٨ + ١٠ + ٣ = ٢١ \text{ ريال / وحدة}$$

البيان	العام الثاني	العام الأول
قيمة المدخلات	٦٠٠٠	١٠٠٠
٨٠٠٠	٨٠٠٠	٨٠٠٠
١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠
(صفر)	(٩٠٠٠)	(٩٠٠٠)
٧٠٠٠	٧٠٠٠	٧٠٠٠
(٧٠٠٠)	(٧٠٠٠)	(٧٠٠٠)
٨١٠٠٠	٨٤٠٠٠	٨٤٠٠٠
٣٠٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠
(٤٠٠٠)	(٤٠٠٠)	(٤٠٠٠)
٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠

- ٢- قم ببطاقة صافي الدخل التشغيل في طريقي التكاليف المتغيرة والتكاليف الكلية للعامين، إذا علمت أن صافي دخل التشغيل للعام الأول والعام الثاني باستخدام طريقة التكاليف الكلية بلغ ١٤٠,٠٠٠ ريال على التوالي.

يرجى استكمال صافي الدخل للعام الثاني) بعد الصيغة الموجودة في آخر الفقرة في العام الأول
ويدخل مخزونه في آخر الفقرة للعام الثاني، حيث يتم تضمين جزء من التكاليف الصناعية للعام
مع وحدات مخزونه في آخر الفقرة من العام الأول إلى العام الثاني في صافي التكاليف الكلية

البيان	العام الثاني	العام الأول
صافي الدخل في الصيغة المتغيرة	(٢١٠٠٠)	(٧٠٠٠)
+ تكاليف صناعية ثابتة مخزونه في آخر الفقرة	-	٧٠٠٠
- تكاليف صناعية ثابتة مخزونه في آخر الفقرة	١٤٠٠٠	-
صافي الدخل في الصيغة الكلية (صافي)	١٤٠٠٠	١٤٠٠٠