**Quiz**

**د خالد عويس**

**محر 201**

**اسم الطالب : الرقم الجامعي :**

فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى المنشآت الصناعية :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| بيان | قسم س | قسم ص | الإجمالي |
| مجمل ربح | 29000 | 17000 | 46000 |
| مواد مباشرة | 5000 | 4000 | 9000 |
| أجور مباشرة | 7000 | 8000 | 15000 |
| إيجار | 2000 | 4000 | 6000 |
| الإعلان | 2000 | 6000 | 8000 |
| متنوعة | 4000 | 3000 | 7000 |
| الإجمالي | 20000 | 25000 | 45000 |
| صافي الربح( الخسارة ) | 9000 | ( 8000 ) |  |

وتدرس الشركة اقتراح الاستغناء عن القسم ( ص ) ، إذا علمت أن المنشأة لا ترغب في الاستغناء عن موقع القسم ( ص ) ، ومبلغ 1000 من تكاليف الإعلان تخص المنشأة ككل ، والمصروفات الأخرى وقدرها 1000 ريال تخدم الأغراض العامة للمنشأة .

هل تنصح الشركة بستغناء عن القسم ص ام لا ؟

الحل:

هناك بعض التكاليف مثل المواد المباشرة والأجور المباشرة ذات علاقة مباشرة بالقسم ( ص ) لذا تدخل في نطاق التكاليف التي يمكن تجنبها ، أما التكاليف الأخرى فتختلف حيث تخضع للتحليل حسب المعطيات السابقة . و يتم إعداد جدول لتحليل تكاليف القسم ( ص ) إلى تكاليف يمكن تجنبها ( متغيرة ) و تكاليف لا يمكن تجنبها ( تكاليف ثابتة )

جدول تحليل تكاليف القسم ( ص )

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| بيان | تكلفة قسم ( ص ) | تكاليف يمكن تجنبها | تكاليف لا يمكن تجنبها |
| مواد مباشرة | 4000 | 4000 |  |
| أجور مباشرة | 8000 | 8000 |  |
| إيجار | 4000 |  | 4000 |
| الإعلان | 6000 | 5000 | 1000 |
| متنوعة | 3000 | 2000 | 1000 |
| الإجمالي | 25000 | 19000 | 6000 |

قرار الاستغناء عن القسم ( ص ) سوف يؤثر على نتائج إيرادات القسم ( س ) ، لأن هناك تكاليف محولة إليه من القسم ( ص ) ، وفي هذه الحالة يتم اتخاذ قرار الاستغناء عن القسم( ص) إذا كنت إيرادات القسم ( س ) تغطي تكاليفه والتكاليف المحولة إليه مع تحقيق فائض يزيد عن نتيجة المنشأة الإجمالية قبل الاستغناء عن القسم ( ص )

نتيجة المنشأة قبل إغلاق القسم ( ص ) = 9000 – 8000 = 1000 صافي ربح

نتيجة المنشأة بعد إغلاق القسم ( ص ) 9000 -6000 = 3000 صافي ربح

القرار هو إغلاق القسم ( ص ) لأنه يحقق زيادة في أرباح المنشأة بمبلغ 2000 ريال