**تمارين المحاسبة الإدارية – الفصل الرابع (2)**

**التمرين الأول:** تنتج شركة الثميري ثلاثة منتجات أ , ب , ج وفيما يلي التكاليف المتغيرة وسعر البيع وهامش المساهمة لكل منها:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **منتج أ** | **منتج ب** | **منتج ج** |
| **المبيعات**  **يخصم : التكاليف المتغيرة**  مواد مباشرة  مصروفات متغيرة أخرى  **إجمالي التكاليف المتغيرة**  **هامش المساهمة**  **نسبة هامش المساهمة** | 180 ريال  24 ريال  102 ريال | 270 ريال  72 ريال  90 ريال | 240 ريال  32 ريال  148 ريال |
| 126 ريال | 162 ريال | 180 ريال |
| 54 ريال | 108 ريال | 60 ريال |
| 30% | 40% | 25% |

وتستخدم نفس المادة الخام في صنع المنتجات الثلاثة ، ولدى الشركة 5000 كيلو من المواد ،ولايمكن الحصول على أي كمية أخرى بسبب بعض المشاكل في مصنع المورد، وتحاول الإدارة اتخاذ قرار أي من المنتجات تقوم بالتركيز عليها لاستيفاء الطلبيات المتاخرة، وتبلغ تكلفة المواد 8 ريال للكيلو. **المطلوب :**

1. احسبي هامش المساهمة الممكن الحصول عليه لكل كيلو من المواد المستخدمة لكل منتج.
2. أي الطلبيات التي توصين أن تنفذها الشركة في الأسابيع التالية ، أوامر المنتج (أ) أو (ب) أو (ج) ؟ وضحي حساباتك.

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**التمرين الثاني :** فيما يلي البيانات الخاصة بالمنتج (ع) :

التكاليف الصناعية : التكاليف المشتركة المخصصة 9 ريال للوحدة ، التكاليف بعد نقطة الانفصال 6 ريال للوحدة.

سعر البيع الحالي 22.5 ريال للوحدة. ويمكن بيع الوحدة بعد الانفصال مباشرة بسعر 15 ريال للوحدة. بالإضافة إلى توفير التكاليف الصناعية، كما تستطيع الشركة توفير مبلغ 2.30 ريال عن كل وحدة من التكاليف البيعية والإدارية المتغيرة.

**المطلوب:** هل تبيع الشركة المنتج (ع) بعد نقطة الانفصال مباشرة أم تستمر حتى إتمام إنتاجه ؟ دعمي إجابتك بالعمليات الحسابية اللازمة.

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**التمرين الثالث:** بدأت شركة الجيل الرابع في إنتاج مستلزمات الهاتف الجوال باستخدام الآلة الجديدة التي تم شراؤها لهذا الغرض في الشهر الماضي. وفيما يلي بيانات المبيعات والتكاليف المتعلقة بهذه الآلة:

1. 100,000 ريال سعر شراء الآلة، 4 سنوات الحياة الإنتاجية المقدرة لها، 12,000 ريال قيمتها كخردة.
2. 100,000 وحدة هي الطاقة الإنتاجية السنوية للآلة / وتبلغ احتياجات السوق المقدرة لفترة الاربع سنوات 400,000 وحدة بواقع 100,000 وحدة سنوياً.
3. سعر البيع المقدر للوحدة 1.8 ريال ، والتكلفة المتغيرة للوحدة كمايلي : 0.20 ريال مواد مباشرة , 0.40 ريال اجور مباشرة ,

150% معدل المصاريف الصناعية المتغيرة من المواد المباشرة ، 0.08 ريال المصاريف البيعية المتغيرة.

1. تبلغ المصاريف الصناعية الثابتة – فيما عدا الاستهلاك- 15,000 ريال، والاستهلاك على أساس القسط الثابت 22000 ريال، المصاريف البيعية الثابتة 16000 ريال.

وبعد تجربة الآلة في إنتاج الوحدات الأولى علم رئيس الشركة أن هناك آلة أحدث في السوق ولها المواصفات التالية :

سعر الآلة 90,000 ريال، الحياة الإنتاجية المقدرة لها 4 سنوات، الطاقة الإنتاجية السنوية 100,000 وحدة ، وليس لها قيمة خردة ،

وبمناقشة رئيس الشركة ومهندس الإنتاج تبين أن الآلة الأحدث توفر 10% من المواد المباشرة وتنتج ضعف كمية إنتاج الآلة الحالية في كل ساعة عمل مباشر. كما أن سعر الآلة الحالية إذا حاولت الشركة أن تبيعها لن يتجاوز 24000 ريال ، الأمر الذي حدا برئيس الشركة القول

بأنه ليس هناك طريق سوى الانتظار حتى تستهلك الآلة خلال سنوات عمرها الإنتاجي المقدر بـ 4 سنوات حتى يمكن استرداد راس المال المستثمر فيها.**المطلوب:**

باعتبارك المحاسب الإداري مارأيك في قول رئيس الشركة ؟ قومي بإعداد قوائم الأرباح الملائمة لفترة الأربع سنوات لمقارنة حالة الإبقاء على الآلة الحالية مع حالة الحصول على الآلة الأحدث وبيع الآلة الحالية.

**تمنياتي لكِ بالتوفيق..**

**سلوى الداود**