

بسم الله الرحمن الرحيم

التاريخ: 1434/6/26هـ

الإختبار الفصلي لمادة التنظيم الإداري

الرقم الجامعي /

إسم الطالب /

## السؤال الأول :

ضع علامة صح ( / ) أمام الإجابة الصحيحة , وعلامة خطأ ( X ) أمام الإجابة الخاطئة:

- ١ - التنظيم الغير رسمي هو عبارة عن مجموعة من القواعد والأنظمة المكتوبة التي تحكم التصرفات والنشاطات داخل المنظمة والتي تعتبر ملزمة لجميع الأفراد ( ) .
- ٢ - من أحدى مزايا التنظيم على أساس وظيفي تخفيف العبء عن كاهل الإدارة المركزية ( ) .
- ٣ - من أحدى مزايا التنظيم على أساس الجمهور المستفيد هو تحقيق مبدأ التخصص وتقسيم العمل داخل كل إدارة بما يضمن توفر القدرات والمهارات المتخصصة للقيام بالأعمال بكفاءة واقتدار ( ) .
- ٤ - لكن أحد أبرز سلبيات وعيوب التنظيم على أساس الجمهور هو ازدواجية اتخاذ القرار نتيجة خضوع المسؤولين لقرارات وتوجيهات أكثر من رئيس ( ) .
- ٥ - يعتبر الدليل التنظيمي بمثابة المذكرة التفسيرية للخرائط التنظيمية, فهو يعطي تفاصيل عن جميع الأنشطة والوظائف التي تتم داخل المنظمة ( ) .
- ٦ - بالإضافة الى ماسبق, فإن الدليل التنظيمي يعتبر بمثابة مرجع للإدارة في حالة التخطيط للتطوير أو التدريب ( ) .
- ٧ - نظراً لأهمية اللجان فإنها تعتبر أحد الأساليب المستخدمة في المنظمات, وتعتبر قراراتها ملزمة ( ) .
- ٨ - على الرغم من الإيجابيات العديدة للجان لكن هناك بعض السلبيات مثل انتهاج سياسة الحلول الوسطى حيث يرغب أعضاء اللجنة في الخروج بقرارات ترضي جميع الأطراف ( ) .
- ٩ - من مزايا التنظيم الغير رسمي أنه يمكن أن يخدم الإدارة عن طريق تزويدها بطريقة غير مباشرة بالمعلومات الخفية عن طريق ما يسمى بالهمس الخفي ( ) .
- ١٠ - يقصد بالتطوير التنظيمي بأنه عملية التخطيط والإدارة العلمية التي تستهدف تغيير ثقافة المنظمة وسلوكها ونظامها من أجل تحسين فعالية المنظمة في حل مشاكلها وتحقيق أهدافها ( ) .
- ١١ - أحد أبرز سمات أسلوب الحكم والإدارة خلال مرحلة التأسيس, هو انتهاج أسلوب اللامركزية المرفقية عن طريق التوسع في إنشاء المزيد من المؤسسات العامة ( ) .
- ١٢ - يعد النظام الأساسي للحكم الصادر في عام ١٤١٢هـ, منهاجاً متكاملًا وبرنامجاً شاملاً ينظم مسيرة الحكم والإدارة في المملكة العربية السعودية ( ) .
- ١٣ - بعد تحقيق العديد من الانجازات لإستكمال سلطات الدولة التنفيذية والقضائية والتنظيمية, صدر نظام مجلس الشورى في عام ١٤١٤, والذي ينص هذا النظام الذي يتضمن (٣٠) مادة على ممارسة المهام المنوطة به ( ) .
- ١٤ - لقد تم صدور أول خطة تنموية خمسية في المملكة وذلك في المرحلة الخامسة (مرحلة الإصلاح الإداري) ( ) .

15- أما فيما يتعلق بنصاب مجلس الشورى, حيث لا يكون إجتماع مجلس الشورى نظامياً إلا إذا حضر الإجتماع نصف أعضائه بما فيهم الرئيس أو من ينوب عنه ( ).

16 - أحد أبرز عيوب التنظيم الجغرافي, تقليص الرقابة المركزية وعدم فعاليتها نظراً للبعد الجغرافي بين المركز الرئيسي والإدارات الإقليمية ( ).

17 - أحد أبرز عيوب التنظيم على أساس الوظيفة, صعوبة التنسيق بين الإدارات المختلفة في التنظيم ( ).

18- من المعلوم أن الهيكل التنظيمي غير معني بالأشخاص والأفراد بقدر ما هو معني بتقسيم وترتيب الوظائف في وحدات إدارية متجانسة وإبرازها وتوضيح خطوط السلطة والمسؤولية على شكل مخطط هرمي أو أفقي أو دائري ( ).

19 - يتميز أسلوب الحكم والإدارة في المرحلة الثالثة (مرحلة التطور الإداري) بالتوسع في إتباع اللامركزية المحلية والمرفقية, المتمثلة في منح المزيد من الصلاحيات للأجهزة المحلية ( ).

20 - تميزت المرحلة الخامسة ( مرحلة الإصلاح ) بالعديد من المميزات والإنجازات والتغييرات النوعية وذلك فيما يخص بنظام الحكم, حيث كان أبرزها صدور نظام هيئة البيعة في عام 1427هـ ( ).

## السؤال الثاني :

ضع علامة دائرة حول الاجابة الصحيحة ( إجابة واحدة فقط من بين هذه الخيارات):

1- من أنواع التنظيم الرسمي ما يلي :

أ- تنظيم على أساس جغرافي .

ب - تنظيم على أساس الجمهور المستفيد .

ج- تنظيم على أساس وظيفي .

د - جميع ماسبق .

٢- يتم بناء الهيكل التنظيم على العديد من الأسس منها ما يلي :

أ- رؤية المنظمة ورسالتها وقيمتها ومبادئها.

ب - الأهداف الإستراتيجية للمنظمة.

ج - الأنشطة والوظائف .

د - جميع ماسبق .

٣- يحتوي الدليل التنظيمي على ما يلي :

أ - وصف للوظائف المختلفة بالمنظمة.

ب -مهام ومسؤوليات مختلف الإدارات والأقسام .

ج - اللوائح المالية والإدارية بالمنظمة .

د - جميع ماسبق .

٤ - من أنماط التنظيم الرسمي ما يلي :

أ - التنظيم الرأسي, والتنظيم الرأسي الإستشاري .

ب - التنظيم الوظيفي, والتنظيم باللجان .

ج - أ و ب.

د - ليس مما سبق .

٥ - تنقسم اللجان إلى العديد من الأنواع منها ما يلي :

أ - اللجان التنفيذية .

ب - اللجان التنسيقية .

ج - اللجان الإستشارية.

د - جميع ماسبق .

٦ - هناك العديد من العوامل التي ساعدت على ظهور التنظيم غير الرسمي منها ما يلي :

أ - رغبة الإنسان في الإنتماء, والتخلص من الروتين .

ب - النصح والمشورة, والإنتماء للمهنة.

ج - أ و ب .

د - ليس مما سبق .

٧ - هناك العديد من الأسس التي يستند عليها التطوير التنظيمي ومنها ما يلي :

أ - أنه جهد تنموي مخطط .

ب - أنه يهدف لزيادة القدرة والكفاءة التنظيمية .

ج - أ و ب .

د - ليس مما سبق .

٨ - التطوير التنظيمي يحتوي على خصائص عديدة منها ما يلي :

أ - أنها ذات طابع عملي تهدف إلى تغيير فعلي .

ب - أنه يحتاج إلى خبرات متخصصة في عملية التغيير .

ج - أ و ب .

د - ليس مما سبق.

٩ - تتمثل مراحل عملية التطوير التنظيمي على ما يلي :

أ - بناء علاقات العمل, والتشخيص.

ب - التدخل والتقييم.

ج - إنهاء برنامج التطوير التنظيمي.

د - جميع ماسبق .

١٠ - بعد تأسيس المملكة العربية السعودية هناك عدة مراحل مرت بها وذلك في حقل التنظيم والإدارة وهي ما يلي :

أ - مرحلة التأسيس والتنظيم.

ب - مرحلة التطور الإداري, ومرحلة النضج.

ج - مرحلة الإصلاح .

د - جميع ماسبق.

11 - هناك عوامل لابد من أخذها في الاعتبار عند تحديد شكل التنظيم:

أ - طبيعة النشاط الذي تمارسه المنظمة.

ب - مدى توافر الإمكانيات القيادية المؤهلة.

ج - نوعية المستفيدين من خدمات المنظمة.

د - جميع ماسبق.

12 - هناك عناصر مهمة لابد من أخذها في الحسبان وذلك عند تبني مفهوم التنظيم الجغرافي ومنها ما يلي:

أ - آلية فعالية للتنسيق.

ب - نظام رقابي فعال.

ج - وسائل إتصال فعالة.

د - جميع ماسبق.

( أتمنى لكم التوفيق والنجاح )