**تمارين المحاسبة الإدارية – الفصل السادس**

**التمرين الأول:** فيما يلي ميزان المراجعة لشركة الوصيل للمنتجات البلاستيكية:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| أرصدة مدينة | أرصدة دائنة | البيان |
| 80,000420,000210,000140,00090,000 | 150,00020,000190,000120,000160,000300,000 | أصول متداولةأصول ثابتةمجمع الاستهلاكأراضي(تم الحصول عليها لغرض الاستثمار)خصوم متداولةإلتزامات طويلة الأجلرأس مال الأسهمأرباح مبقاةالمبيعاتتكلفة البضاعة المباعةمصروفات التشغيل |
| 940,000 | 940,000 |  |

فإذا علمتِ أن تكلفة الأموال 10% ، والفائدة على القرض 9% ، والقيمة السوقية لحقوق الملكية 360,000 ريال ، **المطلوب:**

1. معدل العائد على الاستثمار. 2- الدخل المتبقي. 3- القيمة الاقتصادية المضافة.

**التمرين الثاني:** تحول مصنع التوفيق ليعمل بشكل آلي باستخدام الوقت المحدد ونظام التصنيع المرن، وفي الربع الأول من السنة الحالية أمكن التقرير عن بيانات كل وحدة إنتاج:

|  |  |
| --- | --- |
| البيان | الأيام |
| وقت الفحصوقت التشغيلوقت الانتظار ( من استلام الأمر لبدء التشغيل)وقت المناولة وقت الانتظار على خط الإنتاج | 0.52.7140.86.0 |

وتبحث الإدارة في كيفية الاستفادة من هذه البيانات لقياس الأداء والرقابة على العمليات، **المطلوب:**

1. احسبي زمن دورة الإنتاج. 2- احسبي كفاءة دورة التصنيع لربع السنة، وكيف تفسرين ذلك؟

3- ماهي النسبة من زمن دورة الإنتاج التي تقضى في عمليات لاتضيف قيمة؟ 4- احسبي زمن دورة التسليم.

5- وضحي أثر نظام الإنتاج في الوقت المحدد على زمن دورة الإنتاج وكفاءة دورة التصنيع (استبعدي أثر وقت الانتظار على خط الإنتاج).

**التمرين الثالث:** تتبع إحدى الشركات الصناعية نظام التكاليف المعيارية ونظام الموازنات في الرقابة والتخطيط،وكانت بياناتها كالتالي:

**بيانات مخططة: بيانات فعلية :**

الساعات المخططة 12,500 ساعة الوحدات المنتجة 3000 وحدة

معدل تحميل التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة 1.5 ريال الساعات الفعلية 12000 ساعة

احتياجات الوحدة الواحدة 4.5 ساعة تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة 25,000 ريال

**المطلوب:** حساب انحرافات التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة.

**التمرين الرابع**:تقوم شركة صناعية باستخدام نظام التكاليف المعيارية وقد تبين مايلي:

انحراف الموازنات المرنة للأجور المباشرة 1700 في صالح المنشأة.

انحراف المعدل 400 ريال في غير صالح المنشأة ، ويبلغ معدل الأجر المعياري 14 ريال/ساعة، والساعات الفعلية بلغت 1000 ساعة.

**المطلوب:** 1- كم يبلغ المعدل الفعلي للأجور المباشرة؟ 2- تحديد مقدار الساعات المعيارية المسموح بها لحجم المخرجات الفعلي.

**التمرين الخامس:**إذا كانت المصروفات الثابتة المقدرة 13500 ريال، ومستوى الطاقة المخطط لها خلال الشهر 10,000 ساعة تشغيل آلي وكانت بيانات النشاط الفعلي خلال الشهر كالتالي:

حجم الإنتاج الفعلي 4000 وحدة ،

ساعات تشغيل الآلات الفعلية 8900 ساعة ،

المصروفات الصناعية الثابتة الفعلية 13600 ريال، بافتراض أن الزمن المعياري اللازم لإنتاج الوحدة هو 2 ساعة تشغيل آلي،

**المطلوب :** تحليل الانحرافات للمصروفات الصناعية الثابتة.

**تمنياتي لكِ بالتوفيق**

**سلوى الداود**