

"بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ"

المملكة العربية السعودية

جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

كلية الدعوة والإعلام

قسم الإعلام

تأثير المادة الإعلانية في الصحف السعودية على الأداء المهني

للسحفيين

(دراسة وصفية على عينة من الصحفيين السعوديين)

بحث لاستكمال متطلبات درجة الماجستير في الإعلام

إعداد

خديجة بنت صالح محمد بن مرشد

إشراف الدكتور

محمد بن عبد العزيز الحيزان

ناقش البحث الدكتور

عبد الله بن محمد الرفاعي

٢٠٠٩ م - ١٤٣٠ هـ

# إِهْدَاء

أهدى هذا الجهد العلمي المتواضع إلى والدائي حفظهما الله اللذين كان لهما الفضل بعد الله في تحقيق ما أطمح إليه وفاء وعرفانا بأفضاهما التي أعجز عن الوفاء بها، فجزاهم الله خير الجزاء في الدنيا والأخره.

كما أهدى إلى أخواتي وأخواتي الغالية بأسرها اللذين كانوا معي يفرحون لفرحني ويحزنون لحزني.

## شكر وعرفان

أحمد الله تعالى على مامن به علي من إتمام هذا البحث فله الفضل والخير أولا وأخيرا، والصلة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا محمد بن عبد الله ، وأجد لزاما أن أعترف بالفضل لأهله وأول ذوي الفضل اللذين أشعر بأنني مدينة لهم الدكتور الفاضل (محمد بن عبدالعزيز الحيزان)المشرف على البحث والأستاذ المشارك بكلية الدعاة والإعلام ومستشار وزير التعليم العالي حاليا، الذي أحاطني برعايته العلمية وزودني بتجيئاته بغية إنهاء هذا البحث على الوجه المطلوب، وأنقدم له بالشكر والتقدير لأنه كان سببا بعد الله لإتاحة الفرصة أمامي وأمام زميلاتي للانضمام بأول دفعه ماجستير إعلام على مستوى المملكة من خلال تشجيعه ودعمه لتدشين هذا البرنامج الأكاديمي الذي سبق أمثاله في المملكة، وذلك عند توليه عمادة كلية الدعاة والإعلام بجامعة الامام محمد بن سعود الإسلامية، كما أشكر كل أساتذتي الذين ساعدوني ووجهوني من قريب أو بعيد.

وأتقدم بكل الشكر والعرفان إلى الأستاذ (عبدالوهاب الفايز) رئيس تحرير صحيفة الاقتصادية لدعمه الدائم وتشجيعه لي كوني من أسرة تحريرها، وكل الشكر والتقدير للأستاذ (عبدالرحمن المنصور) مدير تحرير صحيفة الاقتصادية، الشخصية التي أثرت في نضج تفكيري العملي والعلمي حيث كان تشجيعه لي سببا في التحاقى بهذا البرنامج وكان لتفهمه الدائم لطبيعة دراستي ومنحي كل ما أحتجة من أجل تفوقي العلمي رغم التزاماتي العملية أثر بالغ في التوفيق بين عملي ودراستي في الوقت ذاته وتفوقي في كليهما. كما أشكر رؤساء تحرير الصحف السعودية ومحرريها ومحرراتها وكل العاملين بها اللذين أسهموا في استيفاء الاستبيان الذي أثرى مضمون البحث، حيث كان تجاوبهم عونا وسندًا وتشجيعا يستحق الثناء والشكر الجزييل.

## المحتوى

٧.....	مقدمة.....
٩.....	علاقة القراء القراء والمعندين بالصحافة.....
١٤.....	الدراسات السابقة.....
٢٩.....	مشكلة الدراسة.....
٣٠.....	تساؤلات الدراسة.....
٣٠.....	منهج الدراسة.....
٣١—٣٠.....	مجتمع الدراسة وعيتها.....
٣١.....	أداة الدراسة.....
<b>الفصل الأول: الإطار النظري</b>	
٣٤.....	المبحث الأول: أسس نجاح التحرير الصحفي.....
٥٢.....	المبحث الثاني: العوامل المؤثرة على الأداء المهني الصحفي.....
٧١.....	المبحث الثالث: العلاقة بين المؤسسات الصحفية والملون.....
<b>الفصل الثاني: الدراسة الميدانية</b>	
٩٢.....	<b>أولاً: العوامل المؤثرة في الأداء المهني الصحفي</b> .....
٩٣.....	العوامل المؤثرة على الأداء المهني للصحفيين.....
٩٦.....	العوامل المؤثرة على الأداء المهني لرؤساء التحرير.....
٩٩.....	العوامل المؤثرة على الأداء المهني لنواب رؤساء التحرير.....
١٠١.....	العوامل المؤثرة على الأداء المهني لمديري التحرير.....
١٠٤.....	<b>ثانياً: العناصر التي تحدد علاقة الصحفيين بالملون</b> .....
١٠٥—١٠٤.....	علاقة الصحفيين بالملون .....
١٠٦.....	علاقة رؤساء التحرير بالملون.....
١٠٧.....	علاقة نواب رؤساء التحرير بالملون.....
١٠٨.....	علاقة مديري التحرير بالملون.....
١٠٩.....	<b>ثالثاً: تعامل الصحف مع الاعلان</b> .....
١٠٩.....	١— ممارسات الصحف تجاه الاعلان.....

أراء الصحفيين حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان ..... ١١٠	
أراء رؤساء التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان..... ١١٣	
أراء نواب رؤساء التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان..... ١١٦	
أراء مديرى التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان..... ١١٨	
٢— مدى الرضا عن سياسة الصحف تجاه المعلن	
رضا الصحفيين عن سياسة صحفهم ..... ١٢١	
رضا رؤساء التحرير عن سياسة صحفهم مع المعلن..... ١٢٢	
رضا نواب رؤساء التحرير عن سياسة صحفهم تجاه المعلن..... ١٢٤	
رضا مديرى التحرير عن سياسة صحفهم تجاه المعلن..... ١٢٥	
٣— تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلن	
أراء الصحفيين في تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلنين..... ١٢٦	
أراء رؤساء التحرير في تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلنين..... ١٢٧	
أراء نواب رؤساء التحرير في تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلنين. .... ١٢٨	
أراء مديرى التحرير في تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلنين ..... ١٢٩	
رابعاً: درجة تأثير المعلن على الأداء المهني للصحيفة	
رأي الصحفيين في درجة تأثير المعلن على الأداء المهني لصحفهم..... ١٣١	
مستوى تأثير المعلن على الأداء المهني للصحيفة حسب أراء رؤساء التحرير..... ١٣٢	
مستوى تأثير المعلن على الأداء المهني للصحيفة حسب أراء نواب رؤساء التحرير..... ١٣٤	
مستوى تأثير المعلن على الأداء المهني للصحيفة حسب أراء مديرى التحرير..... ١٣٥	
الفرق بين ممارسات الصحف تجاه الإعلان..... ١٣٨	
علاقة سنوات الخبرة بالأداء المهني للصحفيين ..... ١٣٩	
نتائج المعلومات العامة للدراسة..... ١٤١	
خامساً:	
مناقشة النتائج والتوصيات ..... ١٦٧—١٧١	
المراجع..... ١٧٢	
الملاحق..... ١٧٧	

## المقدمة

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله حمداً كثيراً مباركاً فيه ، والصلوة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، أما بعد، تعد الوظيفة الإخبارية هي الرسالة الأساسية التي نشأت الصحافة لأجلها منذ بدايتها، وهي الوظيفة التي تنطلق من مهمتي الاستطلاع والقيام بدور المراقبة؛ حيث تختص "بتزويد الناس بالأخبار الصحيحة والمعلومات السليمة والحقائق الثابتة التي تساعدهم على تكوين رأي صائب في واقعه من الواقع أو مشكلة من المشكلات"<sup>١</sup> ، لأنها تمد القراء بالأخبار التي يفترض أن تكون إخبارية صرفة لا يجوز تحريفها أو تغيير مضمونها، ويستلزم ذلك احترام القيم الخبرية التي ينبغي مراعاتها عند صناعة الخبر.

وهناك ثلاثة شروط أساسية ينبغي توافرها في وظيفة الإخبار التي تعد على رأس الوظائف الصحفية، وهي الشمولية التي يقصد بها تتبع الخبر منذ بداية الحدث حتى نهايته، مع البحث عن العناصر المكملة له سواء عن طريق المصادر الأصلية أو مراكز المعلومات، يلي ذلك شرط الوضوح في عرض الأخبار والمواد الصحفية، ويعني به العرض الذي يؤدي إلى فهم المحتوى من جانب المختصين وعامة أفراد المجتمع مع تحذيب خطر التبسيط الذي قد يؤدي إلى التحريف ومن ثم عدم فهم المشكلة كما ينبغي، "غالباً ما يعتمد الوضوح على البساطة في التعبير"<sup>٢</sup> أما الشرط الثالث المطلوب توافره في الخبر فيكمن في عنصر الموضوعية الذي يعد من أهم مبادئ

---

<sup>١</sup> أدهم، محمود، المدخل في فن الحديث الصحفي، دار الثقافة للطباعة والنشر، القاهرة : ١٩٨٢ م ، ص ١٣٤

<sup>٢</sup> مينتشر ميلفن، تحرير الأخبار في الصحافة والإذاعة والتلفزيون، دمشق : ١٩٩٢ م ، الدكتور أديب يخصوص، ص ٣٧

تحرير الخبر في كافة المجتمعات، إلا أن الموضوعية الكاملة حاله مثاليه يصعب تحقيقها، فمهما حاول الصحفي الوصول إليها فلابد أن تتأثر مهنيته بعض العناصر الذاتية أو المؤسساتية التي لا يمكنه التحكم فيها.

ويعد تأثير سياسة المؤسسة وتدخلات الإدارة العليا في تحديد مضمون الأخبار حجر عثرة في طريق قيام الصحفيين بالدور المأمول منهم، إذ يشكل ضمان تصاعد الدخل الإعلاني للمؤسسات الصحفية هاجساً رئيساً للمؤسسات لا يمكنها التفريط فيه، وإن كان ذلك على حساب التعامل مع المواد الصحفية والخبرية وفق ما يرضي المعلن، الذي يعد لدى الكثير من الناشرين ورؤساء التحرير العميل الأول للصحيفة وليس القارئ.

من هذا المنطلق تأتي هذه الدراسة للبحث عن مدى تأثير الإعلانات على ما تنشره الصحف، من خلال استقراء درجة رضا الصحفيين عن مؤسساهم حول درجة تفاعل تلك المؤسسات مع الجهد التي يقومون بها بغض تحقيق المهنية التي يتطلع إليها أولئك الصحفيين مقارنة بما تسببه الإعلانات في تحجيم تلك الجهد أو تجاهلها.

إن تدخل الإدارة العليا للصحف فيما ينبغي أن ينشر، وما لا ينبغي أن يقرؤه القراء يعد تناقضاً مباشراً مع وظائف الصحافة الحقيقة، فمن واجب الصحافة أنها تحدث وئاماً أو تقارباً فكريياً اجتماعياً من خلال ما تقدمه من ثقافة ومعلومات على جميع المستويات الاجتماعية حتى لا تتصف بالتحيز لفئة على حساب الأخرى وحتى يمكنها من الموضوعية فوظيفة "التقرير بين الأفراد والشعوب والعمل على تعارفها من ضمن مهامها"<sup>١</sup>

---

<sup>1</sup> المرجع سابق ، المدخل في فن الحديث الصحفي، ص ١٤١

## علاقة القراء والمعلنين بالصحافة:

تمثل الصحافة قناة رئيسية لتعرف الجمهور على الأخبار والمعلومات، وما يدل على اعتماد الجمهور على الصحافة في الحصول على الأخبار دراسة قام بها الباحثان أبو إصبع ويعقوب حول قراءة الصحف في دولة الإمارات العربية المتحدة في مارس عام ١٩٨٤م على عينة عشوائية تتكون من ١١٩ مبحوثاً من قراء الصحف العربية من مواطنين ووافدين عرب وأوضحت الدراسة أن "الصحيفة هي الوسيلة المفضلة في الحصول على الأخبار لدى ٥٩,٥ بالمائة من أفراد العينة ويتصلح ٧٧ بالمائة من المبحوثين صحيفتهم المفضلة يومياً في الصباح و ٤٨ بالمائة يقرؤونها بعد العمل بينما يحتفظ ٦٠ بالمائة من المبحوثين بالصحيفة أو بجزء منها بعد قراءتها" ، وفي دراسة ميدانية حول الصحافة اللبنانية اتضح أن "المتوسط العام لقراء الصحف في بيروت ٨٥ بالمائة، ويختار ٣٠ بالمائة من اللبنانيين جريدة أو جريدة أخرى على أساس موضوعيه و ٢٧ بالمائة منهم يختارونها حسب التعود وتشكل الجريدة وسيلة أولى للإعلام بالنسبة لنصف اللبنانيين في حين ترتفع هذه النسبة في بيروت إلى ٨٢ بالمائة في صفوف الجامعيين وتبيّن من الدراسة كذلك أن ٦٥,٥ بالمائة من اللبنانيين يناقشون القضايا الواردة في الجريدة فيما تتبّع النسبة الباقيّة وجهة نظر الجريدة" <sup>١</sup>

وبالرغم من أهمية وأولية الوظيفة الإخبارية للصحافة إلا أنها لا تعتبر الوظيفة الوحيدة لها؛ إذ يصعب تحديد الخدمة أو الخدمات التي تقدمها الصحافة إلى الجمهور ويزيد من صعوبة تحديدها تنوع قرائها وتشابك محتواها، وعزز من ذلك ما اكتسبته الصحافة كغيرها من

<sup>١</sup> دراسة علمية، موقع بيروت المتخصص في الصحافة،

<http://www.yabeyrouth.com/pages/index3374.htm>

وسائل الإعلام الجماهيرية من أهمية في حياة الناس بما أتيح لها من إمكانات خاصة في الوقت الراهن.

وبالعموم فقد تعارف باحثو الاتصال على أن هناك مجموعة من الوظائف التقليدية الثابتة، فقد حدد "لاسويل" في أواخر الأربعينيات من القرن العشرين ثلاث وظائف للإعلام وهي :مراقبة البيئة المحيطة والعمل على ترابط أجزاء المجتمع ووحدته في مواجهة البيئة والاهتمام بنقل التراث الثقافي عبر الأجيال المختلفة وتواتت على تلك الوظائف الإضافات اللاحقة التي أسهم بها باحثون آخرون مثل "رأيت" الذي أضاف وظيفة الترفيه ومثل "ديفيتو" الذي أورد وظائف أخرى كالدعم والمساندة والتعليم ومثل "شرام" الذي رأى أن الوسيلة الإعلامية يمكن اعتبارها مروجا للسلع والخدمات التجارية أفراد المجتمع، مشيرا بذلك إلى الوظيفة الإعلانية، كما يرى البعض "أن من الوظائف الحيوية للصحافة أنها تحارب الجمود الفكري الذي هو إحدى سمات النظم غير الديمغرافية ، التي تفرض سلطانها وأسلوب تفكيرها على أفرادها بحججة توحيد الصفواف "<sup>١</sup>

والوظيفة الخدمية للصحافة تزود القارئ بأخبار صحفيه ومواضيعات تخدمه في حياته؛ حيث يحصل على فائدة مباشرة منها في مجالات مختلفة كأخبار الأسواق المحلية والعالمية وأخبار أسواق الأوراق المالية، كما توفر على المواطن بنقل تلك الأخبار كثيرا من العناء في عملية البحث عن حاجياته اليومية وتنقل له أخبارها داخل منزله ويدخل ضمن الوظيفة الخدمية للصحف الخدمات العامة كإعلانات الوظائف والإعلانات التجارية الصحفية.

وعلى الرغم من أن المدف العام من نشأة الصحف هو نشر الأخبار والمعلومات، إلا أن الهدف الرئيس لتأسيسها وبخاصة من قبل مؤسسات القطاع الخاص هو الحصول على الأرباح؛ فالصحف هي في النهاية مشروعات ذات طبيعة اقتصادية يتبعن عليها أن تتحقق أرباحا لكي تستطيع أن تستمر، ومن هنا تتبين أهمية الإعلان في دعم الصحف، فلا نتصور أن هناك

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، موقع بيروت للصحافة

صحيفة تستطيع أن تعطي تكلفة إصدارها من حلال التوزيع فقط خاصة بعد ظاهرة الخسارة القراءة وظهور منافذ جديدة لتداول الأنباء مثل الإذاعة والتلفزيون والإنترنت، وقد حاولت بعض الصحف أن تستغني عن الإعلانات غير أن ذلك يمثل مغامرة تهدد كياناتها، وكانت أول تجربة من هذا النوع في الولايات المتحدة الأمريكية؛ حيث حاول أحد الناشرين في شيكاغو بولاية إلينوي إصدار أول صحيفة بدون نشر الإعلانات مستعيناً به بمحصلة البيع واشتراكات القراء، إلا أن تلك التجربة باءت بالفشل واضطررت الصحيفة إلى الاحتجاب بعد وقت قصير من إصداره<sup>١</sup>

وارتبط الإعلان الصحفي بالصحافة منذ أوائل نشأتها؛ وذلك انطلاقاً من حقيقة مفادها أن "الحديث الصحفي يقوم بوظيفة هامة وخطيرة من وظائف الصحافة تلك وهي وظيفة التسويق والإعلان"<sup>٢</sup>؛ لذلك يكتسب الإعلان في الصحف أهمية خاصة باعتبار أن الصحافة هي الأساس المادي الذي سمح للإعلان بالظهور، وعلى الرغم من بروز وسائل إعلانية أخرى كالتلفزيون والسينما إلا أن الصحافة تعتبر صاحبة النصيب الأول من مجموع الإنفاق الإعلاني في العالم كله، ويعود ذلك إلى ما تمتاز به الصحافة من مزايا تفتقدها الوسائل الأخرى، فهي تمتاز بسهولة النشر فيها وسرعته وشموليته مضمونها إضافة إلى إمكانية التركيز على مناطق وأسواق جغرافية معينة؛ فالصحف "تعد أكثر الوسائل الإعلامية هيمنة على الإنفاق الإعلاني في المملكة العربية السعودية حالياً، مع استئثارها بما نسبته ٧٧٪ من إجمالي الإنفاق الإعلاني في البلاد، ومن المتوقع إن تحافظ الصحف على هذا الموقع المهيمن"<sup>٣</sup>

وما يوضح ارتفاع حجم الإنفاق على الإعلانات الصحفية مقارنة بالإنفاق على الإعلانات في الوسائل الإعلامية الأخرى ما ذكره خلف الشمرى رئيس لجنة قطاعات الإعلام والإعلان في غرفة الرياض من "أن الإنفاق الإعلاني على الوسائل الإعلامية السعودية بلغ (٤٠,٦٢٠) مليوناً

<sup>١</sup> الموسى، محمد ناصر، تطور الإعلان في الصحافة السعودية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدعاوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود ١٤١٦هـ

<sup>٢</sup> مرجع سابق ، المدخل في فن الحديث الصحفي ص ١٣٨

<sup>٣</sup> تقرير عائدات الإعلان في العالم العربي، نادي دي للصحافة، <http://www.dpc.org.ae/ar>

مليون دولار وذلك في عام ٢٠٠٥ بزيادة قدرها ٣٥٪ عن ما تم إنفاقه في نفس الفترة من عام ٢٠٠٤ م، مبيناً أن الصحف المحلية حصلت على الحصة الأكبر من ما تم إنفاقه بمبلغ إجمالي وصل إلى (٦٤١،٩٩٠) مليون دولار وبنسبة ٧٧٪ مما تم إنفاقه على الوسائل الإعلانية السعودية .

وأكَد الشمري في التقرير السابق أن هناك عدة مؤشرات تؤكِّد أنَّ الفترة المقبِّلة ستشهد زيادة كبيرة في الإنفاق الإعلاني، موضحاً أنَّ من أبرز هذه المؤشرات الميزانية الحكومية الكبيرة جداً والتي ستصرف على المشاريع التي تخدم الوطن والمواطنين، والانضمام لمنظمة التجارة العالمية الذي سيدفع التاجر السعودي إلى الحرص على المحافظة على عملائه وعلى حصته بالسوق ومحاولة زيادتها، بعد دخول منتجات جديدة للسوق السعودي من أكثر من ١٤٨ بلداً عضواً في منظمة التجارة العالمية، كما يحق للتاجر السعودي النفاذ إلى أكثر من ١٤٨ سوقاً في بلدان منظمة التجارة العالمية<sup>١</sup>

ومن هنا فإن هناك علاقة طردية بين زيادة القراء وحي الأرباح، وهذا ما يبرر التنافس بين الصحف للحفاظ على عدد قرائها، حيث أن مزيداً من القراء يعني مزيداً من الإعلانات وهو ما يعني في النهاية مزيداً من المال.

وعلى الرغم من أن رغبة المؤسسات الصحفية في الحصول على الدخل الإعلاني هو حق من حقوقها؛ بل إن ذلك يسهم في تطور أداء مطبوعاتها لأن "من حق الصحف والمحلات ووكالات الأنباء أن تتحقق الربح المادي الذي تطور به نفسها وتضاعف من إمكانياتها الفنية والبشرية والهندسية والتجهيزية وثبتت في خضم المنافسة الرهيبة بينها وبين الصحف والمحلات والوكالات الأخرى من جانب وبين هذه ووسائل الإعلام الأخرى من جانب آخر" <sup>٢</sup> ، إلا أن

---

<sup>١</sup> الغرفة التجارية الصناعية بـالرياض، تقرير عائدات الإعلان ، ١٤٢٦ هـ

<sup>٢</sup> مرجع سابق ، المدخل في فن الحديث الصحفي ، ص ١٤٨

تحكم بعض المعلنين في سياسة الصحف، وحجب بعض المواد التحريرية التي تلحق بالأذى بمؤسساتهم ومنشأهم انعكس سلبا على مصداقية وموضوعية الصحف وأثر بذلك على الوظيفة الإخبارية التي تعد أهم وظيفة مجتمعية تقدمها المؤسسات الصحفية، وذكرت بعض الدراسات أن من يقدم الدعم المالي لوسائل الإعلام — أي كان — أو من سلطة تقيد عملياتها عن طريق الإجراءات الاقتصادية أو القانونية فهو على الأرجح يستطيع التأثير عليها في حين ذكرت أبحاث أخرى أن وسائل الإعلام قد تحجب عن إجراء التحقيقات في أنشطة المؤسسات الكبرى أو قد تتدخل تلك الجهات نفسها تدخلاً مباشراً لمنع أي انتقادات لها ولصالحها في الصحف، وهو ما أكد وجودهحقيقة كيلر (kiler krighabaum) في كتابه ضغوط على الصحافة عندما قال "إن كل شيء في صحفة اليوم من الأخبار وحتى تقارير الطقس عرضة لرغبة المعلن وضغطه"

وانطلاقاً من التأثير الذي تحدثه المادة الإعلانية في الصحف "حاولت بعض الدراسات الأجنبية رصد تأثير الإعلان التجاري على المحتوى التحريري للصحف مثل دراسة "بن باحد كيان" الذي قام من خلالها بدراسة المحتوى التحريري والإعلاني للصحف على فترات متعددة محاولاً بذلك رصد تأثير الإعلان على محتوى الصحف، وانتهت هذه الدراسة إلى التأكيد على وجود نموج تاريجي مستمر يعكس تأثيرات يمارسها الإعلان على محتوى الصحف

ومن أمثلة الضغوط التي يمارسها المعلن في مجال السياسة التحريرية "قرار شركة مرسيدس الذي ينطوي على سحب أي إعلان من أي عدد يحتوي على مواد تحريرية قد تنعكس سلباً على مضمون الإعلان أو الصناعة الألمانية بوجه عام ، وقد تعرض هذا القرار لانتقادات شديدة مما أضطر الشركة إلى إلغاءه فيما بعد<sup>١</sup>

وتفيد دراسة التويم وجود تأثير جلي للقطاع الخاص على المؤسسات الإعلامية من خلال الإعلان المدفوع ويستشهد الباحث في ذلك بدراسة "العباسي" عن "الإعلانات وصنع القرار

---

<sup>١</sup> آل تويم، عبد الله محمد، العوامل المؤثرة في ترتيب القضايا الاقتصادية في الصحف السعودية، دراسة دكتوراه غير منشوره، كلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود، عام ١٤٢١هـ

في المؤسسات الإعلامية" وهي دراسة وصفية تهدف إلى تصوير علاقة الإعلان بعملية صنع القرار وتحليلها والتعرف على طبيعتها والمتغيرات الحاكمة لها، فسلطت الضوء على وظيفة صنع القرار على أنه جوهر الوظائف الإدارية وتحدثت عن الإعلان على أنه أحد صناعة القرار باعتباره مصدراً مالياً مهماً للمؤسسة يؤثر سلباً وإيجاباً في صناعة قرارها، وانتهت "العباسي" إلى أن الإعلان عامل مؤثر في عملية صنع القرار في المؤسسات الإعلامية، وأن الإدارة التحريرية لم تستطع استبعاد الإعلان من المؤسسة التي تديرها قدرها.

### **الدراسات السابقة:**

تعدد الدراسات التي تناولها الباحثون حول طبيعة العلاقة بين مضمونين وسائل الإعلام والإعلان من زوايا مختلفة غير أن أقرب الدراسات لموضوع الدراسات التالية وهي:

#### **أولاً: دراسات تتعلق بتأثير الإعلان:**

١— دراسة مرعي مذكور "تأثير الإعلان على العملية التحريرية في الصحف اليومية السعودية" التي نشرتها المجلة المصرية لبحوث الإعلام، ورصدت هذه الدراسة تأثير الإعلان على الجانب التحريري في المؤسسات الصحفية من جهة وطبيعة العلاقة النفعية التبادلية بين المعلن والمؤسسة الصحفية من جهة أخرى.

ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة نتيجة طغيان الإعلانات على المواد التحريرية بشكل عام خاصة في صحيفة "الرياض" تليها "عكاظ" ومنافسة الإعلانات لل المادة التحريرية وتوجه الصحف إلى إصدار الصفحات واللاحق الإعلانية المنفصلة أو المتصلة بالصحيفة من أجل زيادة المردود الإعلاني، إضافة إلى زيادة اهتمام الصحف بالإعلانات التحريرية وصياغتها في أنماط جذابة تحاكي المادة التحريرية والتوسيع فيها حيث شغلت في أعداد كثيرة للصحف صفحات كاملة.

٢— دراسة "تأثير الإعلان التجاري على المحتوى التحريري للصحف" للباحث (بن باحد كيان) الذي حاول من خلالها رصد تأثير الإعلان التجاري على المحتوى التحريري للصحف،

حيث قام بدراسة المحتوى التحريري والإعلاني للصحف على فترات متعددة وانتهت هذه الدراسة إلى وجود نموذج تاريخي مستمر يعكس تأثيرات يمارسها الإعلان على محتوى الصحف.

٣— دراسة "العوامل المؤثرة في ترتيب أولويات القضايا الاقتصادية في الصحف السعودية" دراسة تحليلية ميدانية عام ١٤٢١هـ للدكتور عبد الله آل تويم، وتكمّن أهمية هذه الدراسة في أنها لم تقتصر على البحث في مفردة محددة من مفردات البيئة الإعلامية "وسائل الإعلام، والقطاع العام، والقطاع الخاص، والجمهور"، وإنما درست تلك المفردة في ضوء نظامها الشامل وعلاقتها بأجزاء ذلك النظام مما سمح بإعطاء تفسيرات محددة وشاملة معاً، كما أن هذه الدراسة تنظر إلى نظرية ترتيب الأولويات على أنها وظيفة إعلامية مبتعدة عن التصور التقليدي العام الذي سارت عليه أغلب الدراسات السابقة، وهو النظر إلى ترتيب الأولويات نظرة محدودة لا تتجاوز العلاقة الأحادية بين المحتوى والقارئ، ولكن هذه الدراسة قامت على شكل مغاير باختبار المؤسسات الاجتماعية ومنها وسائل الإعلام وتقويمها في مدى تلبيتها لوظيفة ترتيب الأولويات وتفاعلها في تحقيق ذلك، وتبين أهمية هذه الدراسة أيضاً في اختبار افتراضات الدراسات التي أشارت إلى أن وسائل الإعلام تملك قابلية الخضوع لبعض القوى المؤثرة في المجتمع، وخاصة تلك التي تؤثر على المستوى الاقتصادي والمادي لوسائل الإعلام مثل المعلنين، وجل هذه الإشارات افتراضات في البيئة الإعلامية السعودية"،  
وابتعدت هذه الدراسة منهجين الأول المنهج التطوري وذلك في الجانب النظري من خلال دراسة تطور الصحافة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية والعوامل التي أثرت فيها وساعدت على تطورها، في حين حاول الباحث في هذه الدراسة الاستفادة من نموذج المنظور التطوري الذي أشارت إليه كتب (نظريات الإعلام) بشكله الاجتماعي الذي يشرح الزيادات في التغيير في قطاع الصحافة الاقتصادية ويفسرها من خلال تكييفها مع ظروف المجتمع المتغيرة، ودرس الباحث في الدراسة السابقة تساؤلات الإطار النظري للدراسة من التساؤل الأول حتى التساؤل الثالث في ضوء خصوصية المجتمع السعودي.

أما المنهج الثاني الذي اعتمدته هذه الدراسة هو منهج الدراسات المسحية (تحليل مضمون) الذي يقيس حجم تغطية القضايا الاقتصادية في الصحف المدروسة لمقارنتها ب مدى أهميتها عند كل من مؤسسات القطاع العام، ومؤسسات القطاع الخاص، والجمهور، ورصد مدى تأثير العوامل التي اشتغلت عليها تساؤلات الدراسة التطبيقية على هذه العملية.

فيما أجابت تساؤلات الإطار النظري للدراسة السابقة على تساؤلات يتضمن أهمها الآتي:

كيف يمكن أن تؤثر وسائل الإعلام على مؤسسات المجتمع، وكيف تتأثر بها، كما حددت العوامل المؤثرة على القيم الإخبارية في العمل الصحفي إضافة إلى العوامل المؤثرة في ظهور الصحافة الاقتصادية السعودية وتطورها، في حين اقتصرت تساؤلات الدراسة التطبيقية على التعرف على القضايا الاقتصادية التي عرضتها الصحف عينة الدراسة، وتطرق تساؤلات كذلك إلى العوامل المؤثرة على المصادر الإخبارية التي اعتمدت عليها الصحف في عينة الدراسة في استقاء المعلومات الخاصة بالقضايا الاقتصادية، كما شرحت الدراسة العوامل المؤثرة في العلاقة بين أولويات القضايا الاقتصادية في الصحف عينة الدراسة وأولويات القضايا الاقتصادية في القطاع العام والخاص.

وأوضحت نتائج دراسة التويم ارتباط مؤسسات القطاع الخاص بنوعين من العلاقات مع الصحف: العلاقة الأولى مع الصحفيين والعلاقة الثانية إعلانية، وفي جانب العلاقة الإعلانية تعد صحيفة الرياض أكثر صحف العينة سوقاً لإعلانات مؤسسات القطاع الخاص وبلغت نسبة الإعلانات فيها (٤٥٪ بالمائه) ويليها صحيفة الاقتصادية (٣٢٪ بالمائه) وأخيراً صحيفة عكاظ بنسبة (٥٣٪ بالمائه) وتشير هذه النتيجة إلى احتمال ترتيب أولويات القضايا الاقتصادية بـ هاتين العلقتين أو بأحد هما.

وأظهرت المقارنة بين أولويات القضايا الاقتصادية للقطاع الخاص بأولويات القضايا الاقتصادية في صحف العينة أن القطاع الخاص قد أثر في الصحف ورتب أولوياتها الاقتصادية، ومعنى ذلك أن عملية الاتصال والتفاعل بين القطاع الخاص وصحف العينة قد أحدثت تأثيراً شاملاً في الصحف وأن الصحف حققت استجابة ملحوظة لأولويات القطاع الخاص.

ووفقاً لنتائج دراسة "العوامل المؤثرة في ترتيب أولويات القضايا الاقتصادية في الصحف السعودية" فإن مؤسسات القطاع الخاص استمدت قوتها من حاجة المؤسسات الإعلامية إليها في تمويل نشاطها الإعلامي من خلال الإنفاق الإعلاني؛ حيث صاحب قيام القطاع الخاص بوظيفته في التنمية صعود في سلم المدفوعات في مجال الإعلان من قبل القطاع الخاص، والنظر إلى المؤسسات الصحفية يظهر حاجتها الماسة والدائمة إلى مؤسسات القطاع الخاص لاعتمادها الكبير على إيرادات الإعلان، فهو مصدر دخلها الرئيس الذي يغطي تكاليف إصدار الصحيفة ومن أجل ذلك تتنافس الصحف دائمًا فيما بينها للظفر بإبرام العقود الإعلانية مع المؤسسات المعلنية كما أن الصحف — وفقاً لنتائج الدراسة — تقدم للمعلنين خدمات تحريرية مجانية لكسب ودهم واستمرار عقودهم الإعلانية.

وتتفق النتيجة المتعلقة بتأثير القطاع الخاص على صحف عينة الدراسة السابقة مع الفرضية القائلة: (أن من يقدم الدعم المالي لوسائل الإعلام أومن له سلطه تقيد عملياتها عن طريق الإجراءات الاقتصادية أو غيرها فهو على الأرجح يستطيع التأثير على ذلك الجهاز الإعلامي)، وتنسجم هذه النتيجة مع نتيجة "حمادة" التي أشارت إلى سهولة التأثير على وسائل الإعلام وسهولة تأثيرها بالعوامل المادية مثل الإنفاق الإعلاني، كما تنسجم مع دراسة "العباسي" التي أشارت إلى أن الإدارة التحريرية في الصحف المصرية قد نازعتها قيم الصحفيين المهنية وحاجتها الاقتصادية فضفت أمام مطالب المعلنين.

وما يؤكد قوة العلاقة بين القطاع الخاص والصحف أن صحيفة الرياض تبني قضايا القطاع الخاص وانتصرت لها ودافعت عنها، حيث كتب أحد محرري القسم الاقتصادي مقالاً دعا فيه الحكومة للتدخل لوقف ما أسماه حرب الأسعار بين مؤسسات الألبان وطالب بإعادة الأسعار إلى مستوى (٥) ريالات للتر الواحد حسب مطالب هيئة منتجي الألبان، لأن ارتفاع الرجيع اليومي إلى (١٥ بالمائه) أي ١٥٠ ألف لتر يومياً قد تزامن — حسب قوله — مع بداية حرب الأسعار في رمضان الماضي، وفي اليوم التالي طلبت صحيفة الرياض في افتتاحيتها بضرورة التدخل الرسمي لترتيب أوضاع أسواق الألبان، رغم اعتراض البعض مثل "د. القنيط" على

موقف الصحيفة والصحفي لأن هذا الموقف يحمي عدداً محدوداً من المستثمرين ضد قطاع كبير جداً من المستهلكين المواطنين والمقيمين.

٤— ومن الدراسات ذات العلاقة بعض جوانب دراسة الباحثة هي دراسة ماجستير للباحث حمد ناصر الموسى بعنوان "تطور الإعلان في الصحافة السعودية" — دراسة تحليلية لعينة من الصحف السعودية من الفترة (١٣٨٣ و حتى ١٤١٦ هـ) — التي هدفت إلى رصد تطور ظاهرة الإعلان في الصحافة السعودية منذ بدء تطبيق نظام المؤسسات الصحفية عام ١٣٨٤ وحتى نهاية ١٤١٦ هـ، وهو العام الذي سجلت فيه هذه الرسالة هدف التعرف على ملامح هذا التطور واستخلاص مؤشرات متعلقة بالعوامل المختلفة التي كان لها تأثيرها في تطور محتوى وشكل الإعلان في الصحافة السعودية. وقد سعت دراسة الموسى لتحقيق هدفها من خلال استخدام دراسة نظرية للتعرف على علاقة الظاهرة الإعلانية بمختلف العوامل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والمهنية والإعلانية ودراسة تحليلية لعينة من الإعلانات الصحفية التي نشرتها الصحف السعودية خلال الفترة المشار إليها؛ حيث تمكّن الباحث من خلال الوصف الموضوعي المنظم لهذا المحتوى رصد تطور الظاهرة موضوع البحث واستخلاص مؤشرات توضح العوامل المؤثرة فيها.

وأبرز نتائج الدراسة التي لها علاقة بالدراسة الحالية أن إعلانات القطاع الخاص بلغ (٢١٨٠) إعلاناً بنسبة (٥٧,٥) بالمائة من إجمالي القطاعات كافة (وهي القطاع الحكومي والمختلط والأجنبي) وهو بذلك يأتي في المرتبة الأولى بين القطاعات الإعلانية وقد مرت إعلانات القطاع الخاص بتطور عددي مستمر خلال معظم مراحل الدراسة التطورية ونمّت بحيث أخذت مسارها التطوري منحنا تصاعدياً قوياً وسريعاً ومطرداً، فبعد أن كانت نسبة إعلان القطاع الخاص (٦,٤ بالمائة) ارتفع في المرحلة السادسة وهي آخر مرحلة من مراحل الدراسة إلى ٦,٤٠ بالمائة باستثناء المرحلة الرابعة التي شهدت انخفاضاً للنشاط الإعلاني ككل في الفترة التي أعقبت انتهاء مرحلة الطفرة الأولى في الاقتصاد السعودي.

وأشارت الدراسة أن النمو السريع والقوى لإعلانات القطاع الخاص كان انعكاساً للتطورات الكبيرة التي مر بها القطاع، وهي تطورات لم تأت كنتيجة طبيعية لتطور الاقتصاد فحسب وإنما كانت نتيجة لنجاح السياسات الاقتصادية للدولة التي عملت على تشجيع ودعم هذا القطاع، حيث أكدت خطط التنمية المتعاقبة أهمية تعزيز دور القطاع الخاص ودعمه، فقد اعتبرت خطة التنمية الثانية على سبيل المثال أن التنمية ترتكز على أربعة عناصر رئيسية منها: دعم وتشجيع القطاع الخاص بكافة السبل الممكنة، وإفساح المجال أمام المؤسسات الخاصة للقيام بدور أكبر في تنمية القطاعات الإنتاجية مع قيام الدولة بتقديم كافة المساعدات الممكنة والحوافز المالية لها.

٥— ومن الدراسات التي لها علاقة بدراسة الباحثة دراسة " موقف رجال الأعمال السعوديين نحو الإعلان في منشآتهم" (منشورة مجلة بحوث الاتصال الصادرة من كلية الإعلام بجامعة القاهرة — يوليو ١٩٩٢م) وهي دراسة تطبيقية للباحث منصور علي بن كدسة تطرقت لدور الإعلانات بالنسبة للمنشآت بمختلف أنواعها وذكرت أهم العوامل التي أدت إلى اتساع نطاق الإعلانات وزيادة مردودتها في المملكة ومن أهمها قيام نظام اقتصادي حر في المجتمع السعودي بحرية اقتصادية كاملة وقيام القطاع الخاص بالجزء الأكبر من عمليات الإنتاج والتوزيع والخدمات في إطار حرية التعامل والمعاملات وتوفير الضمانات المناسبة اتساع نطاق الأعمال وزيادة حجم الأعمال وزيادة حجم النشاط الاقتصادي وزيادة عدد المشروعات في القطاعات المختلفة والزيادة الهائلة في كمية النقد المتداولة نتيجة لزيادة الإنفاق الحكومي وزيادة إنفاق الأفراد الاستهلاكي.

٦— دراسة "الإعلان التجاري في الصحف السعودية — دراسة تحليلية مقارنة لعينة من الصحف السعودية" (رسالة ماجستير مقدمة لكلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، ١٤٠٧، ١٤٨ هـ)

وترتبط هذه الدراسة بدراسة الباحثة من حيث تطرق نتائجها إلى الغرض من صلب الرسالة الإعلانية في الصحف السعودية وهو المحافظة على اهتمام القارئ نحو النقاط البيعية التي يرغب

في الكسب من خلالها المعلن في الصحف ، وأن الإعلان يساهم بشكل كبير في زيادة الطلب على السلعة وبالتالي تشجيع الإنتاج والارتفاع بمستوى السلعة وجودتها، وهذا ما يشير إلى أن المعلن دائماً ما يبحث عن مصلحة مالية من خلال الإعلان ولا ينظر غالباً إلى مصلحة القارئ والمستهلك ويتعارض في الوقت ذاته مع أخلاقيات المهنة الصحفية.

٧— دراسة "الأساليب الإعلانية في الصحف وعلاقتها بالتغيير الاجتماعي في مصر" في صحيفة الأهرام للدكتور السيد بمنسي (منشورة في المجلة المصرية لبحوث الإعلام بجامعة القاهرة ، العدد السادس عشر — (يوليو — سبتمبر) ٢٠٠٢م) وهي دراسة وصفية أوضحت أهم الأهداف الوظيفية للإعلانات الصحفية ومضمونها وأساليب المستخدمة في تصوير الأفكار الإعلانية.

٨— دراسة "الصفحات الإعلانية المتخصصة في الصحف المصرية" دراسة ماجستير تحليلية للمضمون والقائم بالاتصال بالتطبيق على (صحيفة الأهرام والأخبار والجمهورية) للباحث أحمد محمود عبدالحليم محمود ، مقدمة لقسم الصحافة بكلية الإعلام بجامعة القاهرة. ومن أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة ولها علاقة بدراسة الباحثة أن المحوثين في هذه الدراسة أجمعوا على أن الصفحات الإعلانية في الصحف تعطي عوائد إعلانية بنسبة (٣٠ إلى ٥٠ % ) من إجمالي العائد الإعلاني الكلي للصحيفة وأن نشر هذه الصفحات أو الملاحق — تؤثر إيجاباً على عائدات الإعلانات في الصحف عينة الدراسة.

وتوصلت الدراسة السابقة كذلك إلى أن ظاهرة انتشار تكرار نشر المواد الإعلانية في الصفحات الإعلانية المتخصصة في شكل الإعلان التحريري شكلت نسبة كبيرة مما يتضمن ضرورة إعادة نظر القائمين على هذه الصفحات في القضاء على هذه الظاهرة.

وتطرقت الدراسة إلى أن من الصعوبات التي تواجه المسؤولين عن الصفحات مع المعلنين في هذه الصفحات صعوبة طلب المعلنين نشر أخبارهم الإعلانية باستمرار بدون صياغتها أو تدخلهم في صياغة أخبارهم الإعلانية إضافة إلى حرمان المعلنين على تضمين صورهم

الشخصية مما يؤثر سلبا على تحرير الصفحة فتحول إلى نشرات علاقات عامة تفتقد مصداقيتها لدى القارئ وتفقد الصحيفة كذلك قدرًا كبيرا من تميزها مما يدل على سطوة المعلنين.

٩— ومن الدراسات التي لها علاقة بدراسة الباحث دراسة " الإعلان المضل وحماية حقوق المستهلك" دراسة ميدانية تحليلية أعدتها الدكتور سلوى العوادلي (منشورة في المجلة المصرية لبحوث الإعلام الصادرة من جامعة القاهرة — (يناير— يوليو) — ٢٠٠٥م) أشارت إلى أن هناك العديد من الإعلانات المضللة أو غير موثوقة تنشر في الصحف ووسائل الإعلام الأخرى وتستهدف خداع المستهلك وهذا ما يشير إلى أن الصحف لا تتحقق من مصداقية الإعلانات في الغالب وتقبلها لزيادة المردود المادي.

وبينت الدراسة السابقة معايير يمكن من خلالها الكشف عن الإعلان بأنه مضل وهي احتواه على معلومات كذبة أو غير كافية أو الإعلانات التي تحتوي على معلومات صادقة ولكن الدليل المستخدم في إثبات صحتها مزيف والإعلانات التي تعطي وعدا ذاتيه لا يمكن الوفاء بها مثل الادعاءات التي تنتشر على إعلانات المستحضرات الطبية وادعاء بعض الإعلانات بالتفرد والوصف الناقص بهدف جذب القارئ.

١٠— دراسة " دور الإعلان الصحفى في التأثير على السلوك الشرائي للجمهور المصري" للباحثة منى عبد الوهاب أبو الوفا ، دراسة دكتوراه مقدمة لقسم الصحافة بكلية الإعلام في جامعة القاهرة ، وأبرز نتائج الدراسة المتعلقة بدراسة الباحثة أن هناك توافق إعلاني واضح على صفحات جريديتي الأهرام والأخبار مقارنة بغيرهم من صحف الدراسة وهي صحيفة الوفد والأهالي والأسبوع والنيل ونصف الدنيا وبدأ واضحا في الدراسة عدم حرص جريدة الأهرام على وجه الخصوص على تكريس علاقة واضحة بين المساحتين التحريرية والإعلانية. وتشير نتائج الدراسة السابقة كذلك أن المؤسسات الصحفية التي تسعى إلى تعظيم عائداتها الإعلانية وتحاول زيادة المساحات الإعلانية لها لا يعني بالضرورة الإخلال بحق القارئ في مساحة تحريرية لا تقل بأي حال من الأحوال عن (٦٠٪) من مساحة الصحفة.

١١— دراسة ( حقوق وواجبات الصحفيين في مواثيق الشرف في العالم — دراسة مقارنة ) للدكتور السيد بخيت (منشورة في المجلة المصرية لبحوث الرأي العام الصادرة من مركز بحوث الرأي العام بكلية الإعلام بالقاهرة (أكتوبر — ديسمبر ٢٠٠١م)

وأبرز ما يربط هذه الدراسة بدراسة الباحثة هو رصد نتائجها لأهم مواثيق الشرف الصحفية التي تتعلق بعلاقة الصحفية بالإعلان والمعندين حيث أشار عدد قليل من تلك المواثيق إلى واجبات الصحفيين إزاء التعامل مع الإعلانات وضرورة التمييز بين الإعلان والتحرير ونسبة عدد منها كذلك لضرورة عدم الخضوع لشروط المعندين ولكن لم تشكل الضوابط الخاصة بنشر الإعلان لكن خلت معظم المواثيق من التطرق إلى معالجة بعض القضايا المرتبطة بعلاقة الإعلان بالعمل الصحفي ومنها تحصيص بعض الصحف لصفحات إعلانية ثابتة تنشر بشكل تحريري وهو ما يرتبط بشكل مباشر بتأثير الإعلان على الأداء التحريري للصحفيين.

١٢— دراسة تمهيدية عن الإعلان (منشورة في موقع جامعة الملك سعود) واستعرضت هذه الدراسة مفهوم مصطلح الإعلان الذي يمكن أن يحمل معنيين رئисيين إن المعنى الأول للإعلان يتضمن المعنى بالمفهوم العريض للإعلان (وهو المفهوم الكلي للإعلان) وهو ما يطلق عليه الإعلان الكلي (macro advertising) ويشير هنا إلى الصناعة الإعلانية بأكملها أو القطاع الإعلاني بأكمله أما المعنى الثاني فيتضمن الإعلان باعتباره وظيفة من الوظائف أو نشاط من الأنشطة التسويقية بأي منشأه. وهو بهذا المفهوم يعني إرسال الوسائل والمعلومات لأفراد المجتمع من خلال وسائل الاتصال وهو الإعلان بمعناه الجرئي.

ثانياً: دراسات تتعلق بالأداء المهني للصحفيين :

١٣— دراسة "العوامل المؤثرة على أداء القائم بالاتصال في الصحف الإماراتية" للدكتور محمد أحمد محمد يونس (منشورة في مجلة المؤتمر العلمي السنوي الحادي عشر بعنوان مستقبل وسائل الإعلام العربية — مايو ٢٠٠٥م) وسعت هذه الدراسة إلى رصد وتحليل العوامل التي تؤثر على أداء الصحفيين في الصحف الحكومية من خلال التطبيق على صحيفتي البيان والاتحاد الإماراتيين حيث أجريت على (٦٠ صحفيًا) منهم (٣١ صحفيًا) من جريدة الاتحاد (٢٩ صحفيًا) من جريدة البيان.

وتوصلت نتائج هذه الدراسة إلى أن هناك عوامل تؤثر على أداء الصحفيين كالسياسات التحريرية التي تحد من طموحهم الصحفي وتنعهم من تناول بعض الموضوعات وعوامل تتعلق بالوصول إلى المعلومات حيث ذكر ٨٠٪ من عينة الدراسة أنه توجد صعوبات في الحصول على المعلومات التي يحتاجونها في عملهم الصحفي وعوامل تتعلق بمساحة النشر إضافة إلى كثرة الأعباء والمهام الصحفية للمحرر والأمن الوظيفي والمنافسة بين الزملاء.

#### ٤— دراسة

### "The journalists in Chily working in the mass Media"

للباحث J, Menanteau ، ورصدت الدوافع الوظيفية للصحفيين العاملين في وسائل الإعلام بشيلي معتمدة على عينة قدرها ٢٣٥ من العاملين بمختلف وسائل الإعلام الشيلي وأظهرت الدراسة أن بعض العوامل الاقتصادية تؤثر على أداء الصحفيين حيث يدفع انخفاض العائد المادي معظم الصحفيين إلى القيام بأعمال أخرى مما يشير إلى الضغوطات التي من الممكن أن تمارس على الصحفيين من الجهات الأخرى وتؤثر في استقلالية الصحفي وبالتالي الصحيفة.

١٥— دراسة "قيود ومعوقات حرية الإعلام في العالم العربي — دراسة ميدانية على القائم بالاتصال" ( مكتبة كلية الدعوة والإعلام قسم الإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود

الإسلامية ٤ ٢٠٠٤م) للدكتور عبدالله محمد الرفاعي تطرقت إلى أنواع القيود الممارسة على وسائل الإعلام المؤثرة على حرية الصحافة والتعبير عن الآراء وهي القيود المؤسسية والسياسية والقيود الاجتماعية والقيود الذاتية.

٦— دراسة "الرضا الوظيفي للقائم بالاتصال في الصحافة المصرية — دراسة ميدانية على عينة من الصحفيين—" أعدها الدكتور مرجعي مذكور والتي استعرضت نتيجة مهمة وهي الضغوط المهنية التي يشعر بها الصحفيين داخل الصحيفة حيث أشارت نتائج هذه الدراسة أن (٣٢,٣٪) بالضغط المهنية والتي تتتنوع بين ضغط السلطة والصراع على الترقية وضغط المعلنين وإعلاناتهم .

٧— دراسة "إشكالية الموضوعية في وسائل الإعلام — دراسة نقدية—" للدكتور سليمان صالح (المنشورة في الجملة المصرية لبحوث الرأي العام بكلية الإعلام في جامعة القاهرة— العدد الثالث يوليو ٢٠٠٢م) التي تناولت مفهوم الموضوعية وقدمت عرضاً للتعرifات المختلفة لمفهوم وتصنيفاً نقدياً لعناصره وإشكالية الموضوعية في الواقع الإعلامي ، و تدرج هذه الدراسة ضمن إطار الدراسات الوصفية لكنها تجاوزت الوصف إلى محاولة تقديم رؤية نقدية تفسيرية لمفهوم الموضوعية.

و لخصت الدراسة السابقة عناصر الموضوعية الستة التي لا بد أن يتبعها الصحفي حتى يتحقق هذا المفهوم وتمثل في البحث عن الحقائق ونشرها والاعتماد على مصادر المعلومات الموثوق بها وضرورة الفصل بين رأي الصحفي والمخبر وتحري الحياد وعدم التحيز وعدم التحزب والتوازن في الطرح الصحفي.

وأوضحت الدراسة أن الواقع الإعلامي لا يوفر امكانية تطبيق مفهوم الموضوعية فعلى المستوى الدولي تسيطر الولايات المتحدة الأمريكية ودول الشمال الغربي على النظام الإعلامي وتتدفق الأنباء كما أن الاحتكارات الكبرى تسيطر على وسائل الإعلام في أمريكا وتستخدم هذه السيطرة على تدعيم الوضع القائم الذي يحقق للشركات أكبر قدر ممكن من الأرباح مما يؤثر سلباً على القائم بالاتصال وعلى المواد التحريرية.

١٨ — دراسة " الضغوط المهنية والإدارية على القائم بالاتصال " للكتور سعيد محمد السيد،(منشورة في المجلة العلمية لكلية الإعلام بجامعة القاهرة — العدد الأول يوليو ١٩٩٨) وتعرضت إلى نوعين محددين من الضغوط وهي الضغوط المهنية باعتبارها التزامات يفرضها المجتمع الصحفي وتحدد بين أشياء أخرى ممارسات مهنية ويعتبرها البعض قواعد أخلاقية ، إضافة إلى الضغوط الإدارية التي تعد من أهم وأقوى أنواع الضغوط التي يتعرض لها الصحفي والتي يتولد منها العديد من الضغوط القائمة على الصحفيين.

١٩ — دراسة " الالتزام الصحفي وأثره على أبعاد حرية ومسؤولية الصحافة " للكتورة أسماء حسين حافظ (منشورة في المجلة العلمية لكلية الآداب والعلوم الإنسانية بجامعة المينا في المجلد الثلاثون الجزء الثاني — ١٩٩٨م) والتي تهدف إلى أهمية دور الالتزام بالواجبات الصحفية وأثره الإيجابي على ممارسة العمل الصحفي وحاولت وضع تصور عملي لبعض الوسائل والآليات التي تكفل تنفيذ الصحفيين لواجباتهم بأعلى درجة ممكنة من الالتزام والمسؤولية تطليعاً إلى ترقية مستوى المهنة ومستوى التحرير الصحفي .  
وبلغت حجم العينة المدروسة في هذه الدراسة (٧٣ صحفي ) من فئة رؤساء ومساعدي ونواب ومديري التحرير ونواب مدير التحرير ورؤساء الأقسام ونوابهم ومشرفين فنيين من صحفة الأهرام و أخبار اليوم الجمهورية وجريدة التعاون ومجلة أكتوبر والمجلة الزراعية وجريدة الرأي للشعب وجريدة الأحرار وجريدة الوفد.

وأسهمت هذه الدراسة في تحديد تصوراً واضحاً ومتاماً لمفهوم الالتزام الصحفي وركزت كذلك على الالتزام الذاتي للصحفي والنابع من ضمير الصحفي مبينة أن الرقابة الذاتية للضمير قد لا تكفي بذاتها في بعض الحالات لضمان تنفيذ الصحفيين لواجباتهم وفي هذا حرصت الدراسة إلى تقديم رؤية لأهم سبل الالتزام وفي مقدمتها الجزاء التأديبي أو العقاب.

٢٠ — دراسة " أخلاقيات الخبر في الصحافة المصرية — دراسة تحليلية على ظاهرة الخبر المجهل المصدر في الصحف الخاصة والحزبية " للكتورة أمال سعد متولي (منشورة في مجلة المؤتمر العلمي السنوي التاسع لكلية الإعلام بجامعة القاهرة — الجزء الثاني — مايو ٢٠٠٣)

وعينة هذه الدراسة شملت صحيفة (الأسبوع والنبا والحقيقة والوفد)، وذكرت الأسباب التي يجعل الصحفيين والصحف يلجئون إلى الخبر المجهول رغم أهمية إبراز المصدر في الخبر الصحفي تحرياً للدقة والمصداقية.

وبيّنت هذه الدراسة أن الأساس النظري وراء اللجوء إلى الخبر المجهول المصدر التي يمكن إجمالها في الالتزام المهني والأخلاقي للصحفيين بمقتضى مواثيق الشرف الصحفية بعدم الكشف عن أسرار مصادر المعلومات وحراس الصحافة على تحقيق السبق الصحفي أمام القارئ مما أدى ببعض الصحف إلى الحرث على نشر أخبار توقعات تسبق بها الصحف الأخرى.

٢١— دراسة " **مقوّمات تكامل العمل الإعلامي بين السياسة الإعلامية والمؤسسة الصحفية**" (رسالة دكتوراه غير منشورة كلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ١٤١٨هـ) ، وأشارت هذه الدراسة إلى تأكيد أنظمة المطبوعات في المملكة على الصحفيين بضرورة تحري الموضوعية وتتبع الحقائق من خلال المادة ( الثالثة والعشرون) من نظام المطبوعات في المملكة.

وبيّنت الدراسة السابقة أنه يحضر طبع ما يتضمن القدر ويدعو إلى معالجة الأمور بتجدد" كما بيّنت الدراسة أن (المادة الخامسة والعشرون) من السياسة الإعلامية تشدد على ضرورة اعتماد الموضوعية في عرض الحقائق وبعد والبالغة والمهارات وتقدير شرف الكلمة وصيانتها من العبث .

٢٢— دراسة " **لغة الخبر في الصحافة العربية**" للدكتور عثمان أبو زيد (رسالة دكتوراه غير منشورة مقدمة لكلية الإعلام جامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤٠٩هـ) التي تطرقـت إلى أسس كتابة الخبر الصحفي وهي الاختصار والإيجاز والسهولة والوضوح وعلاقتها في رفع مستوى الأداء المهني للصحفيين وصحفـهم.

٢٣— دراسة " **استقلالية المؤسسات الصحفية**" للباحثة صفية عبدالكريم ، أريج الدبيخي وأخريات ( بحث غير منشور مقدم إلى مادة الاستقلالية المقررة في برنامج ماجستير الإعلام

جامعة الامام محمد بن سعود ، الرياض، ١٤٢٩هـ ) والتي تهدف إلى رصد العوامل المؤثرة على استقلالية المؤسسات الصحفية.

وبينت الدراسة السابقة أهمية التكامل بين المؤهل الأكاديمي في مجال الصحافة والخبرة والموهبة عامل مهم من عوامل نجاح الصحفيين واستمرارهم في مجال عملهم ، كما تحدثت الدراسة عن بداية تاريخ تدريس الصحافة في أمريكا وأوروبا التي كانت فيها الصحافة كانت الصحافة هي مهنة الأدباء، ثم بدأت الموضوعات الصحفية تكتن بالنواعي الاجتماعية، والتاريخية والاقتصادية ولم تكتن، في بادئ الأمر، بالنواعي الفنية العملية، فلما اندلعت شرارة الحرب العالمية الأولى ظهرت أهمية الصحافة في نشر الأنباء مما دعا إلى الاهتمام بمناهج التدريس على أساس مختلفة واهتمت كل من ألمانيا والنرويج وبولونيا بإجراء دراسات خاصة بهذه المهنة ثم بدأت هذه الدراسات تحتل أمكانة لها في الجامعات، خاصة في ألمانيا في السنوات الأخيرة، بين الحروب العالميتين، وأصبحت تدرس الصحافة بانتظام في السنوات، التي سبقت الحرب العالمية الثانية، في كثير من جامعات أوروبا. وظهرت أهمية المناهج وكان ذلك بعد أن أثبتت بعض المناهج قيمتها، في الدراسة، والبحث وظهر التخصص.

٤— دراسة "دور برامج التدريب على رأس العمل في تنمية مهارات العاملين في الدفع المدني — دراسة تطبيقية بالمدينة المنورة —" للباحث سامر عبيد عبدالله الصاعدي (رسالة ماجستير منشورة في موقع كلية الأمير نايف العربية للعلوم الأمنية، ١٤٢٣هـ) ووضحت دراسة الصاعدي أهمية التدريب على رأس العمل بالنسبة للعاملين في عملية تعليم المعرفة وتعلم الأساليب المتغيرة وذلك لأحداث تغيرات في سلوك وعادات ومعرفة ومهارات وقدرات الأفراد اللازمة في أداء عملهم من أجل الوصول إلى أهدافهم وأهداف المنظمة التي يعملون بها وهو ماله أهمية بالتحديد للعاملين في المجال الصحفي والذي يعد التدريب فيه عامل من عوامل نجاحه وتطوره.

٢٥— دراسة "الصفحات الثقافية في الصحافة السعودية اليومية" للباحث أحمد علي العمير (رسالة ماجستير مقدمة لكلية الإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الجامعي ١٤٢٧—١٤٢٨هـ) تطرقت إلى مفهوم الثقافة وأهميتها والتي تعني "الأساليب وأفكار القيم التي يبتكرها الإنسان. ليُكسب إنسانيته، معناها الخاص، وينظم بها حياته وهي التي تشمل مجموع المعرف والقيم والالتزامات الأخلاقية وطريقة التفكير والإبداع الجمالي والفنى والمعرفي والتقني وسائل السلوك والتصرف والتعبير ونمط الحياة . وفرقت الدراسة السابقة بين مفهوم الثقافة في الإطار الغربي والعربي ، وترتبط هذه الدراسة بدراسة الباحثة من حيث أهمية تثقيف الصحفيين ومعرفتهم بمفهوم الثقافة العربية كعامل أساسى من عوامل نجاحهم المهني.

٢٦— دراسة "العلاقة بين الرضا الوظيفي والأداء المهني للصحفيين" للدكتور عبدالعزيز علي المقوشي، (بحث منشور في مجلة جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، العدد السابع والثلاثون، ١٤٢٣هـ)

وأوضحت دراسة المقوشي أن طبيعة عمل الصحفي كونه متفرغاً أو متعاوناً يؤثر على التحرير الصحفي للمادة الصحفية فالاعتماد على المتعاونين سواء كانوا من الطلاب أو المدرسين أو هيئة التمريض في الغالب يضعف العملية التحريرية نظراً لغياب الخبرات وكثرة التبديل والتغيير في المحررين داخل الصحف.

ويشير المقوشي (١٤٢٣هـ) في دراسته التي أجرتها على عينة من الصحفيين السعوديين العاملين في الصحف السعودية إلى أن أكثر من نصف الصحفيين السعوديين العاملين في الصحف السعودية هم من المتعاونين (٤٥٢٪) بينما يمثل المتفرغين للعمل الصحفي نسبة لا تتجاوز (٦٪)، وتشير الدراسة أيضاً إلى أن العمل الصحفي ربما كان هامشياً بالنسبة للصحفى السعودي حيث لا يقبل على التفرغ له بل يعتبره عملاً إضافياً يمارسه حين تسمح ظروف وظيفته الأساسية بذلك وهذا الجانب يعتبر أحد الجوانب المؤثرة على الأداء التحريري المهني للصحفيين وبالتالي الصحفة.

٢٧— دراسة "اتجاهات الصحفيين نحو واقع العمل الصحفي" للباحث محمد بن عبدالله العقيل (رسالة ماجستير مقدمة جامعة الإمام محمد بن سعود ١٤٠٨-١٤٠٧هـ) وترتبط نتائج هذه الدراسة بدراسة الباحثة من حيث أنها ذكرت أسباب اختيار الصحفيين السعوديين للعمل الصحفي وجاء سبب (الهواية) في المركز الأول بين أسباب اختيار العمل الصحفي حيث حقق هذا السبب نسبة عالية وصلت إلى (٩٤٪٧٠) مقابل سبب تناوب العمل الصحفي مع التخصص الذي حقق المركز الثالث وبنسبة وصلت (١٩,٦٧٪) بالمائة مما يشير إلى أن هناك اختلاف بين من يرى بأن الموهبة أهم من المؤهل العلمي لنجاح المحرر الصحفي والعكس.

### مشكلة البحث:

بالرغم من أهمية الإعلان كمورد مالي أساسى لأى مطبوعة إلا أنه من الملاحظ، وحسب ما أشارت إليه بعض الدراسات المذكورة آنفًا، عدم وجود توازن بين الإعلانات في الصحف والمادة التحريرية الموضوعية التي يطلبها القارئ في حين أن بعض الصحف تتفادى انتقاد الجهة المعلن عن طريق إيجابياً بناءً يهدف إلى علاج الإشكالات والأضرار التي قد تتعكس سلباً على الصالح العام، ولعل المتابع للصحف يلاحظ أن هذه الوسائل الإعلامية المهمة لو اضطررت لانتقاد الجهة المعلن فإنها تميل إلى التعميم وهذا ما يتفق مع نتائج دراسة (التويم) السابقة.

والباحثة من خلال هذه الدراسة سعت إلى سبر أغوار التأثير الذي قد تحدثه المادة الإعلانية على الأداء المهني للصحف من منطلق الضغوط التي يمارسها المعلنون على هذه المطبوعات، وذلك من خلال نظرة الأشخاص ذوي العلاقة (الصحفيين) القادرين على تقييم حقيقة وجود هذه الظاهرة في الصحف السعودية بعد أن تبين وجودها بالفعل في العديد من الصحف الأجنبية على نحو ما أشار إليه "بن باغد كيان" الذي درس المحتوى التحريري والإعلاني

للسing على فترات متعددة بهدف رصد تأثير الإعلان على محتوى الصحف، وانتهى إلى وجود نموذج تاريخي مستمر يعكس تأثيرات يمارسها الإعلان على محتوى الصحف.

## تساؤلات الدراسة

### تساؤلات الإطار النظري للدراسة:

التساؤل الأول: ما الأسس المهنية لنجاح التحرير الصحفي؟

التساؤل الثاني: ما العوامل المؤثرة في الأداء الصحفي المهني؟

التساؤل الثالث: ما العلاقة بين المؤسسات الصحفية والمعلن؟

### تساؤلات الإطار التطبيقي للدراسة:

التساؤل الأول: ما العوامل المؤثرة في الأداء المهني في الصحف السعودية؟

التساؤل الثاني: ما العلاقة بين الإعلان الصحفى والأداء التحريري في الصحف السعودية؟

التساؤل الثالث: ما مدى رضا الصحفيين عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين؟

### منهج الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة في جمع وتحليل معلوماتها على الطرق والأساليب المتبعة في المنهجين الكيفي والكمي؛ حيث أجبت الباحثة عن تساؤلات الإطار النظري من خلال المنهج الكيفي، في حين أجبت عن تساؤلات الجانب التطبيقي من هذه الدراسة من خلال المنهج الكمي.

### مجتمع الدراسة وعيتها:

يمثل جميع الصحفيين والصحافيات الذين يعملون في سائر الصحف السعودية المجتمع الرئيسي لهذه الدراسة، ولكن نظراً لكبر حجم المجتمع ستقوم الباحثة باختيار عينة طبقية مقدارها أربعينائة مفردة تراعي أهمية تمثيل أفراد العينة بفقاهم المختلفة ل مجتمعها، وذلك من خلال تقسيم المجتمع إلى عدد من التقسيمات تتمثل في (رؤساء تحرير، ومدراء تحرير، ومسئولو تحرير، ومسئولو صفحات، ومحررين، ومراسلين).

#### أداة الدراسة:

لجمع المعلومات اللازمة لاستكمال هذه الدراسة، استخدمت الباحثة أدلة الاستبانة التي وزعت على عينة الدراسة، وتم تحليل وجمع المعلومات عن طريق البرنامج الإحصائي (SPSS).

#### تقسيمات الدراسة:

تنقسم هذه الدراسة إلى:

تمهيد:

الإجراءات المنهجية للدراسة.

#### الفصل الأول: الإطار النظري:

المبحث الأول: الأسس المهنية لنجاح التحرير الصحفي.

المبحث الثاني: العوامل المؤثرة في الأداء الصحفي المهني.

المبحث الثالث: العلاقة بين المؤسسات الصحفية والمعلن.

## الفصل الثاني: الدراسة التطبيقية

المبحث الأول: العوامل المؤثرة في الأداء المهني في الصحف السعودية.

المبحث الثاني: العلاقة بين الإعلان الصحفى والأداء التحريري في الصحف السعودية.

المبحث الثالث: درجة رضا الصحفيين عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين.

الفصل الثالث:

المبحث الأول: نتائج الدراسة.

المبحث الثاني: مناقشة النتائج.

المبحث الثالث: التوصيات.

## الفصل الأول

### الإطار النظري

## المبحث الأول : أساس نجاح التحرير الصحفي:

الطابع المميز للغة التعبير الصحفي هو طابع الدقة والوضوح والمسؤولية والبعد النام عن طابع التحرير الأدبي واستخدام الجمل الطويلة والمتراادات والمستوى الجمالي لذلك فان الصحف التي تحرص على تحقيق أساس نجاح التحرير الصحفي في الواقع تسعى إلى تحقيق مفهوم (الانقرائية ) والتي " تمكن القارئ وبسرعة عالية في القراءة من الفهم والاستيعاب بالمادة المطبوعة" <sup>١</sup> كما عرفها الباحث الفرنسي فرانسوزيتودو : "أن يقرأ المتصفح النص دون عناء وأن يفهم وأن يستوعب بطريقة مرضية " <sup>٢</sup>

وأوجز الأديب العالمي "أرست هيمنجواي" <sup>٣</sup> أهم أساس نجاح التحرير الصحفي في قوله" استعمل الجمل القصيرة ، استعمل الفقرات القصيرة ، اكتب بلغة قوية، لاتنسى السعي للكتابة بسلامة ، كن ايجابياً لاسلبياً"

ويعد التزام الصحيفة بالأسس الضرورية لنجاح التحرير الصحفي والتي تشمل الدقة والموضوعية والاختصار والسهولة والوضوح له أثر بالغ على أبعاد حرية ومسؤولية الصحافة باعتبارها سلطة رابعة تستطيع أن تمد الجمهور بما يدور حولهم هدف تحقيق صالح المجتمع العام.

---

<sup>١</sup> الحيزان، محمد عبد العزيز، البحوث الإعلامية: أساسها، أساليبها، مجالاتها، الرياض: مكتبة سفير، الطبعة الثانية ، ١٤٢٥ هـ.

<sup>٢</sup> همام ، طلعت، مائة سؤال في الصحافة ،الأردن، دار الفرقان ، ١٤٠٨ هـ

<sup>٣</sup> المرجع سابق، همام ، طلعت، ١٤٠٨ هـ

## الأساس الأول: الدقة والموضوعية Ob-jectivity

الخبر الدقيق والموضوعي هو "الخبر الذي لا يتلون ولا يتغير حسب سياسة الجريدة"<sup>١</sup> ويقصد بمفهوم الموضوعية (نفي الذاتية Subjectivity) و (نفي التحيز Bias) ورغم أن المعنian متقاربان إلا أن بعض علماء الإعلام استند في تعريف الموضوعية على المفهوم الأول وهو (نفي الذاتية) ومن هذه الفئة (بليسبي وشادويك) اللذان عرفاهما بأنها "تقديم الأشياء كما هي وأن يتناول التقرير الحقائق كما وقعت دون تعليق ذاتي"<sup>٢</sup> و(فرجسون وباتون) اللذان يعرفانها بأنها "لايسنح الصحفي لمشاعره الذاتية ومايحبه وما يكرهه بتلوين القصة الخبرية فالرأي مكانة المقالات وأعمدة الرأي"<sup>٣</sup> وماير الذي يطلق عليها تعريفاً آخر وهو<sup>٤</sup> الوقوف بعيداً عن المجتمع لكي ترى الأحداث ووجهات النظر من مسافة كافية وأن تدع القارئ يقرر بنفسه أية وجهة نظر حقيقة<sup>٥</sup>

أما العلماء المؤيدون للمنظور الثاني والذي يقول بأن الموضوعية هي (نفي الذاتية) فهم تافلنجر الذي يعرفها بأنها : "عدم التحيز وأن تكون المعلومات مفهومة وأمينة وعادلة وخالية من أي تأثير غير مناسب بينما الذاتي هو ما يكون خاصاً بالشخص نفسه مثل التحيز الشخصي"<sup>٦</sup>

---

<sup>١</sup> عزت، محمد فريد محمود، مدخل إلى الصحافة، الطبعة الأولى ، القاهرة ، مكتب أحمد فؤاد للكمبيوتر ، ١٩٩٣ م

<sup>٢</sup> سليمان صالح، إشكالية الموضوعية في وسائل الإعلام، بحث منشور، المجلة المصرية لبحوث الرأي العام ، جامعة القاهرة، العدد الثالث، ٢٠٠١ م

<sup>٣</sup> المرجع سابق، سليمان صالح، ٢٠٠١ م

<sup>٤</sup> المرجع سابق، سليمان صالح، ٢٠٠١ م

<sup>٥</sup> المرجع سابق، سليمان صالح، ٢٠٠١ م

<sup>٦</sup> المرجع سابق، سليمان صالح، ٢٠٠١ م

و عن منشأ مصطلح مفهوم (الموضوعية) فقد أشارت بعض الدراسات العربية إلى أن مفهوم الموضوعية مفهوم غربي تماما مثل (سليمان صالح ٢٠٠١) في دراسته التي اختلف فيها مع عبد الفتاح عبدالنبي والذي يرى بأنه مفهوم عربي واستدل بذلك على مصطلح الاعتدال الذي يقابل الحياد والموضوعية في مقدمة ابن خلدون كما ذكر قانون المطابقة الذي هو معيار قياس صدق أو كذب الأخبار التاريخية حينما قال " وأما الأخبار عن الواقعات فلا بد من صدقها و صحتها من اعتبار المطابقة"<sup>١</sup>

وفي حقيقة الأمر فان مفهوم الموضوعية موجوداً منذ أكثر من ألف وأربعين عاماً عندما أنزل القرآن الكريم، والكثير من آيات القرآن الكريم تدلنا على تحقيق مفهوم الموضوعية ، ومنها قصة المدهد مع سيدنا سليمان عليه السلام في الآية الكريمة التالية والتي أكدت بأن أسلوب المدهد في نقل الأخبار كان دقيقاً وموضوعياً، قال تعالى : " وتفقد الطير فقال مالي لا أرى المدهد أم كان من الغائبين، لأعذبه عذاباً شديداً أو لأذبحنه أو ليأتيني بسلطان مبين، فمكث غير بعيد فقال أحطت بما لم تحظ به وجئتك من سبباً بانياً يقين، إني وجدت امرأة تملّكهم وأوتيت من كل شيء ولها عرش عظيم، وجدتها وقومها يسجدون للشمس من دون الله وزين لهم الشيطان أعمالهم فصدّهم عن السبيل فهم لا يهتدون، ألا يسجدوا الله الذي يخرج الخبر في السموات والأرض ويعلم ما تخفون وما تعلّنون، الله لا إله إلا هو رب العرش العظيم، قال ستنظر أصدق أم كنت من الكاذبين، اذهب بكتابي هذا فألقه إليهم ثم تول عنهم فانظر ماذا يرجعون، قالت يا أيها الملائكة أقي إلي كتابك كريم إنه من سليمان وإنه بسم الله الرحمن الرحيم، ألا تعلوا عليّ وأتويني مسلمين "<sup>٢</sup> حكماً أن هناك الكثير من الآيات القرآنية الكريمة التي تدعوا إلى ضرورة التماس الدقة والصدق والموضوعية قبل الحكم على القضايا ومنها قوله تعالى: " يأيها الذين أمنوا إذا جاءكم فاسق بنيناً فتبينوا أن تصيبوا قوماً بجهالة فتصبحوا على مافعلتم نادمين" وهذه الآية الكريمة "<sup>٣</sup> تضع معاً معاً

<sup>١</sup> المرجع سابق، سليمان صالح، ٢٠٠١ م

<sup>٢</sup> القرآن الكريم، سورة النمل (آية ٣١ إلى ٤٢)

<sup>٣</sup> القرآن الكريم، سورة الحجرات (آية ٦)

لعلم رفيع وعالم له منهجه في التثبت من الأقوال والأفعال والاستبيان من المصادر قبل الحكم عليها أو نشرها أو إذاعتها<sup>١</sup> وخلاصة الأمر فان منهج الدقة والموضوعية الذي ذكر في الآيات القرآنية الكريمة السابقة هو المنهج الذي يدعوا إلى اتباعيه علماء الإعلام قبل نشر الأخبار الصحفية والذي يحرص على "اللتزام بالصدق والموضوعية والتأكد من صحة الأخبار ودقة مصادرها قبل نشرها أو إذاعتها ، وتجنب نشر الأخبار المغرضة أو المشكوك في صحتها أو ترويج الشائعات المضللة"<sup>٢</sup>

وتتسق قوانين وأنظمة مواثيق الشرف العالمية ودستور الاتحاد العام للصحفيين العرب مع نظام المطبوعات والسياسة الإعلامية في المملكة فجميعهم يدعون إلى تحري الدقة والموضوعية عند إعداد المواد الصحفية، حيث جاء في المادة الثالثة والعشرون من نظام المطبوعات في المملكة "يحضر طبع ما يتضمن القدح ويدعو إلى معالجة الأمور بتجدد<sup>٣</sup>" أما المادة الخامسة والعشرون من السياسة الإعلامية فتشدّد على ضرورة "اعتماد الموضوعية في عرض الحقائق وبعد والبالغة والمهارات وتقدير شرف الكلمة وصيانتها من العبث"<sup>٤</sup> كما يؤكّد دستور الاتحاد العام للصحفيين العرب الذي صدر عن الاجتماع التأسيسي للاتحاد في الحادي والعشرين من شهر شباط (فبراير) ١٩٦٤م على الصحفيين العرب بوجوب "توخي الأمانة والصدق أثناء بسط الرأي والتحقق الدائم من صحة المعلومات التي يحصل عليها

<sup>١</sup> عزت، محمد فريد محمود، دراسات في فن التحرير الصحفي في ضوء معلم قرآنی، جدة ، دار الشروق: ٤٠٤ هـ

<sup>٢</sup> الرفاعي، عبدالله محمد، قيود ومعوقات حرية الإعلام العربي دراسة ميدانية على القائم بالاتصال، بحث غير منشورة ، جامعة الأزهر ، الرياض، ٤٢٠٠٤ م

<sup>٣</sup> التركى، ماجد عبدالعزيز، مقومات تكامل العمل الإعلامي بين السياسة الإعلامية والمؤسسة الصحفية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ١٤١٨هـ

<sup>٤</sup> المرجع السابق، ١٤١٨هـ

ويراعي المصلحة العامة"<sup>١</sup> واتفقت معظم مواثيق الشرف الصحفية على "ضرورة التزام الصحفيين بذكر الحقيقة والدقة والصدق والأمانة والعدالة والإنصاف"<sup>٢</sup>

ورغم كل تلك القوانين والأنظمة الموضوعة من الجهات الداخلية والخارجية المشرعة لقوانين الصحافة إلا أن الصحف العربية لاتلتزم بمراعاة الدقة والموضوعية وما يدل على ذلك بعض تقارير الممارسة الصحفية العربية التي أشارت بأن ملاحظة (عدم مراعاة الدقة في المعلومات) جاءت في المرتبة الثانية حسب تكرارها مقارنة بست ملاحظات وانتقادات أخذت على الصحف المصرية في هذا التقرير وهي عدم مراعاة آداب نشر الإعلان وعدم مراعاة آداب نشر الجريمة وعدم مراعاة الذوق العام والترويج للدجل والخرافة وعدم احترام الحياة الخاصة.<sup>٣</sup>

وعلى مستوى الصحف اليومية المحلية تراوحت أراء الصحفيين العاملين فيها بين المؤيد والمعارض تجاه مراعاة صحفهم جانب الدقة والموضوعية، حيث ذكر (٦٧ بالمائة) من محرري جريدة الجزيرة أن صحيفتهم قد تسمح بنشر الرأي الآخر في حدود ضيقة جداً أما (٨٣ بالمائة) و(٥٧ بالمائة) و(٨٥ بالمائة) من المحررين العاملين في كلاً من صحيفة الرياض والاقتصادية وعكاظ على التوالي موافقون على أن صحيفتهم تسمح بنشر الآراء التي تختلف توجهها<sup>٤</sup>

ومن الأسباب التي تجعل الصحف تتأى عن تطبيق الدقة والموضوعية في الموضوعات الصحفية هي بعض الممارسات التي تل JACK إليها الصحف والصحفيين العاملين منها حرص الصحف على التحدث بايجابية عن الجهات المعلنـة من أجل الحفاظ على اقتصاديـاتها و علاقـة المنـفعـة المتـبـادـلةـ التي تجـمعـ الصـحـفـيينـ أوـ صـنـاعـ القرـارـ فيـ المؤـسـسـاتـ بالـجهـاتـ المستـهـدـفةـ فيـ المـادـةـ الصـحـفـيةـ إـضـافـةـ إلىـ بـعـضـ العـوـاـمـلـ الـاقـتـصـادـيـةـ تـؤـثـرـ عـلـىـ أـدـاءـ القـائـمـينـ بـالـاتـصـالـ "لـأنـ انـخـفـاضـ

<sup>١</sup> الجمال، راسم محمد، الاتصال والإعلام في الوطن العربي، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية ، ٢٠٠٤ م ، ص ٦٦

<sup>٢</sup> حافظ،أسما حسين،الالتزام الصحفـيـ وأـثـرـةـ عـلـىـ أـبعـادـ حرـيـةـ وـمـسـؤـلـيـةـ الصـحـفـةـ،ـبـحـثـ مـنشـورـ ،ـمـجـلـةـ الآـدـابـ وـالـعـلـومـ الإنسـانـيـةـ،ـقـسـمـ الإـعـلامـ جـامـعـةـ المـنيـاـ ،ـالمـجلـدـ الثـلـاثـونـ ،ـالـجزـءـ الثـانـيـ ،ـمـ١٩٩٨ـ

<sup>٣</sup> تقرير الممارسة الصحفية، مصر، ديسمبر ٢٠٠٠ م

<sup>٤</sup> المرجع سابق، آل توفيق، عبد الله، العوامل المؤثرة في ترتيب أولويات القضايا الاقتصادية.

العائد المادي يدفع الصحفيين بأداء أعمال أخرى<sup>١</sup> وبالتالي لا يستطيعون النظر إلى الموضوع الصحفي بإنصاف سعيا وراء إرضاء رؤسائهم في العمل وحفظاً على أماكنهم ، ويكثر ذلك في أوساط الصحفيين المتعاونين مع الصحف والعاملين في الوقت ذاته في قطاعات أخرى سواء الحكومية أو الخاصة فلا يمكنهم التحدث بموضوعية إذا كانت الجهة الذي يدور حولها الموضوع الصحفي هي ذاتها الجهة التي يعمل بها وهذا بالتأكيد يؤثر بشكل مباشر على مصداقية الصحيفة.

و لكن مواثيق الشرف الصحافية لا تبرر مثل تلك الممارسات لأنها دائماً ماتؤكد على الصحفيين بضرورة الالتزام بواجباتهم تجاه مهنيتهم وبوجوب محافظتهم على النزاهة الشخصية ومن أمثلة ذلك "عدم استغلال العمل الصحفي في تحقيق مصالح مادية والامتناع عن قبول الرشاوى أو الرضوخ لأية اغراءات تؤثر على العمل الصحفي"<sup>٢</sup>

ولايُمكن أن يتحقق الصحفي مفهوم الموضوعية في الأخبار التي يصنعها إلا إذا تحرر تماماً من الرأي الشخصي له من جهة و الرأي الاعتباري للصحيفة من جهة أخرى لأن التفكير الشخصي للصحفي يعتبر مرفوضاً في تغطية الإخبار ولا يسمح بظهوره إلا في مواد الرأي والفن الصحفي لا يعتبر موضوعياً إلا إذا ابتعد تماماً عن الذاتية سواء كانت هذه الذاتية متعلقة بمصالح الجريدة أو الصحفي نفسه أو المؤسسة الصحفية ككل.

ويتوجب على الصحفي الالتزام بالموضوعية والدقة المطلوبة أثناء إعداد المادة في جميع مراحل العمل الصحفي بدءاً من اختيار المصادر المناسبة لكل موضوع و التحرير المهني للمادة بجميع أشكالها إضافة إلى التنصيص لكلام المصادر الصحفية، كما أن نسبة المعلومات إلى مصادرها الموثقة وتعدد المصادر في الموضوع الواحد يعد مؤشراً دالاً على موضوعية ودقة الصحيفة إلا أنه لا يعني بالضرورة مصداقية وحقيقة المعلومات الموجودة بالخبر ولكن الصحفيون يلحّون إلى ذلك حتى يخلون مسؤوليتهم فليس دائماً بقدور الصحفي أن

---

Menanteau,j ,The journalists in Chily Working in the mass media'  
Functonal,new York:AF.G press,1976

<sup>١</sup> حافظ،أسما حسين،اللتزام الصحفي وأثرة على أبعاد حرية ومسؤولية الصحافة،مرجع سابق ١٩٩٨ م

يتاکد من أن رأي المصدر في الصحيفة مطابقاً تماماً لرأيه الحقيقي وكل ما يوسعه فعله في هذه الحالة هو "التأكد من أن جميع البيانات والتصریحات قد نسبت بدقة ووضوح إلى مصادرها"<sup>١</sup> في حين أن هناك معلومات لا تقبل الخطأ ولا بد من أن يتحرى الصحفي الدقة فيها مثل الأسماء والمسمايات الوظيفية للمصادر.

والصحيفة التي تتحرى الدقة بدرجة كبيرة دائماً ما تبتعد عن الأخبار مجھولة المصدر وهي الأخبار التي "لا يتم الإشارة إلى مصدرها"<sup>٢</sup> إلا في حالتين الأولى : حرص الصحيفة على تحقيق السبق الصحفي والثانية: تحقيقاً لرغبة المصدر في عدم الافصاح عن اسمه، وفي كل الأحوال لابد أن يكون هذا النوع من الأخبار مستند على مصدر قوي وموثق إضافة إلى ضرورة وجود وثائق رسمية تحمي الصحفي أمام إدارته والجهات المعنية.

وترتبط الدقة في نقل المعلومات بتواجد الصحفي في موقع الحدث لأن بعد الصحفي عن الملاحظة المباشرة تؤثر كثيراً في مصداقية نقله للأحداث وتحليلها وبالتالي دقتها ، ولعل المتبع للصحف المحلية يجد بأن عدد كبير من الصحفيين يستندون في عملهم الصحفي على الأخبار التي شاعت تسميتها في الوسط الصحفي بالأخبار (الفاكسية) أو (الجاهزة) وهي الأخبار التي توزع على الصحف بالفاكسات أو عن طريق البريد الالكتروني ويقوم الصحفي الذي يتبع الجهة المرسلة بنشرها كما هي مع اضافة اسمه عليها دون أن يكون متواجد موقع الحدث ونظراً لتساهيل بعض الإدارات الصحفية وتغاضيها عن هذا الأمر أصبحت الصحف السعودية نسخة مكررة من بعضها بسبب اتباع تلك الطريقة من قبل عدد كبير من الصحفيين.

وعموم فإنه إذا جزمنا بأن الصحف تستطيع أن تتحقق مفهوم الموضوعية بمحاذيرها فنحن بذلك نخالف ما يحدث في الواقع المعاش، فالرغم من أن أغلب الصحف التي استطاعت أن تحافظ على وجودها في مضمار التنافس القائم بين مثيلاتها بنت مصادقيتها وثقة جمهورها

<sup>١</sup> ميلفن ميتنشر، تحرير الأخبار في الصحافة والإذاعة والتلفزيون، الطبعة الأولى، دمشق، ١٩٩٢ م

<sup>٢</sup> المتولي، أمال سعد، أخلاقيات الخبر في الصحافة المصرية (الخبر المجهل المصدر في الصحف الخاصة والخريبة)، بحث

منتشر، المؤتمر العلمي السنوي التاسع، الجزء الثاني، القاهرة، ٢٠٠٣م

بها من وراء تحريرها لأكبر قدر من الموضوعية والدقة في نقل الأحداث وتفسيرها وتحليلها إلا أنه لا يمكن أن تكون موضوعية تماماً في كل خبر ينشر في صفحاتها.

### الأسس الثاني: الاختصار والإيجاز:

القصص الصحفية التي يحرص محرروها على صياغتها باختصار لا يخل بالمعنى دائماً ما تحض بإعجاب القراء وتحذب انتباهم المتصفحين للجريدة مما يؤدي إلى بناحها وانتشارها أكثر من القصص الخيرية المطولة، وهذا يتفق مع مقالة (جوزيف هيرزبيرغ) الذي عمل رئيساً لتحرير العديد من صحف نيويورك "الصحافة هي معرفة ما يجب أن تمحى وتلخيص وتكثيف ماتبقى"<sup>١</sup>

لذلك يعد الاختصار والإيجاز من أهم الأسس المهنية لنجاح التحرير الصحفي، وبعض الدراسات فرقت بين المصطلحين فعرفت الإيجاز على أنه "دلالة اللفظ على المعنى من غير أن يزيد عليه" <sup>٢</sup> أما الاختصار فهو : "الاقتصاد في الحروف والجمل والفقرات والأسطر إذ بعدها يمكن الحكم على الخبر الصحفي بالطول والقصر"<sup>٣</sup>

ويتيح التعريف السابق عدد من الطرق يمكن أن يستخدمها الصحفي حتى يحكم على جودة المادة التي يدها من حيث الاختصار لأن أكثر الأخبار مقوية هي الأخبار التي لا يتجاوز معدل طول جملها الصحفية عن "خمس عشر كلمة ولا تنقص عن خمس كلمات"<sup>٤</sup> لذلك دائماً ما تلتزم الصحف وكالات الأنباء العالمية الناجحة تلك المعدلات حتى تحض برضاء الجمهور وتتسعد قاعدة قرائها ، فعلى سبيل المثال معدل طول الجملة في مجلة (ريذرليجست) يتراوح ما بين (١٤ - ١٧) كلمة أما في مجلة تايم فتتراوح طول

<sup>١</sup> المرجع السابق، ميلفون ميتنشر، ١٩٩٢م

<sup>٢</sup> أبو زيد، عثمان، لغة الخبر في الصحافة العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الإعلام جامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤٠٩هـ

<sup>٣</sup> المرجع السابق، أبو زيد، عثمان ١٤٠٩هـ

<sup>٤</sup> المرجع السابق، أبو زيد، عثمان ١٤٠٩هـ

الجملة مابين (١٧ — ١٩) كلمه<sup>١</sup> أما المقياس المتعارف عليه حاليا في الصحف السعودية للحكم على المادة الصحفية طويلة أو قصيرة هو عدد الكلمات في المادة الصحفية ككل وليس في كل جملة على حد.

والمهتمون بجودة المادة الصحفية دائما ينصحون كل من يلتحق بالعمل الصحفي بالحرص على اختصار الموضع بالقدر الذي لا يخل بالمعنى نظرا لأهميته كأساس من أساس نجاح التحرير الصحفى إلا أن هذا الاهتمام تضاعف خلال السنوات الأخيرة ويعود ذلك إلى تحول الجمهور المتلقى للمواد الصحفية إلى جمهور نشط يهتم كثيرا بقراءة الأخبار التي تشتمل على أهم المعلومات وأبرز الأحداث في قالب مختصر وموجز، ولا يلتفت في الوقت ذاته إلى الأخبار المطولة سواء عند تصفحه للجريدة في نسختها المطبوعة أو النسخة الالكترونية، فالخبر المختصر الذي يقدم المعلومات المهمة دون أن يتعارض هذا الإيجاز مع الفكرة التي يريد أن يوصلها الصحفي للقارئ هي أكثر الأخبار منافسة بين القراء فكما هو معروف فإن الأصل في العبارة الصحفية أن تكون قصيرة.

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، أبو زيد، عثمان ٤٠٩ هـ

و الصحف العربية وال سعودية على وجه الخصوص غالبا لا تلتزم بالمعدلات المطلوبة لطول الجملة الصحفية وفيما يلي جدول<sup>١</sup> يوضح متوسط عدد الكلمات لثمانين صحف عربية.

الصحيفة	متوسط عدد الكلمات
الأهرام	٢٣
الأنوار	١٩
الرياض	٢٨
السياسة(الكويت)	٢١
الصباح(تونس)	٤٤
الشعب(الجزائر)	٢٧
الشرق الأوسط	٢٦
الثورة(سوريه)	١٥

وباللحظة الجدول السابق نجد أن الصحف الأكثر استخداماً للكلمات في الجمل الصحفية هي في كلا من صحيفة (الرياض، الشعب الجزائرية، الشرق الأوسط) إذ يبلغ (٢٨، ٢٧، ٢٦) على التوالي وإذا قارنا عدد الكلمات المستخدمة في صحيفتي الرياض والشرق الأوسط السعودية بمعدل الكلمات المطلوب استخدامها في الجمل الصحفية الناجحة والتي لا يتجاوز فيها عدد الكلمات (١٥) كلمة نجد أن عددها يرتفع بما يقارب النصف.

وبعض الصحف العربية بدأت تتجه إلى نمط الجزالة والاختصار فيما يتعلق بتوزيع فقرات الأخبار وطول الجمل<sup>٢</sup> إلا أن المتبع للصحف السعودية يجد أن بعضها ما زال يتبع أسلوب الإسهاب واستخدام الجمل الطويلة وفيما يلي خبران لنفس الموضوع الأول منشور في

<sup>١</sup> المرجع السابق ، عثمان أبو زيد، ١٤٠٩ هـ

<sup>٢</sup> المرجع السابق، عثمان أبو زيد، ١٤٠٩ هـ

صحيفة الرياض والثاني في صحيفة الوطن يمكن أن نلاحظ من خلالهما الفرق بين استخدام الأسلوب المختصر وتقديم الفكرة بأسلوب موجز.

## الخبر الأول

### جريدة الرياض

**صحافي يرشق الرئيس الأمريكي بحذاء وينعته بـ "الكلب"**

بوش مودعاً العراق: ما حدث لم يكن سهلاً لكنه ضروري

قال الرئيس الأمريكي جورج بوش أن ما حدث في العراق "لم يكن سهلاً إنما كان ضرورياً"، وأضاف بوش الذي أدى أمس زيارة وداعية مفاجئة إلى العراق عقب لقاءه الرئيس جلال طالباني أن "العمل لم يكن سهلاً أبداً لكنه ضرورياً للأمن الأمريكي والسلام في العالم وآمال العراق".

ووقع بوش مساء أمس مع رئيس الوزراء نوري المالكي الاتفاقية الأمنية بين البلدين، وذلك في خطوة رمزية أكثر منها قانونية.

على صعيد آخر، أظهر تقرير فدرالي أميركي أن الجهد الأميركي لإعادة بناء العراق قبل الاحتياج اصطدمت برفض مخططين واستراتيجيين في البتاغون لمبدأ بناء بلد أجنبى، سرعان ما تحول إلى فشل قدرت خسائره بـ ١١٧ مليار دولار نتيجة للمقاومة والجهل الأميركي بأسس المجتمع العراقي وبنائه التحتية. وشهدت زيارة بوش الأخيرة للعراق حدثاً مفاجئاً إذ قام صحافي عراقي برشق حذائه باتجاه الرئيس الأميركي جورج بوش ورئيس الوزراء نوري المالكي عندما كانا يتصلحان في مقر الأخير.

وبعد المصادقة بين الرجلين في آخر لقاءهما، قام مراسل قناة "البغدادية" الصحافي منتصر الزيدى الذي كان واقفاً بين المراسلين برشق حذائه باتجاههما قائلاً: "هذه قبلة الوداع يا كلب". لكن بوش ابتسם قائلاً: "لقد قام بذلك من أجل لفت الانتباه إليه. هذا الأمر لم يقلقني ولم أشعر بأي تهديد".

## الخبر الثاني

### جريدة الوطن

الرئيس الأمريكي يودع العراق بعد ٤ زيارات منذ احتلاله

صحفي عراقي يرمي بوش بحذائه: هذه قبلة الوداع

رمى صحفي عراقي بحذائه الرئيس الأمريكي جورج بوش ورئيس الوزراء العراقي نوري المالكي، بينما كانا يعقدان مؤتمراً صحفياً في مقر الأخير في بغداد.

وقال مراسل قناة "البغدادية" الصحفي متضمر الزيدى "هذه قبلة الوداع". وذكرت مصادر متطابقة أن الحذاء أخطأ رأس بوش وأصاب جداراً خلفه فيما كان المالكي يقف بجانبه.

وسارع عناصر الأمن الأمريكي والعربي إلى سحب الصحفي الذي كان يصرخ بأعلى صوته.

وابتسם بوش قائلاً "لقد قام بذلك من أجل لفت الانتباه إليه، وأضاف ساخراً إن "مقاس الحذاء ٤ ٤ إذا أردتم أن تعرفوا أكثر".

ويبلغ الزيدى من العمر ٢٩ عاماً وسبق أن تعرض للخطف في نوفمبر ٢٠٠٧ لمدة ٣ أيام. وكان بوش وصل أمس إلى العراق بصورة مفاجئة، واستقبله الرئيس العراقي جلال طالباني. وتعد زيارة بوش الرابعة للعراق منذ احتلال هذا البلد عام ٢٠٠٣.

ورغم أن كلى الخبرين السابقين مقتبسة من المواد المنشورة وكالات الأنباء الأجنبية، إلا أن جريدة الوطن استطاعت أن تقدم خبرا مختصراً مستوفياً لأهم المعلومات المهمة في (١٢٨) كلمه فقط أما جريدة الرياض فاستعرضت الخبر في (١٨٢) كلمه ولم تستوفى كافة المعلومات المهمة كما أن الأخيرة لم تحرص على تقديم المعلومة الأساسية في الخبر وهي (ضرب بوش بالحذاء) بل أخرتها إلى نهاية المادة الصحفية وقدمت معلومات لأهم القارئ في بداية الخبر رغم أن الحدث غطى على المدف من الزيارة لذلك كان الحدث أهم من المدف من الزيارة وتوجب عليها أن تقدمه في بداية الخبر بدلاً من اختتم الخبر به. ولابد أن يتحرى الصحفي عند إعداد مادته الصحفية الاختصار والإيجاز الغير مخل ففي فعلى قدر ماتشتت الجمل الطويلة الانتباه وتتسبب بالملل للقارئ تعيق الجملة القصيرة والمبتورة فهم المعنى الذي يهدف للوصول إليه.

### الأساس الثالث: السهولة:

الصحفي الذي يكتب قصته الصحفية باستخدام مفردات سهلة ومفهومة بعيده عن الألفاظ المبتذلة والعامية مراعياً كافة فئات المجتمع عند اختياره للكلمات هو أكثر الصحفيين حضوه بأكبر قاعدة جماهيرية ، فلا شيء أكثر من الأسلوب الصعب والألفاظ المعقدة تنفيها للقراء.

وينبغي أن يفرق المحرر الصحفي بين الأسلوب الأدبي والأسلوب الصحفي عند كتابة مادته الصحفية ففي الوقت الذي يعد الغموض فيه دليل على إجاده الشعر والنشر كما قال ابن الأثير "آخر الشعر ماغمض فلم يعطك غرفة إلا بعد ماطلة منه" تعتبر السهولة في المقابل هي أبرز أسس نجاح التحرير الصحفي وعلى هذا الأساس "نجد أن وسائل الفن الصحفي

تعرض مواد مبسطة يسهل على الجماهير استيعابها وفهمها ويتجزأ عن ذلك أن مايعرض على الناس ليس هو الحقيقة كاملة وإنما هو الحقيقة الواقعية المبسطة<sup>١</sup>

ولا تشبه لغة التعبير الصحفي اللغة المستخدمة في الدراسات العلمية و التي ترمي إلى ابراز أدق التفاصيل وتحليلها وتفسيرها ولكنها لغة تهدف إلى توصيل الرسالة الإعلامية المطلوبة في قالب مبسط يحتوي على المعلومات المهمة التي لها علاقة مباشرة بالمتلقي دون النظر إلى التفصيات الجانبية.

و خلاصة القول فان الأسلوب المبسط في الصحافة هو أسلوباً يبتعد تماماً عن التعقيد ويتميز بسهولة اللفظ ووضوح المعنى وتلاءم الحروف وتنافر الأساليب والكلمات وهو ذاته الأسلوب الفصيح المتفق عليه عند علماء البيان<sup>٢</sup>

ولايتقن إجادة فن الأسلوب الصحفي المبسط على أصولة إلا المترسين في مجال الكتابة اللذين يملكون القدرة على استبدال الكلمات والمصطلحات المعقدة بالعبارات البسيطة السهلة المفهومة الموجهه لعامة الناس دون أن تتأثر الرسالة أو المعنى المطلوب إيصالها للمتلقي

والصحف التي تراعي التبسيط والسهولة في الموضوعات تتميز بنجاح واضح مقارنة بغيرها إلا أن هذا الجانب لا يراعى كثيراً في الصحف المحلية السعودية اليومية وخاصة في الصفحات التي تعنى بالاقتصاد ، وخير دليل على ذلك الأزمة المالية العالمية التي اكتسحت العالم عام ٢٠٠٨ م فالكثير من الناس لم يدركوا تداعيات هذه الأزمة ولم يستطيعوا استيعاب مايدور حولهم ويعود أحد أسباب ذلك إلى صعوبة الألفاظ والعبارات التي تحتويها الصحف في أخبارها الاقتصادية وابتعاد محرريها عن إعادة صياغتها وتبسيطها في قالب مقتضي ، بل أن الكثير من المحررين لا يدركون مقصود المصطلحات الاقتصادية التي يدرجونها في أخبارهم والموضوع الصحفي التالي نموذجاً يوضح المقصود بذلك:

<sup>١</sup> طلعت همام، مائة سؤال عن الصحافة، الطبعة الثانية، دار الفرقان للطبعة والنشر، ١٤٠٨هـ

<sup>٢</sup> المرجع السابق، عثمان أبو زيد، ١٤٠٩هـ

## توقعات بوصول حجم سوق التمويل الإسلامي إلى ٤ تريليونات دولار

## دعوة الحكومات للجوء إلى "التوريق" لتمويل عجز موازنتها بعد تراجع أسواق

### الاقتراض الدولية

دعا مصريون حكومات المنطقة إلى اللجوء إلى عمليات "التوريق" بجميع أشكالها وأبرزها إصدارات الصكوك لتمويل عجوزات الموازنات والإنفاق على مشاريع البنية التحتية، وذلك للتغلب على العقبات التي ستواجه الحكومات من الاقتراض من أسواق الدين الدولية التي تعاني شح السيولة الناجمة عن الأزمة المالية العالمية.

وأجمع المصرفيون الذين شاركوا في مؤتمر "التوريق" الأربعاء الماضي في دبي، على أن عمليات التوريق ورغم أنها سجلت تراجعاً كبيراً خلال العام الماضي، ستكون الأكثر نشاطاً خلال المرحلة المقبلة، مع إعادة طرح إصدارات الصكوك التي جرى تأجيلها بسبب تداعيات الأزمة المالية على الاقتصادات الخليجية

وركز الدكتور ناصر السعدي كبير الاقتصاديين في مركز دبي المالي العالمي المتحدث الرئيس أمام المؤتمر، على أن هناك عوامل أسهمت في نمو المصرفية الإسلامية أهمها النمو القوي في اقتصادات دول الخليج والدول الناشئة في آسيا، والنمو السكاني، وزيادة شريحة الشباب، وتحول المستثمرين إلى التمويل الإسلامي في الدول الإسلامية بسبب الصحوة الدينية، علاوة على منتجات مبتكرة أوجدها المصرفية الإسلامية مثل الإيجار والتوريق والصكوك والتكافل، وتوقعاتنا أن التمويل الإسلامي سينمو بسرعة خلال السنوات المقبلة ليصل إلى أربعة تريليونات دولار خلال العقد المقبل، أي أنه سيتضاعف أربع مرات من حجمه الحالي الذي يبلغ تريليون دولار.

وباللحظة الجزء المأخذ من التقرير الصحفي الاقتصادي السابق<sup>١</sup> نجد أن الموضوع يفتقد إلى تفسير أهم مصطلح يدور حول الخبر وهو مصطلح (التوريق) رغم أهمية ذلك وخاصة بالنسبة للقارئ المتابع للأخبار الاقتصادية بشكل منقطع ، ولا يعد مصطلح (التوريق) هو المصطلح المبهم الوحيد في هذا الخبر لأن مصطلح (الإجارة) و(التكافل) مصطلحات أخرى تحتاج إلى شرح أيضا.

وبناء على ذلك فعلى المحرر الذي يسعى الوصول إلى النجاح الصحفي أن يضع في اعتباره بأن القارئ عندما يعمد إلى قراءة الصحفة فهو يبحث عن المعرفة السهلة والميسرة ولو أراد أن يزداد معرفة في تخصص معين سيتجه إلى الكتب المتخصصة ولن يلجأ إلى الاعتماد على الصحف لذلك فهو لا يلتفت إلى الأخبار التي تحتوي ألفاظ علمية أو اقتصادية معقدة.

#### الأساس الرابع: الوضوح:

الغموض ضد الوضوح وكثيراً ما نلاحظ تكرر هذه الكلمة عندما لا يدرك القارئ ماذا يقصد الصحفي من مادته الصحفية وتعدّ أسباب عدم الوضوح إلى عدة أسباب منها:

##### **١— عدم تنظيم سياق الأحداث:**

يفشل الصحفي الذي يحاول أن يتعامل مع المعلومات بشكل عشوائي دون العمل على ترتيبها وتنسيقها ويبعد عن تكرار المعلومات فيها لذلك الصحفيين اللذين يعملون على ترتيب سياق الأحداث هم اللذين يستقطبون الجمهور لقراءة موادهم الصحفية إلى النهاية دون ملل أو ضجر .

##### **٢— ضغط المعلومات :**

ضغط المعلومات في المادة الصحفية يجعل القارئ لا يتمكن من الاستيعاب بسهولة لأن المعلومات لا تناسب مع الحد المسموح بالقراءة، والعالم الألماني (هيمنوت فرانك) توصل

<sup>١</sup> المصرفية الإسلامية، جريدة الاقتصادية، العدد (٥٦٠٥) ، [http://www.aleqt.com/2009/02/14/article\\_195794.html](http://www.aleqt.com/2009/02/14/article_195794.html)

رياضياً إلى أن الإنسان لا يستطيع تلقي إلا قدر محدود من المعلومات يبلغ ١٦ (بait) في الثانية الواحدة

### ٣— وجود الألفاظ المعقدة:

غالباً ما يرتبط وجود الألفاظ المعقدة بنوعيات معينة من الإخبار كـالأخبار الاقتصادية على سبيل المثال والتي تحتوي على مصطلحات لا يفهمها عامة الناس إلا بعد شرح وتفسير، كما أن سرد بعض التقارير الإدارية والبيانات تؤدي إلى الغموض وعلى الصحفي في هذه الحالة أن يجتهد حتى يتمكن من إيصال الرسالة ويحاول جاهداً أن يربطها بأخبار سابقة ذات علاقة بها لكي يزيد استيعاب المتلقى

ويمكن الحكم على معدل ضبابية المادة الصحفية من خلال مقياس (روبرت كنتك) بناء على الخطوات التالية:

- ١— تقييد عدد الكلمات
- ٢— إحصاء الكلمات المكونة من ثلاثة مقاطع أو أكثر في كل مئة كلمة لاستخراج النسبة المئوية للكلمات الصعبة
- ٣— جمع معدل طول الجملة مع النسبة المئوية للكلمات الصعبة وضربها في (٤٠،٤) والناتج من حاصل الضرب هو عبارة عن معدل الضبابية فإذا تجاوز هذا الناتج العدد (١٣) يمكن الحكم على النص في هذه الحالة بأنه (صعب) الفهم لمن هم في مستوى خريجي الجامعة ومن فوقهم.<sup>١</sup>

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، عثمان أبو زيد، ١٤٠٩هـ

## المبحث الثاني

### العوامل المؤثرة على الأداء المهني الصحفي

تتعدد العوامل المؤثرة على الأداء المهني للصحفيين واهم تلك العوامل هي:

#### ١— عامل الرغبة والموهبة و الدراسة المتخصصة: <sup>١</sup>

الرغبة والموهبة والدراسة المتخصصة عاملان رئيسيان لنجاح الصحفي في مجال عملة، وعلى الرغم من أن هناك خلاف دائم بين من يرى بأن الصحافة رغبة وموهبة فقط وبين من يقول بضرورة الدراسة المتخصصة إلا أن كلا من العاملين مكملاً للأخر ولا نستطيع الجزم بأن الأول أهم من الآخر أو العكس ويرى (روبرت ديمون) "أن الصحافة تحتاج إلى تثقيف وتوجيه من خلال الدراسة المتخصصة".<sup>٢</sup>

و التخصص الأكاديمي يعرف بأنه "دراسة الصحافة سواء في الجامعة أو في معهد متخصص"<sup>٣</sup> ولم تكن الصحافة تدرس في السابق قبل عام ١٨٦٩ م حيث كانت أولى المحاولات في ميدان التعليم الصحفي داخل "واشنطن كوليج"، في ذلك العام درست مادة صف الحروف والاحتزال بعد سنوات قليلة من هذا العام وكان يقوم بتدريس المادتين رئيس تحرير جريدة لكتسيفي جازيت وكان الطلبة حينها يعملون في تحرير المواد وأعمال المطبعة وبعد ذلك غزت فكرة تدريس الصحافة كثيراً من العقول وانتشرت في أنحاء الولايات المتحدة على الرغم من أن الصحافة كانت في أطوارها الأولى حيث كان لكل واحد من القائمين على هذه الدراسة، طريقته الشخصية في التدريس وتضمنت منهاج الدراسة جوانب عدّة شملت تاريخ الصحافة، وإصدار الصحف وقانون القذف والإدارة ومحاضرات عن أهم

<sup>١</sup> ترى الباحثة عدم الفصل بين عامل الدراسة المتخصصة وعامل الرغبة والموهبة نظر التداخل الآراء بينهما.

<sup>٢</sup> خليل صابات، الصحافة مهنة ورسالة واستعداد وفن وعلم، الطبعة الثانية، دار المعارف، القاهرة، ١٩٦٧ م

<sup>٣</sup> المرجع السابق ١٩٦٧،

القضايا العالمية، في الداخل، والخارج، ودراسات تطبيقية، في التحرير بأنواعه إلى جانب المحاضرات العملية التي كان يلقىها أرباب هذه المهنة، وتتضمن ملاحظاتهم وخبرتهم وتجاربهم. أما في أوروبا فكانت الصحافة هي مهنة الأدباء، ثم بدأت الموضوعات الصحفية تكتم بالنواحي الاجتماعية، والتاريخية والاقتصادية ولم تكتم، في بادئ الأمر، بالنواحي الفنية العملية، فلما اندلعت شرارة الحرب العالمية الأولى ظهرت أهمية الصحافة في نشر الأنباء مما دعا إلى الاهتمام بمناهج التدريس على أساس مختلفة ، واهتمت كل من ألمانيا والنرويج وبولونيا بإجراء دراسات خاصة بهذه المهنة ثم بدأت هذه الدراسات تتحل أمكنة لها في الجامعات، خاصة في ألمانيا في السنوات الأخيرة، بين الحرين العالميين، وأصبحت تدرس الصحافة بانتظام في السنوات، التي سبقت الحرب العالمية الثانية، في كثير من جامعات أوروبا. وظهرت أهمية المناهج وكان ذلك بعد أن أثبتت بعض المناهج قيمتها، في الدراسة، والبحث وظهر التخصص<sup>١</sup>

و دائماً ما يحتجد الخلاف بين المؤيدین بأن الصحافة هي في الأساس رغبة و موهبة وبين من يرون أن الصحفي لابد أن يؤهل تأهيل أكاديمي حتى ينجح ولا يمكن الاعتماد على الرغبة والموهبة فقط ، ومن المعروف بأن هذا الموضوع مثاراً لجدل كبير بين صفوف المهنيين العاملين في الصحافة من جهة والأكاديميين العاملين في الجامعات من جهة أخرى فالذين يؤيدون للاتجاه الأول يرون بأن الصحافة فن، والراغب في العمل فيها لا بد أن يكون موهوباً وأن الصحفي يولد وفي يده القلم وفي رأسه الفكرة بينما يؤكّد المؤيدون للاتجاه الآخر أن الصحافة مهنة، كسائر المهن، في المجتمع، تحتاج إلى دراسة متخصصة وبغيرها لا يمكن أن يصل الصحفي إلى النجاح المطلوب في مجال عمله حتى لو كانت لديه الموهبة والرغبة المطلوبة في العمل الصحفي ، ولكن الصحافة في حقيقة الأمر "موهبة واستعداد

---

<sup>١</sup> العبدالكريم،صفية،الديبحي،أريج وآخرون ، استقلالية المؤسسات الإعلامية، بحث غير منشور، كلية الدعوة والإعلام جامعة الإمام محمد بن سعود، الرياض، ١٤٢٩ هـ

طبيعي يحصل بالدراسة المتخصصة<sup>١</sup> ولابد أن تتوفر ثلاثة مكونات و هي: المعرف، والمهارات، والقيم، التي يمكن اكتسابها وتطويرها تعليماً وتدریساً.

و من الأشخاص المعروفين بتأييدهم للاتجاه الثاني في مجال الصحافة جوزيف بوليتزر الصحفي والناشر محري الأمريكي الأصل الذي أصبح من أكبر ناشري الصحف الأمريكيين في التاريخ و استحدث جائزة بوليتزر للإنجازات في مجالات الصحافة والأدب والموسيقى والفن<sup>٢</sup> يرى بأن الصحفيين الذين لم يؤهلو إثنا عشر مهنتهم على حساب الجمهور وأنه لا يكفي أن يكون صحفي الغد متعلماً تعليماً جامعياً عاماً بل لا بد من إعداده لمهنته الجديدة إعداداً خاصاً، ويرد بوليتزر على الذين يدعون أن الصحافة في ذاكها ليست مادة يمكن تدريسها بقوله: "كلما قطع المعارضون بأن هناك أشياء لا يمكن تدريسها، برهنوا على ضرورة ما يمكن تدريسه. إن المدرسة تكمل، ولا توجد. وإن كنا نحكم، على قيمة التعليم، من قدرته على إخراج صفات عقلية، من العدم، فإنه لا يكون، أمام معاهد التعليم، من رياض الأطفال إلى الجامعة، إلاّ أن تغلق أبوابها، فيتغطر جميع المشغلين بالتعليم<sup>٣</sup>".

ويرى جوزيف بوليتزر، كذلك، أن الصحافة هي أكثر المهن حاجة إلى أوسع المعرف وأعمقها، ويسأل هل يصح أن تترك هذه المهنة، ذات المسؤوليات الكبيرة، تمارس من دون أي تأهيل منتظم، وجدير بالذكر أن بوليتزر أوصى، عند وفاته بمليونين ونصف مليون دولار، لتأسيس مدرسة صحافة، وإنشاء جوائز سنوية باسمه لأحسن إنتاج، في مجال الصحافة والأدب<sup>٤</sup>.

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، خليل صابات ،القاهرة، ١٩٦٧م

<sup>٢</sup> ويكيديا، الموسوعة الحرة،

<http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%AC%D9%88%D8%B2%D9%8A%D9%81%D8%A8%D9%88%D9%84%D9%8A%D8%AA%D8%B2%D8%B1>

<sup>٣</sup> المرجع سابق، استقلالية المؤسسات الإعلامية، ١٤٢٩ـ

<sup>٤</sup> المرجع السابق

## ٢- عامل التدريب :

التدريب هو " عملية إكساب المعارف والمهارات لجامعة من الأفراد بغية رفع كفایتهم المهنية للحصول على أقصى إنتاجية ويقصد به كذلك " عملية تعليم المعرفة وتعلم الأساليب المنظورة وذلك لأحداث تغيرات في سلوك وعادات ومعرفة ومهارات وقدرات الأفراد الازمة في أداء عملهم من أجل الوصول إلى أهدافهم وأهداف المنظمة التي يعملون بها"<sup>١</sup> وبعد التدريب "مجهود علمي مبرمج بشكل محدد لرفع مستوى مهارة المتدرب من مستوى معين إلى مستوى أكثر تخصصاً منه وفي إطار محدد لأداء مهمة محددة أو شغل وظيفة معينة"<sup>٢</sup>

ويهدف التدريب إلى إكساب الأفراد المعلومات والمعارف والمهارات التي تتطلبها الوظيفة الصحفية ومارستها تطبيقياً ، إضافة إلى تطوير هذه المعلومات والمعارف والمهارات بما يتاسب مع التغيير المنشود سواء في مهام الوظيفة الحالية أو الوظائف المستجدة أو تطوير أداء الموظف وقدراته في أداء هذه المهام ، بما يحقق للمنشأة المزيد من الكفاءة الاقتصادية في تقديم منتجاتها أو خدماتها ويرسخ عوامل الاستقرار الوظيفي ويحد من معدلات الغياب ودوران العمل والحوادث المهنية بها ، ويعزز قدراتها على المنافسة ، فضلاً عن المردودات الاجتماعية خاصة من حيث رفع مستوى المعيشة والحد من معدلات البطالة<sup>٣</sup>

ويعتبر التدريب الصحفي من أهم أنواع التدريب فهو يعمل على تشغيل الصحفي مزيداً من المعلومات والمعارف والمهارات لمواكبة كل ما هو حديث، فهو يعد عامل مهم من

---

<sup>١</sup> الصاعدي، سامر عبيد عبدالله، دور برامج التدريب على رأس العمل في تنمية مهارات العاملين في الدفاع المدني، دراسة تطبيقية بالمدينة المنورة، رسالة ماجستير منشورة في موقع جامعة نايف العربية ، ١٤٢٣ هـ <http://www.nauss.edu.sa/NAUSS/Arabic/Menu/ELibrary/ScLetterResearch/Masters/year3/part3/as393.htm>

<sup>٢</sup> الدوسري ، عادل بن شاهين ، الحاجة إلى استراتيجية عليا للتدريب في المملكة، ورقة عمل منشورة في مجلة أكاديمية الفيصل العالمية ، ١٤٢٧ هـ

<sup>٣</sup> مركز البحوث والدراسات في قطاع المعلومات والتدريب بالغرفة التجارية الصناعية، تقييم وقياس العائد على الاستثمار في التدريب، ورقة عمل منشورة مقدمة للقاء الثالث للتدريب والسعادة، ١٤٢٤ هـ

عوامل بخال التحرير المهني بشرط أن يحتوي التدريب على قدرًا كبيرا من الجانب العملي ولا يقتصر على الأطر النظرية التي لاتفيق حقيقنا في الواقع الميداني للصحفي.

وإذا أمعنا النظر في واقع المؤسسات الصحفية سنجد أن التدريب قليل، حيث يؤكّد د. عبدالله الجحلان رئيس تحرير مجلة اليمامة والأمين العام لجنة الصحفيين السعوديين بأن هناك تقصير من قبل المؤسسات في جانب التدريب<sup>١</sup> في نظام المؤسسات الصحفية ما يحدد نسبة لا تقل عن ١٠٪ من الأرباح للتدريب، ويجب تفعيل هذا البند، ولا ننسى أن عدداً من الصحف أنشأت مراكز تدريب جيدة لديها، وبعضها يبتعد أو يتذهب بعض منسوبيه للحصول على دورات، أو دراسات ترفع من مستواهم العملي والنظري، وفي الجمل هناك تقصير من المؤسسات الصحفية لتدريب منسوبيها إما لغياب ثقافة التدريب، أو حرصاً على التوفير<sup>١</sup> و تتعدد وسائل التدريب فمنها التدريب عن طريق الدورات الداخلية والخارجية و التدريب التعاوني و التدريب العاملين على رأس العمل وفيما يلي شرح مبسط لكل نوع على حدا:

### **أ— الدورات الداخلية والخارجية:**

رغم تعدد الدورات إلا أنه الفائدة التي يجنيها الصحفي من جميع الدورات التي يلتحق بها لاتتساوى على الإطلاق لذلك لابد أن ينتقي الصحفي الجهات المعروفة عالمياً و التي لديها الخبرة والجذارة في عملية التدريب مثل الدورات الصحفية المعدة من وكالات الأنباء والجهات الموثقة ، ولا بد أن يضع عملية الاختيار والانتقاء هذه موضع اهتمام بالغ قبل أن يعمد إلى ذلك خاصة بعد انتشار عدد لا يستهان به من المعاهد والجهات التي تتدعي بإمكانية تدريبيها للصحفيين ولكن الصحفي يتفاجأ بأن حصيلته الصحفية ترتفع بأضعاف ما يملكونه المدربين عند الانتهاء من الدورة ويكتشف بأنه أضاع وقته وماليه بدون فائدة تذكر لأن تلك المعاهد همها الأول والأخير هو منح الشهادات و كسب الأموال دون أن تهتم بمدحود الفائدة.

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، استقلالية المؤسسات الإعلامية، ١٤٢٩ هـ

تقول روضة الجيزاني – صحافية بجريدة الجزيرة – والتي تدرّبت بقناة الجزيرة الفضائية لمدة ٦ أشهر كان لها أثر بالغ في تطوير أدواتها الصحفية حيث كان العمل في الميدان وخروجها إلى أماكن الحدث واطلاعها على الإحداث عن قرب من عوامل استفادتها من الدورة.<sup>١</sup>

في المقابل يؤكّد أحد الصحفيين العاملين بجريدة الشرق الأوسط أنه لم يستفيد إطلاقاً من دورة صحفية أقامتها أكاديمية الفيصل العالمية قبل ثلاث سنوات وكانت مدتها ٣ أيام وذكر بأن الجهة التي تدرّب فيها ليست صحافية وأنه أخطأ كثيراً في اختيارها لذلك فهي لاتدرك احتياجات الصحفيين والمعلومات التي لا بد أن تعطى للصحافي.<sup>٢</sup>

ويسمّم العاملين في مجال الصحافة في تزايد أعداد المعاهد الغير مؤهلة لأن البعض يحرّص على الحصول على عدد كبير من الشهادات دون أن يهتم بمعدل الفائدة التي يجنيها من قبل المعاهد أو الجهات التي تقوم بعملية التدريب.

ولأهمية التدريب في التأثير على الأداء المهني الصحفي رصدت بعض الدراسات العلمية مدى استفادة الصحفيين من الدورات المختلفة مثل دراسة يونس التي أوضحت بأن (٦٥٪) من المحررين حصلوا على دورات في اللغات الأجنبية وتركزت على اللغة الانجليزية بصفة رئيسية كما ألم (٥٣,٣٪) منهم حصلوا على دورات في الحاسوب الآلي و(٥٥٪) حصلوا على دورات في التحرير الصحفي وانخفضت نسبة الحاصلين على دورات في الصحافة المتخصصة إلى (٣٠٪) والإخراج الصحفي (٣١,٧٪)<sup>٣</sup>

<sup>١</sup> مقابلة شخصية للباحثة مع الصحافية روضة الجيزاني ، عام ١٤٣٠ هـ

<sup>٢</sup> مقابلة شخصية للباحثة مع أحد الصحفيين في صحيفة الشرق الأوسط ، عام ١٤٣٠ هـ

<sup>٣</sup> المرجع السابق،استقلالية المؤسسات الإعلامية، ١٤٢٩ هـ

## **ب — التدريب التعاوني:**

يقصد بالتدريب التعاوني هو "الجهد المشترك بين الجهات التعليمية ومؤسسات القطاعين العام والأهلي لإتاحة الفرصة للطالب لممارسة ما تعلمه من معارف ومهارات"<sup>١</sup> فالشخص العلمي لا يعني عن التدريب والممارسة لينجح الصحفي في عمله، وقد تنبهت الجامعات إلى ضعف مخرجات التعليم في الأقسام الإعلامية، لذلك عمدت إلى برامج التدريب التعاوني للدارسين في المؤسسات الصحفية لتهلهم لسوق العمل وتدربيهم في الجامعات من خلال وسائل الإعلام المختلفة.

والتدريب التعاوني يساعد طالب الإعلام على تحسين ماتعلمه بشكل عملي خلال فترة دراسته ، وبالتالي يكون عند التخرج أكثر قدرة إلى فهم متطلبات النجاح في مهنته وي seh in في معرفة القدرات والإمكانات ومواطن الضعف الذاتية من خلال: المواجهة الفعلية للحياة العملية وعملية التقويم التي يقوم بها المشرف على التدريب وجهة التدريب معًا .

ويمكن التدريب التعاوني الطالب فرص كبيرة من خلال إمكانية الحصول على وظيفة مستدامة وبراتب أعلى من خريجي الجامعات الأخرى ، نظراً لصلاحيته للعمل الفوري بعد التخرج إضافة إلى إمكانية حصوله على أجر عن الأعمال المؤداة بما يساوي المبالغ التي يتتقاضاها الموظف المتفرغ للعمل نفسه .

ولاتقتصر الفائدة الناجمة عن التدريب التعاوني على الطالب فقط فهي تعتبر أيضاً مفيدة للصحف من خلال التعرف على إمكانات قطاع التعليم في مجال توفير التخصصات المطلوبة و تمنحهم فرصة اختيار الموظف المناسب من خلال تعاملها مع الطلبة في أثناء فترة العمل بعد انتقاء الأفضل من بينهم إضافة إلى توثيق الصلة بين أقسام الإعلام والجهات الإعلامية سواء في الصحافة المكتوبة أو المرئية أو المسموعة على حد سواء.

---

<sup>١</sup> دراسة في التدريب التعاوني، موقع المعهد الثانوي التجاري بمدينة جازان،<http://www.geocities.com/scinajran/introd.htm>

كما يشكل التدريب التعاوني فائدة كبيرة بالنسبة لأقسام الإعلام فمن خلاله تستطيع الجهة التعليمية تحقيق المدف الأساسي لها في المساعدة على الوفاء بربط التعليم بالاحتياجات الوطنية من القوى العاملة المؤهلة من خلال عملية التغذية الاسترجاعية و اكتساب معلومات حديثة والتعرف على المشكلات والصعوبات التي يواجهها القطاع الأهلي وعلى احتياجاته في مجال القوى العاملة في ضوء ماجد من تقنية تمهدًا لإعداد البرامج التي تكلف الوفاء بهذه الاحتياجات.<sup>١</sup>

### ج – التدريب على رأس العمل:

يعرف التدريب على رأس العمل بأنه "التدريب الذي يحصل عليه الفرد من الزملاء اللذين لديهم خبرات أكبر أو من الرؤساء" وهو نوع من التدريب الذي يحصل عليه الفرد في مكان العمل الفعلي من الرؤساء أو الزملاء اللذين لديهم خبرات.<sup>٢</sup>

وتقصد الباحثة بالتدريب على رأس العمل في المجال الصحفي هو النوع من التدريب الذي يهدف رفع كفاءة العاملين أثناء العمل سواء كان التدريب في مكان العمل الفعلي و خلال ساعات العمل اليومي أو خارجه في معاهد و مراكز تدريب صحافية خارجية، والذي يقدم بواسطة مدربي مؤهلين، وذلك بهدف تنمية المهارات المختلفة للعاملين و تحديد ما لديهم من معلومات ورفع كفاءتهم لتحقيق المهام المسندة إليهم على الوجه الأكمل.

وأبرز ما يميز هذا النوع من التدريب أن نتائجه الإيجابية الكبيرة، فلقد أظهر العديد من الدراسات التي أجريت حول أثر التدريب على رأس العمل أن له آثاراً كبيرة ونتائج باهرة في رفع كفاءة العامل الفنية وتحسين أساليب وطرق الأداء وتنمية وتطوير قدرات الفرد ومهاراته وإكسابه القدرة على اتخاذ القرارات و حل المشكلات.

<sup>١</sup> المرجع السابق ، دراسة في التدريب التعاوني

<sup>٢</sup> المرجع السابق، الصاعدي، سامر عبيد عبدالله، ١٤٢٣ هـ

ولكي يتم تحقيق النتائج المرجوة من التدريب على رأس العمل يجب الانتباه لعدة عوامل منها أن يكون التدريب على رأس العمل قائما على برنامج منظم ومحاط وليس عفوياً وأن يستهدف البرنامج النمو المهني والمعرفي للإعلاميين وأن يؤدي إلى حصولهم على مزيد من الخبرات المعرفية والمهنية، وهذا يستدعي ضرورة تحديد الاحتياجات التدريبية للعاملين، وفي ضوء هذه الاحتياجات يمكن تصميم برامج التدريب وأن يستهدف التدريب رفع مستوى الإنتاجية والأداء في المنظمة وأن يزيد من طاقات الأداء ومعدلات الإنتاجية لدى العاملين، وهذا يستدعي بالضرورة التركيز على الحقائق العلمية والعملية المتصلة بعملية الإنتاج والأداء بالدرجة الأولى، لا أن تكون مجرد معلومات عامة أو نظرية وأن يكون التدريب في إطار تعاوني جماعي، أي أنه رغم وجود بعض العاملين الذين ينمون أنفسهم مهنياً بطرق ذاتية، إلا أن هذا النمو مهما كان منظماً ومنهجياً فإنه لا يصل إلى مرتبة التدريب المخطط له ضمن برنامج جماعي يتيح الفرصة لتبادل المعرف والمشاركة في الخبرات الجماعية وأن يكون للبرنامج أهداف معينة ومحددة، حيث إن عملية تحديد الأهداف هي التي توجه مسار أي برنامج تدريبي.<sup>١</sup>

ومن الممكن أن نطلق على بعض حالات التدريب التعاوني في المجال الصحفي تدريبا على رأس العمل لأن الصحف بطريقة أو أخرى تختار المتدربين المميزين حتى ينضموا إلى فريق عملها من خلال التدريب التعاوني الذي يعد بمثابة التدريب على رأس العمل في هذه الحالة.

### ٣- عامل الثقافة العامة:

تعدد المعانى اللغوية التي تشير إليها مصطلح (الثقافة) ، وتعود هذه الكلمة في اللغة العربية إلى الفعل "ثقف" بفتح الفاء وكسر القاف أي حذق وفهم وضبط ما يحييه وقام به،

---

<sup>١</sup> التدريب على رأس العمل، جريدة الاقتصادية، العدد ٥٣١٣

[http://www.aleqt.com/2008/04/28/article\\_138836.html](http://www.aleqt.com/2008/04/28/article_138836.html),

وهي تعني كذلك "هذيب وتشذيب وتسوية من بعد اعوجاج" ، وفي القرآن: معنى أدر كه  
وظفر به كما في قوله تعالى: " مَلْعُونِينَ أَيْنَمَا ثُقِفُوا أَخْدُوا وَ قُتِلُوا تَقْتِيلًا" <sup>١</sup>

يقول الراغب الأصفهاني: «الثقف الحدق في إدراك الشيء و فعله»<sup>٢</sup> ويستشهد بقوله تعالى:  
( وَاقْتُلُوهُمْ حَيْثُ تَقْتُلُوهُمْ )<sup>٣</sup> وبقوله: ( فَخُدُّوْهُمْ وَاقْتُلُوهُمْ حَيْثُ تَقْتُلُوهُمْ )<sup>٤</sup> وبقوله  
جل ذكره: ( فَإِمَّا تُنْقَفِّهُمْ فِي الْحَرْبِ فَشَرَّدُهُمْ مِّنْ خَلْفِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَذَّكَّرُونَ )<sup>٥</sup>.

ومفهوم الثقافة الذي تبنته المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم يعني "الأساليب وأفكار القيم  
التي يتذكرها الإنسان. ليكسب إنسانيته، معناها الخاص، وينظم بها حياته وهي التي تشمل  
مجموع المعرف والقيم والالتزامات الأخلاقية وطريقة التفكير والإبداع الجمالي والفنى والمعرفي  
والتقني وسبل السلوك والتصرف والتعبير ونمط الحياة ، ويتبين من هذا التعريف أنه تعريف  
شامل عام للثقافة يشكل طرق التفكير وجميع أنماط السلوك لكل المعرف الإنسانية، ونمط  
الحياة، وهو مفهوم مأحوذ بشكل كامل من تعريف منظمة اليونسكو كما أن التعريف  
يختلف عن المنظور الإسلامي للثقافة<sup>٦</sup>

ويذهب ادورد ب تايلور بأن (الثقافة هي ذلك المركب الكلي الذي يشتمل على المعرفة  
والمعتقد والفن والأدب والأخلاق والقانون والعرف والقدرات والعادات الأخرى، التي  
يكتسبها الإنسان بوصفه عضواً في المجتمع) <sup>٧</sup>

<sup>١</sup> القرآن الكريم، سورة الأحزاب الآية ٦١

<sup>٢</sup> الراغب الأصفهاني. مفردات غريب القرآن، تحقيق صفوان عدنان داوروبي، بيروت، الدار الشامية، ١٤١٢

<sup>٣</sup> القرآن الكريم ، سورة البقرة الآية ١٩١

<sup>٤</sup> القرآن الكريم ، سورة النساء الآية ٩١

<sup>٥</sup> القرآن الكريم ، سورة الأنفال الآية ٥٧

<sup>٦</sup> العمير، أحمد علي، الصفحات الثقافية في الصحافة السعودية اليومية، رسالة ماجستير منشورة مقدمة لكلية الإعلام  
جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، للعام الجامعي ١٤٢٨-١٤٢٧هـ

<sup>٧</sup> معن زيادة، معلم على طريق تحديد الفكر العربي، الكويت: سلسلة عالم المعرفة ، ١٩٧٨ م، ص ٣٤

ولفظ "ثقافة" مرادف للفظ الإنجليزي "Culture"<sup>١</sup> وتعود ترجمة كلمة "Culture" إلى بداية الاتصال الفكري والمعرفي بين المجتمع العربي والمجتمعات الأوروبية حيث انتقل مفهوم "Culture" إلى القاموس العربي واتخذت الترجمة اتجاهين:

أ - اتجاه ترجمة مفهوم "Culture" إلى اللفظ العربي "ثقافة":

كان سلامة موسى -في مصر- أول من أفسى لفظ ثقافة مقابل "Culture"- وقد تأثر في ذلك بالمدرسة الألمانية في تعريف ربط الثقافة بالأمور الذهنية، حيث عرّف الثقافة بأنها هي المعرفة والعلوم والآداب والفنون التي يتعلّمها الناس ويتفقون بها، وميّز بين الثقافة "Culture" المتعلقة بالأمور الذهنية والحضارة "Civilization" التي تتعلق بالأمور المادية، ولقد عرفت اللغة العربية بنفس المضمون الأوروبي للمفهوم، مما شجع الدعاة إلى النقل والإحلال للقيم الغربية محل القيم العربية والإسلامية انطلاقاً من مسلمات الانتشار الثقافي و المثقفة.

ب - اتجاه ترجمة "Culture" إلى اللفظ العربي "حضارة":

وهو اتجاه محدود برز في كتابات علماء الاجتماع والأنثروبولوجيا العرب في ترجماتهم للمؤلفات الأوروبية في هذين الحقولين، وفي المقابل ترجموا لفظ "Civilization" باللفظ العربي "مدنية"<sup>٢</sup>

---

<sup>١</sup> كلمة (Culture) تعني في القاموس الإنجليزي الثقافة والحضارة والحراثة والتثقيف، والتهذيب

<sup>٢</sup> عارف ، نصر، الثقافة مفهوم ذاتي متعدد، مقال منشور في موقع التدريس

<http://www.tadriss.jeeran.com/pub5.htm>

ويرى الدكتور عارف نصر بأنه رغم سيادة لفظ "ثقافة" كمرادف للفظ الإنجليزي "Culture"<sup>١</sup>، إلا أن ذلك لا يمنع وجود اختلاف كبير في الدلالات الأصلية بين المفهومين ومن خلال هذه الدلالات يمكن تحديد أبعاد المفهوم الذي من المفترض أن يأخذها الشخص العادي على وجه العموم والصحيفي العربي خاصة في اعتباره عند صياغة المواد الصحفية وذلك خلال الآتي:

١— إن مفهوم "الثقافة" في اللغة العربية ينبع من الذات الإنسانية ولا يُغرس فيها من الخارج. ويعني ذلك أن الثقافة تتفق مع الفطرة، وأن ما يخالف الفطرة يجب تجنبه، فالأمر ليس مرده أن يحمل الصحفى قيمًا—تنعت بالثقافة— بل مرده أن يتافق مضمون هذه القيم مع الفطرة البشرية كما إن مفهوم "الثقافة" في اللغة العربية يعني البحث والتنقيب والظفر بمعانى الحق والخير والعدل، وكل القيم التي تُصلح الوجود الإنساني، ولا يدخل فيه تلك المعارف التي تفسد وجود الإنسان، وبالتالي ليست أي قيم يعتقد بها الشخص وإنما القيم الفاضلة. أي أن الشخص الذي يحمل قيمًا لا تنتمي لجذور ثقافته الحقيقة فهذه ليست بثقافة وإنما استعمار وتماهٍ في قيم الآخر.

٣— أن مفهوم الثقافة يركز الشخص في المعرفة على ما يحتاج الإنسان إليه طبقاً لظروف بيئته ومجتمعه وليس على مطلق أنواع المعرفة والعلوم، ويزيل الاختلاف الواضح بين مفهوم الثقافة في اللغة العربية ومفهوم "Culture" في اللغة الإنجليزية، حيث يربط المفهوم العربي الإنسان بالنمط الاجتماعي المعاش، وليس بأي مقياس آخر يقيس الثقافات قياساً على ثقافة معينة مثل المفهوم الإنجليزي القائم على الغرس والنقل.

٤— أن الثقافة عملية متتجدة دائمًا لا تنتهي أبداً، وبذلك تنفي تحصيل مجتمع ما العلوم التي تجعله على قمة السلم الثقافي؛ فكل المجتمعات إذا استوفت مجموعة من القيم الإيجابية التي تحرر

الإنسان والمجتمع، فهي ذات ثقافة تستحق الحفاظ عليها <sup>أيًّا</sup> كانت درجة تطورها في السلم الاقتصادي.

ويذهب نصر إلى أن الثقافة في الفكر العربي تأسس على الذات والفطرة والقيم الإيجابية، وهي تحترم في الوقت ذاته خصوصية ثقافات المجتمعات، وقد أثبت الإسلام ذلك حين فتح المسلمين بلادًا مختلفة فنشروا القيم الإسلامية المتسقة مع الفطرة واحترموا القيم الاجتماعية الإيجابية ولكن المعنى الشائع لمصطلح المثقف في العصر الحديث هو الشخص الذي يمتلك المعارف الحديثة ويطالع أدب وفكر وفلسفة الآخر دون أن يلتفت بالضرورة إلى فكرة العربي وعقيدته الإسلامية،<sup>١</sup> وهذا ما نلاحظه في اعتقاد بعض الصحفيين العرب عموماً وال سعوديين على وجه الخصوص.<sup>٢</sup> حيث أن محاولات التجرد من الثقافة العربية والاقتناع بالثقافة الغربية دون الانتقاء الأفضل منها أصبح أمر ملحوظ في أوسع الصحافة العربية، رغم أن العامل في مجال الصحافة يجب أن يكون أكثر الأشخاص تمسكاً بالثقافات الأصلية واحتراماً لخصوصية الثقافات الأخرى نظراً لطبيعة عمله التي تمنحة الحق في الكتابة وانتقاء الموضوعات التي تخدم دينه وبلده.

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، دكتور عارف نصر، مقال الثقافة مفهوم ذاتي متجدد

## ٣- الخبرة:

يقصد بالخبرة الصحفية عدد السنوات التي يقضيها الصحفي في مجال عمله ، ويعد اكتساب الخبرة ذا أهمية كبيرة للصحفى خاصة عندما تتم عملية مفاضلة بين شخصين لديهما نفس المؤهل ويزيد أحدهما عن الآخر في خبرته .

وغالباً ما يجهل الكثيرون بأن الخبرة في المجال الصحفى لاتقاس بعدد السنوات التي قضتها الصحفى في مجال عمله فقط، لأن هناك عدد كبير من الصحفيين اللذين قضوا في المجال الصحفى سنوات عديدة لم يستثمروا تلك السنوات في تطوير أنفسهم والتعلم من أخطائهم وفي المقابل هناك صحفيين قضوا سنوات قليلة في المجال الصحفى واستفادوا من السنوات القليلة بحجم استفادة زملائهم اللذين قضوا أضعاف سنوات الخبرة التي قضوها لأنهم عملوا باستمرار على تطوير أنفسهم وتفادي الأخطاء اللذين يقعون بها باستمرار لذلك من المفترض سؤال الصحفيين اللذين لهم باع في الصحافة قبل أن نرکن إلى خبرتهم ( كيف تمكنتم من تطوير أنفسكم خلال الفترة الطويلة التي قضيتموها في الصحافة؟)

ويؤيد ذلك التوجه الأستاذ منصور الزهراني مدير تحرير جريدة الجزيرة " لا يمكنني أن أرفض شخص متقدم للعمل الصحفى بمجرد أنه يفتقد الخبرة، فالكثير من الصحفيين اللذين لديهم الخبرة يفتقدون العمل بمهنية عالية لأنهم لم يستفيدوا من سنوات عملهم في تطوير أنفسهم<sup>١</sup>"

ورصدت بعض الدراسات عدد الصحفيين اللذين لديهم سنوات خبرة طويلة في المجال الصحفى مثل دراسة يونس التي بينت أن ٣٣,٣ % من عينة الدراسة الموجهة للصحفيين الاماراتيين تتراوح سنوات خبرتهم ما بين عامين وخمسة أعوام و( ٢١,٧ % ) ما بين ٦ — ١٠ سنوات و ٢٣,٣ ما بين ١١ — ١٥ سنة بينما تنخفض نسبة الذين تزيد سنوات خبرتهم عن ٢٠ عاماً إلى ( ١١,٧ % )

<sup>١</sup> مقابلة الباحثة مع الأستاذ منصور الزهراني ، مدير تحرير جريدة الجزيرة، هـ١٤٣٠

و أشارت بعض الدراسات العلمية مثل دراسة (مرعي مذكور ٢٠٠٣م) أن هناك علاقة طردية بين سنوات الخبرة للصحفي وبين الرضا المهني له وبين أن الضغوط المهنية التي تتنوع بين ضغط السلطة والصراع على الترقية والمعلنيين واعلاناتهم وعلاقة الزملاء في العمل والأخلاقيات المهنية والضغط من الرؤساء وضغط الموارد المالية وقيم المجتمع وتقاليده والسياسات التحريرية وضغط المصادر والجمهور العام تنصب بنسبة كبيرة لدى الصحفيين أصحاب سنوات الخبرة أقل من ١٠ سنوات وللذين في مرحلة الشباب أقل من (٣٠ سنة) وهم اللذين لم يؤهلهم عملهم الصحفي غالبا لتولي مسؤوليات تحريرية كبيرة كمسئولة رئيس القسم أو نائب رئيس القسم أو مدير تحرير في صحفهم في حين تصبح هذه الضغوط غير موجودة لـ (٤٦٪) من عينة الدراسة، ويندرج تحت هذه النسبة في الغالب أصحاب الخبرات الكبيرة من (٣٠ سنة فأكثر) وهم اللذين أهلتهم هذه السنوات في الحالات العادلة إلى تولي مسؤوليات داخل المؤسسات الذين يعملون بها.<sup>١</sup>

## ٥\_ التفرغ التام للعمل الصحفي:

تؤثر طبيعة عمل الصحفي كونه متفرغاً أو متعاوناً على التحرير الصحفي للمادة الصحفية فالاعتماد على المتعاونين سواء كانوا من الطلاب أو المدرسوں أو هيئة التمريض في الغالب يضعف العملية التحريرية نظراً لغياب الخبرات وكثرة التبديل والتغيير في المحررين داخل الصحف<sup>٢</sup> ويشير المقوشي (٤٢١هـ) في دراسته التي أجراها على عينة من الصحفيين السعوديين العاملين في الصحف السعودية إلى أن أكثر من نصف الصحفيين السعوديين العاملين في الصحف السعودية هم من المتعاونين (٤٥٪) بينما يمثل المتفرغين للعمل الصحفي نسبة لا تتجاوز (٦٤٪)، وتشير الدراسة أيضاً إلى أن العمل الصحفي ربما كان

<sup>١</sup> مذكور، مرعي، الرضا المهني للقائم بالاتصال في الصحافة المصرية، دراسة ميدانية، بحث منشور في المجلة المصرية لبحوث الإعلام، جامعة القاهرة، العدد الثامن عشر، ٢٠٠٣م

<sup>٢</sup> المرجع السابق، مذكور، مرعي، ١٩٩

هامشياً بالنسبة للصحفي السعودي حيث لا يقبل على التفرغ له بل يعتبره عملاً إضافياً يمارسه حين تسمح ظروف وظيفته الأساسية بذلك.<sup>١</sup>

ويرجع العلي سبب ارتفاع نسبة الصحفيين المتعاونين مع الصحف السعودية إلى أن المؤسسات الصحفية التي يجيئ معظمها أرباحاً كبيرة تفضل الاعتماد على المتعاونين الذين يعملون بمكافئات بسيطة تقل كثيراً عن ما يحصل عليه المترغبين للعمل الصحفي. ويشير العلي إلى أن الصحفيين المتعاونين الذين تعتمد عليهم المؤسسات الصحفية لا يستطيعون تقديم طرح صحفي حقيقي لظروف الوقت وقيود الجهات التي يعملون بها والبحث عن مكاسب شخصية على حساب المهنة، فضلاً عن افتقار الكثير منهم لمؤهلات الصحفي الحقيقي الذي يعي الفرق بين مهنته الحقيقة (وظيفته الرسمية) والانتماء للعمل الصحفي بمسئولياته المتعددة.<sup>٢</sup> وبالمتابعة الدقيقة للعاملين في الصحف السعودية من الصحفيين السعوديين، يتضح أن جميع المتعاونين مع الصحف هم موظفين في قطاعات حكومية أو خاصة أو خيرية مختلفة<sup>٣</sup> مما يقلل من فرصة الحيادية في الأداء الصحفي خاصة وأن الكثير منهم يعمل بإدارات العلاقات العامة بتلك القطاعات، والمتابع للأعمال الصحفية التي يؤديها عدد غير قليل منهم يلاحظ بعدها التام عن الاستقلالية مع وجود بعض الاستثناءات في ذلك<sup>٤</sup> ويوضح ذلك من عدة نواحي وهي:

أولاً: تركيز النشر عن القطاعات التي يعملون بها.

ثانياً: إيجابية الطرح الإعلامي عن تلك القطاعات

وبالحديث مع عدد من الإعلاميين المتعاونين مع الصحف المحلية، ذكر عدد منهم أن هناك محاباة صحفية لقطاعاتهم حسب العلاقة مع حراس البوابة الإعلامية التي يعملون بها، حيث يذكر محمد الحيدر (محرر بصحيفة الرياض) أن المسئول عن القسم المحلي يتصل به دائماً في حال ورود مواد إعلامية سلبية عن القطاع الذي يعمل به وذلك بهدف التأكد من المعلومة

<sup>١</sup> المقوشي، عبدالعزيز علي، العلاقة بين الرضا الوظيفي والأداء المهني للصحفيين ، بحث منشور في مجلة جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، العدد السابع والثلاثون، ١٤٢٣هـ، ص ٥٠١-٥٥٩.

<sup>٢</sup> العلي، فهد، الموارد الصحفية وتحديات المستقبل، جريدة الوطن، العدد ٢٥٢٠، ٢٠٠٧م

أحياناً أو تكين القطاع المعنى من معرفة ما سيتم النشر عنه وإتاحة الفرصة له بالتعليق على المادة الإعلامية السلبية ليتم تضمين التعليق للمادة الإعلامية نفسها التي تم جلبها من قبل محرر آخر وأحياناً يتم إقناع حارس البوابة الإعلامية الأول (رئيس القسم المحلي) أو إقناع حارس البوابة الإعلامية الرئيسي (رئيس التحرير) بعدم نشر تلك المادة السلبية، ويشير الدكتور فهد آل عقران رئيس تحرير صحيفة المدينة إلى أن المتعاونين الذين يشكلون الأكثريّة في العمل الصحافي السعودي يعتبرون من أشد العوامل المؤثرة في التحرير المهني مؤكداً أن الكثير من القطاعات الحكومية والخاصة لا تمانع مطلقاً من جمع العاملين في إدارات العلاقات العامة لديها من التعاون مع المؤسسات الصحفية المحلية لما يتحققه ذلك لمنشئتهم من صورة ذهنية إيجابية عن الجهات التي يعملون بها، ويدرك أن بعض المتعاونين مع الصحف من العاملين في القطاعات الخاصة على وجه التحديد يعمدون أحياناً إلى نشر مواد إعلانية بأسلوب تحريري يتم تحريره على المسؤولين في الصحف المحلية في كثير من الأحيان. وحول سؤال عن دور المؤسسات الصحفية فيما يتعلق بمنع الصحفيين المتعاونين من خدمة قطاعاتهم الأساسية إيجابياً، أشار الدكتور عقران إلى أن الصحف قد تبهرت لذلك مبكراً إلا أنها لم تستطع السيطرة على ذلك حيث أن الصحفيين المتعاونين معها يسلكون طرقاً مختلفة للترويج الإيجابي لقطاعاتهم وذلك من خلال زملائهم العاملين بقطاعات مختلفة حيث ينشر إيجابياً كل زميل عن الجهة المرتبطة بزميله الآخر عند اكتشاف المؤسسة الصحفية لهم.<sup>١</sup>

ما سبق يمكن القول بأن طبيعة عمل الصحفي بصحيفته من الممكن أن تؤثر على الأداء المهني استقلالية الصحفي ومن ثم المؤسسة الصحفية وكلما كان المحرر الصحفي متفرغاً لمهنته الإعلامية كلما زاد مستوى استقلاليته وقل تأثيره بالقوى الضاغطة من حوله ذلك أنه سيسعى لنشر ما يتحقق سابقاً صحفياً ويخدم المجتمع وفق مهنيته التي يتمتع بها وكلما زاد اعتماد المؤسسة الصحفية على المتعاونين كلما ضعفت استقلاليتها واستقلالية العاملين فيها ومن ثم تأثر أداؤها الصحفي في الاتجاه السلبي.

---

<sup>١</sup> المرجع السابق ، استقلالية المؤسسات الإعلامية.

## ٦- الضغوط التي تمارس على الصحفي:

تتعدد الضغوط المؤثرة في الأداء التحريري للصحفي ، فهناك الضغوط المهنية والسياسية والإدارية والاجتماعية ، وعلى الرغم من أن كل نوع من أنواع له تأثيرا على الصحفي المهني إلا أن الضغوط الإدارية من أبرز الضغوط التي تؤثر مهنيا على الأداء المهني له فهي التي تؤثر تأثيرا حاسما على القائم بالاتصال وتأثيرها يفوق تأثير القيود المهنية بمراتب عديدة فهي تحد من استقلالية الصحفي وفاعليته أكثر من الأنواع الأخرى للضغط. والمشكلة هنا متعلقة بالطبيعة الغير ظاهرة للضغط التي تمارسها المؤسسات الإعلامية مما يدفع البعض إلى تصويرها في أقل من حجمها الطبيعي، ولأهمية هذا النوع من الضغوط الممارسة على الصحفي قام الباحث "بريد" بإجراء مقابلات مكثفة مع ١٢٠ مندوب صحفي في صحف متعددة الحجم ظهر منها أنه تم ممارسة ضغوط غير رسمية أدت إلى خضوع هؤلاء الذين قد لا يتفقون شخصيا مع السياسة التحريرية للصحيفة<sup>١</sup>

فالقرارات الإدارية التي تتخذ داخل المؤسسة الصحفية قد تؤثر على المحتوى التحريري بشكل غير مباشر إذ أن الإدارة العليا هي التي تحدد تنظيم الإدارات والأقسام ومسؤولية كل منها وعلاقتها بعض وهذا التنظيم دخل إلى حد ما في تحديد الشخص الذي توكل إليه مهمة التغطية لموضوع معين والمساحة التي يمنحها للصحفيين اللذين يقعون تحت إدارته.

كما أن حرص الصحفي على إرضاء رئيس التحرير يعتبر جانب من جوانب الضغوط الإدارية التي تؤثر على التحرير المهني له لأنه قد يتنازل عن بعض القناعات المهنية التي يؤمن بها في سبيل رضا رئيس التحرير وقراراته الإدارية سعيا وراء الاستمرار في عملة، ومن الأمثلة على ذلك خضوع العديد من الصحفيين إلى الجاملة التي تفرضها أحيانا الإدارة التحريرية في المؤسسة الصحفية لإرضاء بعض الجهات التي لها علاقة بالمؤسسة أو أحد

---

<sup>١</sup> السيد، سعيد محمد، الضغوط المهنية والإدارية على القائم بالاتصال، بحث منشور ، المجلة العلمية لكلية الإعلام بجامعة القاهرة، العدد الأول ، ١٩٨٩ م

منسوبيها على حساب المادة الصحفية، وبما أنه لا يمكن نشر أي موضوع إلا بموافقة رئيس التحرير فإن الصحفي يكتب بالدرجة الأولى لرؤسائه ، وهو قد يفكر في الجمهور أو المخافظة على علاقته بالمصادر ولكن تفصيلات رئيسة تهمة أكثر ، وهذا ما يعطي أهمية أكبر للضغوط الإدارية نظرا لارتباطها المباشر وغير مباشر بمهنية الصحفي.

كما أن اهتمام الصحف بالعلن تعد جانب من جوانب الضغوط الإدارية التي تمارس على الصحفي وتأثير في مهنيته ، ففي الغالب يهتم المالك والإدارة العليا في الصحف أساسا بتحقيق الربح خاصة عندما يتكون مجلس الإدارة من مستثمرين يتذكر اهتمامهم بالعائد المادي" ومن هنا ينطلق تأثير الإعلان على الأداء التحريري المهني للصحفيين لأن أعضاء مجلس الإدارة سيؤثرون على رئيس التحرير حتى يرضي المعلن ورئيس التحرير سيؤدي الدور ذاته على المحرر الذي سيتنازل عن جوانب مهنية كثيرة من أجل إرضاء رئيسة وأعضاء مجلس إدارة مؤسسته.<sup>١</sup>

---

<sup>١</sup> المرجع السابق، السيد، سعيد محمد، ١٩٨٩م

## المبحث الثالث

### العلاقة بين المؤسسات الصحفية والمعلن

يشكل الإعلان نوعاً خاصاً من أنواع الاتصال ، فالمعلنون في مختلف وسائل الإعلام المقرؤة والمرئية والمسموعة يعملون غالباً لاكتشاف واستخدام أفضل الأساليب لإخبار الجمهور عن فاعلية السلع والخدمات<sup>١</sup> ، وعلى الرغم من ارتباط الإعلان بجميع الوسائل الإعلامية إلا أن الصحف أكثر ارتباطاً به نظراً لالتصاله به منذ أوائل نشأتها.

فالحديث الصحفي يستطيع أن يقوم بوظيفة هامة وخطيرة من وظائف الصحافة تلك وهي وظيفة التسويق والإعلان لذلك يكتسب الإعلان في الصحف أهمية خاصة باعتبار أن الصحافة هي الأساس المادي الذي سمح للإعلان بالظهور ، وعلى الرغم من بروز وسائل إعلانية أخرى كالتلفزيون والسينما إلا أن الصحافة تعتبر صاحبة النصيب الأول من مجموع الإنفاق الإعلاني في العالم كله ويعود ذلك إلى ما تمتاز به الصحافة من مزايا تفتقدها الوسائل الأخرى فهي تمتاز بسهولة النشر فيها وسرعته وشموليتهمضموها، وتعد قدرة الصحيفة على تغطية السوق واحتراقه من أهم المميزات التي تمنحها الصحف للمعلن إذ " تتيح للمعلن فرصة هائلة للوصول إلى كل قطاعات السوق برسالته الإعلانية " كما أن ميزة المرونة تمكن المعلن من " تركيز إعلانه في المناطق التي تباع فيها السلعة أو قصره على المناطق التي توزع فيها السلعة جيداً أو التركيز على الأسواق التي تتمتع بمستويات اقتصادية معينة تلائم طبيعة السلعة

---

<sup>١</sup> بمنسي، السيد، الأساليب الإعلانية في الصحف وعلاقتها بالتغير الاجتماعي في مصر، دراسة تبعية منشورة، المجلة المصرية لبحوث الإعلام ، جامعة القاهرة، العدد السادس عشر، ٢٠٠٢ م

<sup>٢</sup> الحديدي، مني سعيد علي وسلوى إمام، الإعلان أنسسه وسائله وفنونه، الطبعة الثانية ، ٢٠٠٨ م ، الدار المصرية اللبنانية،

ص ١٠٥، ١٠٦

أو الخدمة<sup>١</sup> كما أن ميزة (المشاركة والتقبل من جانب القراء) تدفع المعلنين لاختيار الصحيفة كوسيلة إعلان لسلعهم ومنتجاتهم فالقراء يهتمون بما يقرؤونه في الصحف إذ تعتبر هذه الوسيلة هي المصدر الرئيسي للمعلومات حين يحتاج الأفراد أن يؤجروا أو يشتروا منزلًا أو سيارة أو غيرها، ويشتري المستهلكون الصحف لما تتضمنه من إعلانات لمعرفة مدى توفر السلع وأسعارها هذا بالإضافة إلى أن تتمتع الصحف بميزة المصداقية العالية من جانب القراء وهذا يعد عامل آخر مهم يشجع المعلنين في التوجه إليها حيث يتم ترتيب الصحف في العديد من الدراسات على أنها الوسيلة الأكثر مصداقية بالنسبة لكل أشكال الإعلان<sup>٢</sup>

والإعلان الصحفي يستأثر على "٦٠" بالمائة من دخل أغلب صحف العالم وترتفع هذه النسبة في بعض الصحف الأمريكية التي تعطي ذلك بإصدار ملاحق منفصلة<sup>٣</sup> كما أن الصحف تعد أكثر الوسائل الإعلامية هيمنة على الإنفاق الإعلاني في المملكة العربية السعودية حالياً "لاستئثارها بما نسبته ٧٧٪ من إجمالي الإنفاق الإعلاني في البلاد، ومن المتوقع أن تحافظ الصحف على هذا الموقع المهيمن" وما جعل تلك النسبة في طريقها إلى الازدياد محلياً هو قيام نظام اقتصادي حر في المجتمع السعودي وقيام القطاع الخاص بالجزاء الأكبر من عمليات التوزيع والإنتاج والخدمات في إطار حرية التعامل والمعاملات وتوفير الضمانات المناسبة إضافة إلى زيادة حجم النشاط الاقتصادي وزيادة عدد المشروعات في قطاع الصناعة والتجارة والتشييد والخدمات وبالتالي ازدياد المنافسة بين هذه المشروعات التي أدت إلى ازدهار وزيادة معدل الإعلانات وزيادة كمية النقود المتداولة نتيجة لزيادة الإنفاق

<sup>١</sup> المرجع السابق ص ١٠٥

<sup>٢</sup> المرجع السابق، من ص ٨٥ إلى ص ١٠٦

<sup>٣</sup> مذكور ، مرعي، تأثير الإعلان على العملية التحريرية في الصحف السعودية، بحث منشور، المجلة المصرية لبحوث

الإعلام، العدد السادس، ١٩٩٩م

الحكومي وزيادة إنفاق الأفراد الاستهلاكي مما جعل المجتمع السعودي من أكبر الأسواق الاستهلاكية في المنطقة العربية.<sup>١</sup>

والعلاقة بين المعلن والمؤسسة الصحفية علاقة متبادلة ففي الوقت التي تلجم فيه الصحيفة إلى الإعلان لتحقيق هدفين رئيسيين هما " الحصول على الموارد المالية لتغطية نفقات الإصدار ومواجهة متطلبات التجديد والتطوير" فان المعلن يسعى من خلال هذا الإعلان الذي يدفع مقابلة مبلغ مالي يختلف باختلاف نوعه وموقعه في الصحيفة أن يتحقق من خلال تلك الرسالة ستة أهداف مهمة وهي " جذب الانتباه، إثارة الاهتمام، استشارة الرغبة، إحداث الإقناع، تحقيق الاستجابة ، إضافة إلى ثبيت الإعلان أو تدعيم الأفكار الإعلانية " لذلك لا يقبل المعلن أن يعلن في صحيفة تعارض كل تلك الأهداف التي يسعى الإعلان إلى تحقيقها من خلال التطرق سلباً لتلك المنتجات في المواد التحريرية المنشورة من قبل الصحيفة.

### أهمية الإعلان للصحف

" يمثل الإعلان ٦٠ % من دخل أغلب صحف العالم "<sup>٢</sup> وعلى الرغم من أن المدفوعات من نشأة الصحف هو نشر الأخبار والمعلومات، إلا أن المدفوعات لتأسيسها وبخاصة من قبل مؤسسات القطاع الخاص هو الحصول على الأرباح؛ فالصحف هي في النهاية مشروعات ذات طبيعة اقتصادية يتبعها أن تحقق أرباحاً لكي تستطيع أن تستمر"<sup>٣</sup> فلا يتصور أن هناك صحيفة تستطيع أن تغطي تكلفة إصداراتها من خلال التوزيع فقط خاصة بعد ظاهرة انحسار القراءة وظهور منافذ جديدة لتداول الأنباء مثل الإذاعه والتلفزيون والانترنت وقد حاولت بعض الصحف أن تستغني عن الإعلانات لكنها عجزت عن

<sup>١</sup> كدسه، منصور علي، موقف رجال الأعمال السعوديين نحو الإعلان في منشآتهم، دراسة تطبيقية منشورة، مجلة بحوث الاتصال، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، العدد السابع، ١٩٩٢

<sup>٢</sup> المرجع السابق، الحديدي مني سعيد علي وسلوى إمام، ص ١٩

<sup>٣</sup> مذكور، مرعي، المرجع السابق، ١٩٩٢م

<sup>٤</sup> الموسى، حمد ناصر، تطور الإعلان في الصحافة السعودية ، رسالة ماجستير مقدمة لكلية الإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤١٦هـ

الاستمرار ومن المعروف أن أول تجربة من هذا النوع كانت في الولايات المتحدة الأمريكية حيث حاول أحد الناشرين في شيكاغو بولاية فيلادلفيا إصدار أول صحيفة بدون نشر الإعلانات مستعيناً به بمحضها البيع واشتراكات القراء ، إلا أن تلك التجربة باهت بالفشل واضطرت الصحيفة إلى الاحتجاب بعد وقت قصير من إصدارها.

ويشكل الإعلان عدد من الفوائد بالنسبة للقارئ والمعلن والصحيفة ذاتها فالقارئ يرى أن الإعلان يقوم بوظيفة معرفية واقناعية علاوة على أنه مادة مسلية أما المعلن فهو يسعى من خلال الإعلان إلى تنفيذ الطلب على سمعته فأي نشاط تجاري أو صناعي في المجتمع لا يستطيع الاستغناء عن الإعلان كأحد أدوات التسويق، أما للصحيفة فهو بلا شك أهم

#### مصادر التمويل للمؤسسات الصحفية<sup>١</sup>

وتسعى الصحف إلى إرضاء المعلن وكسبه للتوسيع لأنها مساحات اعلانية كبيرة بحثاً عن المردود المادي الذي يضمن للجريدة البقاء والاستمرار وهذا الأمر دائماً ما يوضع في أولويات السياسات المعدة من المؤسسات الصحفية في حين أن تلك السياسات لم تعد تمارس على استحياء من القارئ أو مكانة الصحيفة لأن هناك صحفاً رصينة فرضت لنفسها مكانة خاصة في المجتمعات منذ ظهورها اضطررت للإفصاح عن تلك السياسة عندما عممت بتغيير شكلها ومضمونها ومن تلك الصحف صحيفة الوطن عندما ظهرت بشكل جديد أفصحت عن تلك السياسة في الخبر الذي نشرته عدة صحف حيث قالت "الشكل الجديد للجريدة استجابة لأراء القراء وتطلعات المعلنين" وذكر حاتم مؤمنة مدير عام مؤسسة عسير للصحافة والنشر في نفس الخبر "أن الصحيفة استعانت الصحيفة بخبرات عالمية وعربية و محلية لمواكبة التغيرات المتلاحقة في عالم النشر والإعلان خاصة على صعيدى الإنترنت والتلفزيون"<sup>٢</sup>

<sup>٣</sup> أبو الوفا، مني عبدالوهاب، دور الإعلان الصحفى في التأثير على السلوك الشرائى للجمهور المصرى، رسالة دكتوراه غير منشورة مقدمة كلية الإعلام بجامعة القاهرة، ٢٠٠٧م

<sup>٤</sup> الوطن في ثوب جديد اعتباراً من اليوم، جريدة الاقتصادية، عدد ٥٦٥٤،  
[http://www.aleqt.com/2009/04/04/article\\_211576.html](http://www.aleqt.com/2009/04/04/article_211576.html)

ويتضح مما سبق أن هناك علاقة طردية بين زيادة القراء وجني الأرباح، وهذا ما يبرر التنافس بين الصحف للحفاظ على عدد قرائها ، حيث أن مزيدا من القراء يعني مزيدا من الإعلانات وهو ما يعني في النهاية مزيدا من المال.

ويرتفع حجم الإنفاق على الإعلانات الصحفية مقارنة بإنفاق على الإعلانات في الوسائل الإعلامية الأخرى وما يوضح ذلك ما ذكره خلف الشمري رئيس لجنة قطاعات الإعلام والإعلان في غرفة الرياض "أن الإنفاق الإعلاني على الوسائل الإعلانية السعودية بلغ (٨٢٦,٠٤٠) مليون دولار وذلك في عام ٢٠٠٥ بزيادة قدرها ٣٥٪ عن ما تم إنفاقه في نفس الفترة من عام ٢٠٠٤ م ، مبيناً أن الصحف المحلية حصلت على الحصة الأكبر من ما تم إنفاقه بـ (٦٤١,٩٩٠) مليون دولار وبنسبة ٧٧٪ مما تم إنفاقه على الوسائل الإعلانية السعودية"<sup>١</sup>

وأكده الشمري في التقرير السابق "أن هناك عدة مؤشرات تؤكد أن الفترة المقبلة ستشهد زيادة كبيرة في الإنفاق الإعلاني، موضحاً أن من أبرز هذه المؤشرات الميزانية الحكومية الكبيرة جدا والتي ستصرف على المشاريع التي تخدم الوطن والمواطنين، والانضمام لمنظمة التجارة العالمية الذي سيدفع التاجر السعودي إلى الحرص على المحافظة على عمالئه وعلى حصته بالسوق ومحاولة زيادتها، بعد دخول منتجات جديدة للسوق السعودي من أكثر من ١٤٨ بلدأً عضواً في منظمة التجارة العالمية، كما يحق للتاجر السعودي النفاذ إلى أكثر من ١٤٨ سوقاً في بلدان منظمة التجارة العالمية "<sup>٢</sup>

### المعلن وحرية الصحافة

تتمتع أجهزة التحرير في بعض الصحف باستقلالية كبيرة عن جهاز الإعلان مما يعطي للتحرير حرية النقد للمنشآت أو المعلنين إذا دعت الحاجة لذلك ، إلا أن هناك أراء تؤكد

<sup>١</sup> الغرفة التجارية الصناعية بالرياض، تقرير عائدات الإعلان ، ١٤٢٦ هـ

أن اعتماد الصحف على إيرادات الإعلانات يجعل جهاز التحرير مرهوناً بهذه الإيرادات لأنها تمثل قيداً على حرية الصحافة<sup>١</sup> لذلك واجه المعلن منذ السبعينيات تقريباً الكثير من الانتقادات من قبل الخبراء والباحثين وكان من أوائل الانتقادات في مؤتمر "وسائل الإعلام والرأي العام والسياسة الخارجية" الذي عقد عام ١٩٧٠م حيث أشار الباحث ويل أروين إلى أن "أن الإعلان يطالب في مقابل الدعم المالي للصحيفة بحذف بعض أنواع الأخبار وبالتحيز في بعض التقارير الإخبارية وبتنازلات مماثلة وهو غالباً ما يحصل عليها"<sup>٢</sup> وهذا ما يتفق مع رأي الكثير من المحررين والكتاب الصحفيين اللذين يستاءون من حذف بعض المعلومات المهمة في أخبارهم ومقالاتهم الصحفية خاصة تلك التي تعزز بوثائق وحقائق لا تقبل الشك، ولا يقف الأمر عند حد حذف جزء معين من المادة الصحفية ولكن الصحيفة قد المادة بالكامل إذا رأت أنها ستؤثر بشكل سلبي على المعلن.

ويرى الدكتور عبدالرحمن السلطان (كاتب صحفي) أن المعلن يؤثر بشكل كبير في الاستقلالية المهنية وحرية الصحافة للكاتب الصحفي مفصلاً عن موقفه تعرضت له إحدى المقالات التي كانت تتحدث عن جوانب سلبية لقطاع معين — يفضل الكاتب عدم ذكرها — بقوله: "بعد أن أحضرت إدارة التحرير المقال الذي يكشف بعض الجوانب السلبية لقطاع معلن في الصحيفة وصدرت الطبعة الأولى لها ، لاحظ رئيس التحرير بأن المقال يؤثر على الجهة المعلنة التي يتحدث عنها المقال فقام بحذفه بالكامل" واعتراض على الطريقة التي يتحكم بها الإعلان والتي تؤدي إلى حجب بعض الجوانب المهمة التي تخدم المجتمع من خلال حذف أجزاء من المقال أو المقال كاملاً كما يرى بأن ذلك يؤثر في درجة المصداقية والموضوعية التي لابد أن يتميز بها الكاتب منها إلى أن الإفشاء عن حقيقة معينة لا يعني أن الكاتب لا يحترم توجه الصحيفة و سياستها فالصحيفة التي تحترم كتابها لابد أن تمنحهم مساحة حرية كافية تمكنه من تلمس المشكلات وحلها بشرط أن تكون تلك المقالات مبنية

<sup>١</sup> فرج، عصام الدين، اقتصadiات الإعلان، الطبعة الأولى، دار النهضة العربية، ٢٠٠٧م ، ص ٢٢٣

<sup>٢</sup> ريفرز، وليام ل و تيودور بيترسون وجاي و. جنسن، وسائل الإعلام والمجتمع الحديث، دار المعرفة، ص ٣٥٩

على وثائق وحقائق تجنب الكاتب النقد الغير مبرر لجهة دون أخرى حتى يستطيع أن يتمتع بدرجة من الاستقلالية<sup>١</sup>

ولا يسيطر الإعلان فقط على مقالات الكتاب وإنما يتدخل كذلك في الكلمة الصحيفة وفي الافتتاحيات وما يدل على ذلك مقالته نوره الحويبي صحافية بجريدة الرياض حول حجب مقال تركي السديري رئيس تحرير صحيفة الرياض المنشور في زاوية (لقاء) وذلك بناء على طلب المعلن.

ومن المواقف التي واجهت الصحفي فهيد العيشي عندما كان طالباً يدرس في قسم الإعلام بجامعة الملك سعود وتعاوناً في الوقت ذاته مع إحدى الصحف المحلية عام ١٤٢٢هـ حجب تحقيق صحفي يتحدث عن خدمات النظافة في المستشفيات الخاصة وذلك لأن إحدى المستشفيات الخاصة المعلنة في الصحيفة كانت ضمن المستشفيات المشار إليها في التحقيق والتي تقل فيها خدمات النظافة بشكل كبير وقال العيشي معلقاً على ذلك: "بعد أن استغرق مني التحقيق نحو ٦٠ يوماً وحصلت حالها على وثائق وصور فوتوغرافية من موقع مختلف في بعض المستشفيات الخاصة التي تقل فيها خدمات النظافة تؤكد صحة ما تطرق إليه لدرجة، حجبت الصحيفة هذا التقرير بمجرد أن اتصلت الجهة المعلنة على رئيس التحرير وطلبت منه ذلك"<sup>٢</sup>

وذكر أحد الصحفيين العاملين أن إدارة التحرير حجبت موضوع بسبب أن شركة الاتصالات السعودية معلن رئيسي فيها وذلك عندما كان عدد من سكان جنوب الرياض والدم والسليل وهيت يشتكون من انقطاع شبكات الاتصال وبعد التحري اكتشف الصحفي أن هناك عصابة مكونة من أشخاص ينتمون إلى جنسيات هندية وباكستانية وبنجلادشية تعمل على سرقة مواد نخامية من الكيابل وتبيعها، فتوقع الصحفي أن هذا الموضوع يعد سبق صحفي لصحيفته فتوجه إلى مدير العلاقات العامة والإعلام في شركة الاتصالات السعودية

<sup>١</sup> مقابلة للباحثة مع الكاتب الصحفي الدكتور عبدالرحمن السلطان ، صحفية الاقتصادية، ١٤٢٩هـ

<sup>٢</sup> مقابلة للباحثة مع الصحفي فهيد العيشي ، ١٤٢٩هـ

لكي يتحقق من الأمر لكنه فوجئ بأن إدارة التحرير قررت عن نشر هذا الخبر بناء على طلب الشركة.

ويؤكد الكاتب الاقتصادي عبدالحميد العمري أنه لا يمنع مطلقاً اهتمام الصحف بدخول الإعلانات الصحفية بشكل يقرب إلى الاتزان ولكن حينما يمتد تأثيرها السلبي إلى توجيه الأداء التحريري كما هو قائم الآن في الواقع الراهن فلا بد أننا سنكون بمواجهة ظاهرة بالغة الخطورة، يمكن تحديد أهم جوانبها السلبية في نقاط أهمها ما يلي:

١- إضعاف أو إلغاء الدور الأساس من وجود الصحافة بصفتها أحد السلطات المستقلة التي يتم من خلالها مراجعة ونقد وتقييم مختلف المظاهر والمتغيرات الحياتية للمجتمع والحكومة والقطاع الخاص.

٢- خفض سقف حرية الرأي، وقد نصل لمرحلة تلغى فيه حرية الرأي بما يخدم مصالح ضيقة لشريحة مستفيدة دون وجه حق، وذلك على حساب المصلحة العامة.

٤- انحراف الصحافة عن رسالتها الرئيسة يمكن أن يؤدي إلى تكريس المظاهر السلبية القائمة بكافة أشكالها، ومن المعلوم أن حدوث ذلك من شأنه أن يؤدي إلى مزيدٍ من التشوّهات في المجتمع والاقتصاد وبقية أطراف العدالة، ولعل من أخطر نتائجه سيطرة الفساد بكافة أشكاله على مقدرات الدولة والمجتمع.

وعن التأثير الذي تحدثه سيطرة الإعلان على موضوعية ومصداقية الصحف يضيف العمري قائلاً: "الصحف السعودية تعاني من تدني مستوى الموضوعية والمصداقية إضافة إلى بقية ما تعانيه من نقص الخبرة والتأهيل، وليس غريباً أن تصبح الصورة العامة للصافي المحلي لدى أغلب شرائح القطاعات التجارية المختلفة متمثلة في كونه (شخص مسترزق) أو (شخص طفيلي)، مؤكداً بأن عدداً لا يستهان به من رؤساء ومدراء التحرير يمتلكون وكيالات للدعائية والإعلان، وأخرى للعلاقات العامة مهمتها الرئيسة -بكل أسف- مسح جوخ الشركات والمؤسسات التجارية، بل لقد وصل الأمر إلى حتى بعض الجهات الرسمية، ومؤخراً امتدت حتى إلى تسويق وتلبيع أسماء بعض الشخصيات العامة مقابل المادة فقط وكل ذلك في أغلب جوانبه مع الأسف على حساب المصلحة العامة وحساب الحيادية والرأي النزيه ولعل

المشكلة الأخيرة هي السبب وراء الصدى الإعلامي القوي الذي يظهر على السطح لعدٍ من المواقف الجريئة نوعاً ما أو بعض الكتابات، وأن السبب الحقيقي ليس بحرأها بقدر ما أن القراء اعتادوا إسفاف الصحافة كما أوضحت أعلاه، وحينما تخرج مادة صحفية عن هذا السياق نراها تُتلقى بالاهتمام والتشجيع<sup>١</sup>

و مما يشير أيضاً إلى أن المصالح المشتركة بين المعلن والصحف من الجوانب التي تؤثر في حرية الصحف هو موقف ذكرته إحدى الصحفيات بجريدة الاقتصادية وجهته عندما كتبت موقعاً عن معهد العالمية ضمن عدد من الشكاوى الموجهة على المعهد من قبل مجموعه من الطلاب والطالبات اللذين يدرسون فيه، و كان سبب تلك الشكوى هو أن المعهد لم يفي بشروط الاتفاق التي تتضمن منحهم شهادة موثقة من جامعة عالمية بلنلن مقابل دفع كل واحد منهم مبلغ يصل إلى (٢٥ ألف ريال سعودي) مستطردة: "رغم أن الموضوع كان موثقاً بعقود تم توقيعها من قبل الطالبات والطلبة إلا أنه بمجرد أن أرسلت الموضوع لإحدى مدراء تحرير صحيفة الاقتصادية عام ١٤٢٢هـ اتصل بي مباشرة وطلب مني صرف النظر عن الموضوع فعندما سأله عن السبب قال لي أن هناك مصالح تربط المعهد بالصحيفة إضافة إلى أن المعهد أحد المعلنين فيها لكنني قابلت طلبه بالرفض وتوجهت فوراً للاتصال برئيس التحرير وعرضت له الوثائق بكمالها فوافق أن ينشر بشرط أن يعاد صياغته بحيث يراعى تخفيف حدة الجانب السلبي عند الحديث عن المعهد.<sup>٢</sup>

و تنفادى بعض الصحف انتقاد الجهة المعلنة حتى وإن كان انتقاداً إيجابياً بناءً يهدف إلى علاج الإشكالات والأضرار التي قد تتعكس سلباً على الصالح العام، ولعل المتبع للصحف يلاحظ أنه في حال اضطررت لانتقاد الجهة المعلنة فإنها تميل إلى تعميم وتبتعد عن التخصيص وهذا ما يتفق مع نتائج دراسة (التوسيم) السابقة ومع ما أشار إليه مدير تحرير — فضل عدم ذكر اسمه — عندما قال "إذا اضطررت الصحف السعودية إلى انتقاد شركات السيارات

<sup>١</sup> مقابلة للباحثة مع الكاتب الاقتصادي عبدالحميد العمري، ١٤٣٠هـ

<sup>٢</sup> مقابلة للباحثة مع إحدى الصحفيات في صحيفة الاقتصادية، ١٤٢٩هـ

المعروفة والبنوك المعلنة لديها فإنها تتحاشى ذكر اسم البنك أو الشركة بشكل صريح لكنها تميل إلى تعيم ذلك كأن تقول "أحد البنوك" أو "إحدى شركات السيارات" ليست ذلك فحسب لكن الصحف وفي حال تقديم شكوى على سيارة معينة لوكيل معلن في نفس الصحيفة فإنها تزدف اسم السيارة حتى لا يتعرف القاريء على الوكيل المعلن و ذلك مقابل الحفاظ على الإعلان الصحفي المدفوع من قبل بعض الشركات والبنوك"<sup>١</sup>

ومن أمثلة الضغوط التي تمارسها شركات السيارات المعلنة في مجال السياسة التحريرية كذلك "قرار شركة مرسيدس الذي ينطوي على سحب أي إعلان من أي عدد يحتوي على مواد تحريرية قد تتعكس سلباً على مضمون الإعلان أو الصناعة الألمانية بوجه عام ، وقد تعرض هذا القرار لانتقادات شديدة مما أضطر الشركة إلى الغاء فيما بعد"<sup>٢</sup>

وتشير تلك المواقف التي واجهها عدد من الكتاب والمحررين الصحفيين إلى أن تدخل الإدارة العليا للصحف بتوجيه من المعلن فيما ينبغي أن ينشر، وما لا ينبغي أن يقرؤه القراء يعد تناقضاً سافراً مع وظائف الصحافة الحقيقة، فمن واجب الصحافة أنها تحدث وئاماً أو تقاربها فكريًا اجتماعياً من خلال ما تقدمه من ثقافة ومعلومات على جميع المستويات الاجتماعية حتى لا تتصف بالتحيز لفئة على حساب الأخرى وحتى يمكنها من الموضوعية فوظيفة "التقريب بين الأفراد والشعوب والعمل على تعارفها من ضمن مهامها"<sup>٣</sup> وذلك يتفق مع ما ذكره (هوارد جوسان) "أن الإعلان يميل إلى تشكيل كل محتويات وسائل إعلامية يسيطر عليها اقتصادياً"

ويؤدي حرص الصحف تجاه المحافظة على المردود المادي المدفوع من قبل المعلنين إلى التأثير في أخلاقيات وتشريعات الصحافة والقوانين والضوابط الدينية والإنسانية في بعض

---

<sup>١</sup> آل توبيم، عبدالله محمد، العوامل المؤثرة في ترتيب القضايا الاقتصادية في الصحف السعودية، دراسة دكتوراه غير مشورة مقدمة لكلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود، عام ١٤٢١ـ

<sup>٢</sup> أدهم، محمود ،المدخل في فن الحديث الصحفي، دار الثقافة للطباعة والنشر، ١٩٨٢ م ، ص ١٤٨

الأحيان لأن ارتفاع العائدات المالية يعمل على تغيير توجهات الصحيفة فيجعلها تتجاهل بعض القيم والأخلاقيات الصحفية أو المرتبطة بالدين والمجتمع ، وما يدل على هذا الجانب إعلان صحيفة الرياض عن برنامج "هزي يانواعم" قبل انطلاقته في شهر أكتوبر من عام ٢٠٠٧ م و تقوم فكرته على المنافسة بين عدة فنيات في مهارات الرقص الشرقي لاحتياج أكثرهن موهبة ورغم أن هذا البرنامج بعيدا عن قيم الدين الإسلامي والعادات والتقاليد السعودية إلا أنه تم نشر إعلانات في أعداد متفرقة بالصحيفة مما يدل على أن الصحيفة لا تستطيع أن ترفض المردود المادي للإعلان حتى وإن كان ذلك الإعلان لا يتوافق مع توجهه الصحيفة وصناع قرارها كما أن ذلك يتناقض مع ما يقوله فريق تحرير الصحيفة بأن صحيفة الرياض طابعها حكومي تمثل المملكة.

كما أن بعض الصحف التي تسعى إلى مكاسب مادية فقط تتجاهل ضوابط إعلانات المنتجات الدوائية والخدمات الطبية فالإعلان عن المنتجات والخدمات العلاجية والأجهزة الطبية مع كن أن تؤدي إلى تعارض المصالح التي تنطوي على الخداع وتدعمه ويؤدي مثل هذه الإعلانات إلى الإضرار بالعلاقة الثقة الأصلية بين الطبيب والمريض والإلحاق بالضرر للمريض بصورة مباشرة أو غير مباشرة <sup>١</sup>

وتشير دراسة (التويم ١٤٢١هـ) أن صحيفة الرياض تبني قضايا القطاع الخاص المعلنين وانتصرت لها ودافعت عنها ، حيث كتب أحد محرري القسم الاقتصادي مقالا دعا فيه الحكومة للتدخل لوقف مأساة حرب الأسعار بين مؤسسات الألبان وطالب بإعادة الأسعار إلى مستوى (٥) ريالات للتر الواحد حسب مطالب هيئة منتجي الألبان ، لأن ارتفاع الرجيع اليومي إلى (١٥ بالمائه) أي ١٥٠ ألف لتر يوميا قد تزامن — حسب قوله — مع بداية حرب الأسعار مع رمضان الماضي، وفي اليوم التالي طالبت صحيفة الرياض في افتتاحيتها بضرورة التدخل الرسمي لترتيب أوضاع أسواق الألبان ، رغم اعتراض البعض مثل "د.القنيطر" على

---

<sup>١</sup> المرجع سابق، من سعيد الحديدي وسلوى إمام علي، ٢٠٠٨ م

موقف الصحيفة والصحفي لأن هذا الموقف يحمي عدداً محدوداً من المستثمرين ضد قطاع كبير جداً من المستهلكين المواطنين والمقيمين.

ورغم أن "العرف المتداول" أن المساحة الإعلانية لا يجب أن تزيد عن ٣٠ إلى ٤٠ % من مساحة الجريدة<sup>١</sup> إلا أن الواقع لا يعكس وجود ذلك التوازن المطلوب بين الإعلانات في الصحف والمادة التحريرية الموضوعية التي يطلبها القارئ ، ففي صفحة دنيا الرياضة بصحيفة الرياض بلغ عدد كلمات المادة التحريرية التي نشرت بعنوان " الأخضر .. ياسر والعامدي مرشحون لحصد جوائز الاتحاد الآسيوي" (٤٥٠) كلمة بينما تستوعب صفحة الجريدة ما بين ١٥٠٠ إلى ١٨٠٠ كلمة لكن الإعلانات طفت على المادة التحريرية مما يشير إلى أن للإعلانات الصحفية أولوية في النشر ، وفي نفس العدد نشرت الصحفية عدّ (٥) إعلانات في الصفحة الأولى لها في حين لم تتعدي كلمات المادة التحريرية (٦٠٠) كلمة فقط.

ويؤثر اقتطاع مساحات كبيرة تصل إلى ٥٠ بالمائة سلباً على الجانب التحريري لهذه الصحف ، كما أن بعض الصحف أصبحت تزيد صفحاتها<sup>٢</sup> إلى ١٠٠ صفحة حتى ترضى المعلن من خلال نشر الإعلانات المطلوبة كما أن "تلك المساحات الإعلانية بألوانها المتنوعة وبخاصة في الصفحات الأولى على الحد من قدرات المخرجين المهنية والفنية على توزيع الأنماط التحريرية على هذه الصفحات بشكل أكثر حاذية مما صبغها في أحافير كثيرة ببهرجة ألوان فقدتها الوقار والجدية" ، ليست ذلك فحسب وإنما الصحف أصبحت تلجأ مؤخراً إلى منح المعلن الصفحة الأولى والأخيرة بأكملها وهو ما يسمى بإعلان (حاكيت الجريدة) وكان من الملاحظ تكرار هذه الإعلانات خلال عام ٢٠٠٨ م بشكل كبير ، وبعض الشركات استولت على الإعلان في الصفحات الأولى والأخيرة بالكامل لكل الصحف السعودية حتى

<sup>١</sup> المرجع سابق، مرجع مذكور، ١٩٩٩ م

<sup>٢</sup> مذكور، مرجع سابق، مرجع مذكور، ١٩٩٩ م

أن القارئ لم يعد يميز منذ النظرة الأولى بين صحيفة وأخرى بسبب تشابه الإعلانات في كل الصحف.

وكان من أبرز المناسبات عام ٢٠٠٨م التي جعلت الصحف تتبع مساحة الصفحة الأولى والأخرية بالكامل وأحياناً (لوقو) الجريدة للمنشآت عندما أعلنت الاتصالات السعودية عن شعارها الجديد وعندما أعلنت شركة المملكة القابضة عن إنشاء برج المملكة الجديد في مدينة جدة

ومن المعروف أيضاً أنه عند إخراج الصحيفة تحدد موقع الإعلانات أولاً في الصفحات ومن ثم يتم تحديد موقع المواد التحريرية كما أنه يتم حذف بعض المواد الصحفية التي تعد ذات أهمية للمجتمع مقابل إعلان صحفي مدفوع وهذا يتفق مع ما أكدته كlier في كتابه الضغوط على الصحافة عندما قال : " كل شيء في صحفة اليوم من الأخبار وحتى تقارير الطقس عرضة لرغبة المعلن وضغوطه " <sup>١</sup>

وفي هذا الصدد يؤكّد الدكتور أحمد بن سعيد رئيس تحرير سابق لـ "مجلة (مع الأسرة)" وأستاذ الإعلام في جامعة الملك سعود والكاتب الصحفي بـ "صحيفة الحياة" حالياً أنه اضطر إلى حذف مواد صحافية تعد ذات أهمية في اللحظات الأخيرة قبل الطباعة بسبب قدوم إعلان صحافي واصفاً إعلان بأنه (سيد الموقف) كما تضطر المجلة في الكثير من الأحيان إلى تأجيل مادة أو اختصارها ليست ذلك فحسب ولكن ملاك الصحف يؤجلون إصدار طبعات المجلة في الوقت المحدد بسبب طلب المعلن في حين أن هذا الجانب يقيد من حرية الصحيفة ويجنبها الاستقلالية تماماً. <sup>٢</sup>

<sup>١</sup> آل تويم، عبدالله، المرجع السابق ١٤٢١هـ

<sup>٢</sup> مقابلة للباحثة مع الدكتور أحمد بن سعيد رئيس تحرير سابق لـ "مجلة مع الأسرة" ١٤٢٩هـ

وتتعدد غالبية الصحف إصدار ملاحق إعلانية لها هدف زيادة المردود الإعلاني، فعندما يستجد في الساحة ظهور بعض المعارض أو المؤتمرات في منطقة ما أو في دولة خليجية تلجم بعض الصحف إصدار ملاحق إعلامية حتى تستقطب عدد كبير من المعلنين ورغم أن هوية تلك الملاحق إعلامية إلا أنها تفتقد الكثير من المهنية الصحفية لأنها غالباً ما تكون عبارة عن عدد من الحوارات المليئة بالإطراء لأصحاب الشركات المعلنة مما يجعل موادها تصط冤 بالطبع الإعلاني وليس الطابع الإعلامي المهني وبالتالي تجعل القارئ لا يهتم بقراءة مضمونها .

ويرى عبدالحميد العمري الكاتب الاقتصادي أن القارئ المحلي في مجتمعنا أصبح واعياً جداً لسلوكيات الصحف تجاه رفع مداخيلها الإعلانية من خلال إصدار عدد كبير من الملاحق الإعلامية المصبوغة بصبغة إعلانية بحثة وقال: " لا أبالغ أن مستوىوعي القارئ وفهمه للكثير من الأحداث والتطورات الحياتية أصبحت أكبر بكثير من مستوى فهم بعض رؤساء ومدراء ومسئولي التحرير بل وحتى الكثير من الكتاب والكتابات، وبدلاً من (السمعة) اعتقاد أن (الثقة) يعني أدق قد وصلت إلى مستويات قريبة جداً من الصفر وهذه منطقة الموت التي تنتهي في نطاقها الصحيفة وكل من يعمل فيها بسبب تدني مستوى المصداقية والدقة الذي يعد الإعلان عاملاً من العوامل المؤثرة سلباً فيها و الملاحق الإعلانية تؤكد هذا الأمر، ولم يتوقع رؤية ملحقاً حول موضوع يهم المواطن والمواطنة كقضايا موت المعلمات أو نسيان المطلقات والأرامل أو التحرش بالأطفال أو تهميش كبار السن أو نبذ الشباب والفتيات من حياة المجتمع لأنها أبعد ما تكون عن اهتمامات رؤساء تحرير الصحف المحلية.<sup>١</sup>

---

<sup>١</sup> مقابلة للباحثة مع الكاتب الاقتصادي عبد الحميد العمري ، ١٤٣٠ هـ

وتعد "الإعلانات التحريرية" من أخطر أنواع الإعلانات التي تؤثر على القراء لأنها تتدخل مع المادة التحريرية مما يظهر للقارئ بأن مضمونه يعبر عن رأي الصحيفة<sup>١</sup> وهي "الإعلانات التي تأخذ شكل الخبر أو التحقيق في الصحف بحيث لا يدرك القارئ أنها إعلانات منذ اللحظة الأولى"<sup>٢</sup> وهي تؤثر على الصحيفة سلباً لأن القارئ لا يدرك بأنها مادة إعلانية ولا يستطيع أن يفرق بينها وبين المادة التحريرية منذ الاطلاع الأول له. وما يزيد الأمر تعقيداً عندما يطلب المعلن من جهاز التحرير نشر أخبارهم الإعلانية باستمرار بدون إعادة صياغتها أو تدخله في صياغتها على نحو معين وإجبار الصحفية تضمين الأخبار صور شخصية للمعلنين مما يؤثر سلباً على تحرير الصفحة بالشكل الصحفي المناسب فتحول إلى نشرات علاقات عامة تفقد مصداقيتها لدى القارئ وتفقد الصحفية والصفحة قدرًا كبيرًا من تميزها في الصياغة الفنية لموضوعها الإعلانية.<sup>٣</sup>

فإذا تتبعنا الأخبار التي تنشرها الصحف المحلية كصحيفة الرياض والجزيرة و الاقتصادية بشكل شبه يومي عن شركة الاتصالات السعودية كونها الشركة المعلنة الأولى لوجدنا أنها تأخذ طابع (الإعلان التحريري) ولا يستطيع القارئ بسهولة أن يفرق بينها وبين المادة التحريرية وفيما يلي نموذجين من هذا النوع من الإعلانات:

---

<sup>١</sup> العوادلي، سلوى، الإعلان المضلل وحماية حقوق المستهلك، دراسة ميدانية تحليلية منشورة ، المجلة المصرية لبحوث الإعلام، جامعة القاهرة، العدد الرابع والعشرون، م ٢٠٠٥

<sup>٢</sup> موقع جامعة الملك سعود، دراسة تمهيدية عن الإعلان ،

<http://faculty.ksu.edu.sa/73944/Pages/%D9%85%D9%84%D8%B2%D8%A7%D9%85%D8%A9%D9%81%D9%8A%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%B9%D9%84%D8%A7%D9%86.aspx>

<sup>٣</sup> محمود، أحمد محمود، الصفحات الإعلانية المتخصصة في الصحف المصرية، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الصحافة بكلية الإعلام بجامعة القاهرة، م ٢٠٠٤

النموذج الأول:

### الاتصالات السعودية" تكرم العميل رقم ٧٠٠ ألف في موقعها الإلكتروني

"الاقتصادية" - الرياض - ١٤٢٩/٠٦/١٤ هـ

كرمت شركة الاتصالات السعودية في مقرها في مجمع الملك عبد العزيز للاتصالات العميل طارق بن صالح السفير الفائز بجائزة العميل رقم ٧٠٠ ألف في بوابتها الإلكترونية على الإنترنت "خدماتي" <http://www.stc.com.sa> بحضور المهندس سعد بن ظافر القحطاني نائب الرئيس لخدمات القطاع السككي وعدد من مديري العموم ومديري الإدارات ومنسوبي الشركة.

وأكد القحطاني عقب تسليمه العميل جائزته التقديرية التي كانت عبارة عن جهاز كمبيوتر محمول ومودم آفاق DSL شامل وألف نقطة قطاف، أن الموقع الإلكتروني للشركة يتميز بسهولة الاستخدام وتنفيذ جميع الخدمات المتاحة فيه بسرعة فائقة فضلاً عن مواكبته التطور العالمي الحديث للموقع الإلكترونية الرائدة، مما أسهم في زيادة عدد العملاء المسجلين في الموقع وكذلك الزوار إلى معدلات قياسية وصلت إلى نحو تسعه ملايين زائر شهرياً أي بمعدل ٣٠٠ ألف زائر يومياً.

وقال القحطاني إن الشركة تبذل جهوداً مستمرة لتطوير الموقع بأحدث التقنيات التكنولوجية الحديثة حتى أصبح في فترة وجiza من الواقع الخدمية المتميزة والأولى على

مستوى المملكة والعالم العربي، موضحاً أن الموقع يقدم ٩٠ خدمة إلكترونية فورية لعملاء الشركة البالغ عددهم أكثر من ٢٢ مليون عميل انطلاقاً من حرص الشركة الدائم على تقديم أرقى الخدمات لعملائها بصورة متکاملة.

من جانبه، عبر طارق السفير الفائز بالجائزة عن بالغ شكره وتقديره لشركة الاتصالات السعودية لمنحه هذه الجائزة القيمة، مؤكداً ثقته بالشركة وخدماتها التي تقدمها بكل شفافية ومصداقية ووضوح، حيث إنه فاز بهذه الجائزة بالمصادفة كونه هو العميل رقم ٧٠٠ ألف في موقع "خدماتي" الذي يعد من الواقع المتميزة والناجحة جداً في تقديم العديد من الخدمات لعملاء "الاتصالات".

## النموذج الثاني

الاتصالات السعودية" تكرم العميل رقم ٧٠٠ ألف في موقعها الإلكتروني

"الاقتصادية" - الرياض - ١٤٢٩/٦/١٤ هـ

كرمت شركة الاتصالات السعودية في مقرها في مجمع الملك عبد العزيز للاتصالات العميل طارق بن صالح السفير الفائز بجائزة العميل رقم ٧٠٠ ألف في بوابتها الإلكترونية على الإنترنت "خدماتي" <http://www.stc.com.sa> بحضور المهندس سعد بن ظافر القحطاني نائب الرئيس لخدمات القطاع السككي وعدد من مديري العموم ومديرى الإدارات ومنسوبي الشركة.

وأكد القحطاني عقب تسليمه العميل جائزته التقديرية التي كانت عبارة عن جهاز كمبيوتر محمول ومودم آفاق DSL شامل وألف نقطة قطاف، أن الموقع الإلكتروني للشركة يتميز بسهولة الاستخدام وتنفيذ جميع الخدمات المتاحة فيه بسرعة فائقة فضلاً عن مواكبته التطور العالمي الحديث للموقع الإلكترونية الرائدة، مما أسهم في زيادة عدد العملاء المسجلين في الموقع وكذلك الروار إلى معدلات قياسية وصلت إلى نحو تسعه ملايين زائر شهرياً أي بمعدل ٣٠٠ ألف زائر يومياً.

وقال القحطاني إن الشركة تبذل جهوداً مستمرة لتطوير الموقع بأحدث التقنيات التكنولوجية الحديثة حتى أصبح في فترة وجiza من الموقع الخدمية المتميزة والأولى على مستوى المملكة والعالم العربي، موضحاً أن الموقع يقدم ٩٠ خدمة إلكترونية فورية لعملاء الشركة البالغ عددهم أكثر من ٢٢ مليون عميل انطلاقاً من حرص الشركة الدائم على تقديم أرقى الخدمات لعملائها بصورة متکاملة.

من جانبه، عبر طارق السفير الفائز بالجائزة عن بالغ شكره وتقديره لشركة الاتصالات السعودية لمنحه هذه الجائزة القيمة، مؤكداً ثقته بالشركة وخدماتها التي تقدمها بكل

شفافية ومصداقية ووضوح، حيث إنه فاز بهذه الجائزة بالمصادفة كونه هو العميل رقم ٧٠٠ ألف في موقع "خدماتي" الذي يعد من الموقع المتميزة والناجحة جداً في تقديم العديد من الخدمات لعملاء "الاتصالات".

نلاحظ في هذا النموذجين السابقين عدد من العبارات والجمل التي تشير إلى أن هذا الماده عبارة عن (إعلان تحريري) وليس (خبر صحفي)، ومن تلك العبارات الموجودة في النموذج الأول : "وقال القحطاني إن الشركة تبذل جهوداً مستمرة لتطوير الموقع بأحدث التقنيات التكنولوجية الحديثة حتى أصبح في فترة وجيزه من الموقع الخدمية المتميزة والأولى على مستوى المملكة والعالم العربي" كذلك العبارة "الموقع يقدم ٩٠ خدمة إلكترونية فورية لعملاء الشركة البالغ عددهم أكثر من ٢٢ مليون عميل انطلاقاً من حرص الشركة الدائم على تقديم أرقى الخدمات لعملائها بصورة متكاملة"

أما النموذج الثاني فيلاحظ به العبارات التالية : "من جهة أخرى، تواصل شركة الاتصالات السعودية عروضها التي تقدمها لعملائها، وفي مقدمتها حملة خطط المجان (هاتف وآفاق DSL شامل) والتي تشهد إقبالاً كبيراً، وذلك للاستفادة من العروض المتميزة للحملة التي تستمر حتى ١٨ تموز (يوليو) المقبل، حيث تتيح تأسيس خط هاتف جديد أو إضافي مع خدمة آفاق DSL شامل مجاناً، وتأسيس خدمة آفاق DSL وآفاق DSL شامل مجاناً، مع اشتراك مجاني لمدة شهر بسرعة ٢٥٦ ك ب / ث للعملاء في خدمة آفاق DSL شامل إضافة إلى ترقية السرعة المجانية لمدة شهرين لعملاء خدمة آفاق DSL شامل عند طلبيهم سرعة أعلى، وترقية السرعة المجانية لمدة شهرين للعملاء عند التحول من خدمة آفاق DSL إلى خدمة آفاق DSL شامل"

وعلى أية حال فان الصبغة الإعلانية التي يؤثر بها المعلن على المؤسسات الصحفية من خلال تأثيره الاقتصادي وزيادة تأكيد المؤسسات الصحفية لتلك المصالح التجارية يؤدي بطبيعة الحال إلى تغيير المحتوى التحريري عن طريق توجيهه إلى أغراض إعلانية "فاعتماداً الصحف بشكل واضح على إيرادات الإعلان حتى تستطيع أن تحدث التوازن بين الإيرادات والمصروفات للصحف تعطي دوراً هاماً وفعالاً للإعلان في اقتصadiات صناعة الصحافة وهو ما قد يشير انتقادات بعض الآراء بسبب تأثير الإعلان على حرية

<sup>١</sup>"الصحافة"

---

<sup>1</sup> المرجع السابق فرج، عصام الدين، م ٢٠٠٧

## **الفصل الثاني**

### **الدراسة الميدانية**

## **مناقشة نتائج الدراسة التطبيقية**

لتحقيق أهداف الدراسة التطبيقية، تم توزيع الاستبيانات على عينة الدراسة وقدرها (٢٠٠ صحفي) يعملون في إحدى عشر صحيفة سعودية يومية صادرة باللغة العربية، وهي كلا من صحيفة الحياة، الجزيرة، الرياض، الوطن، الاقتصادية، الشرق الأوسط، شمس، عكاظ، اليوم، المدينة، الندوة واسترجع منها (١٦٩ استبانة) بني عليها هذا البحث ، ويتناول الإطار التطبيقي للدراسة ثلاثة أسئلة، وفيما يلي أهم النتائج التي تجيب عن هذه التساؤلات:

### **أولاً: العوامل التي تؤثر على الأداء المهني الصحفي:**

تبين نتائج الجدول (١) مدى موافقة عينة الدراسة من الصحفيين بالكامل على مجموعة العوامل التي قد تؤثر في الأداء المهني الصحفي للصحفيين، بينما تشير نتائج الجداول من (٣ – ٥) إلى إجابات عينة رؤساء التحرير ومساعديهم ومديري التحرير على مجموعة العوامل نفسها، وقد تم فصل إجابات هؤلاء لأهمية آراء هذه الفئات انطلاقاً من خبراتهم المهنية ومدى تأثيرهم على الصحف.

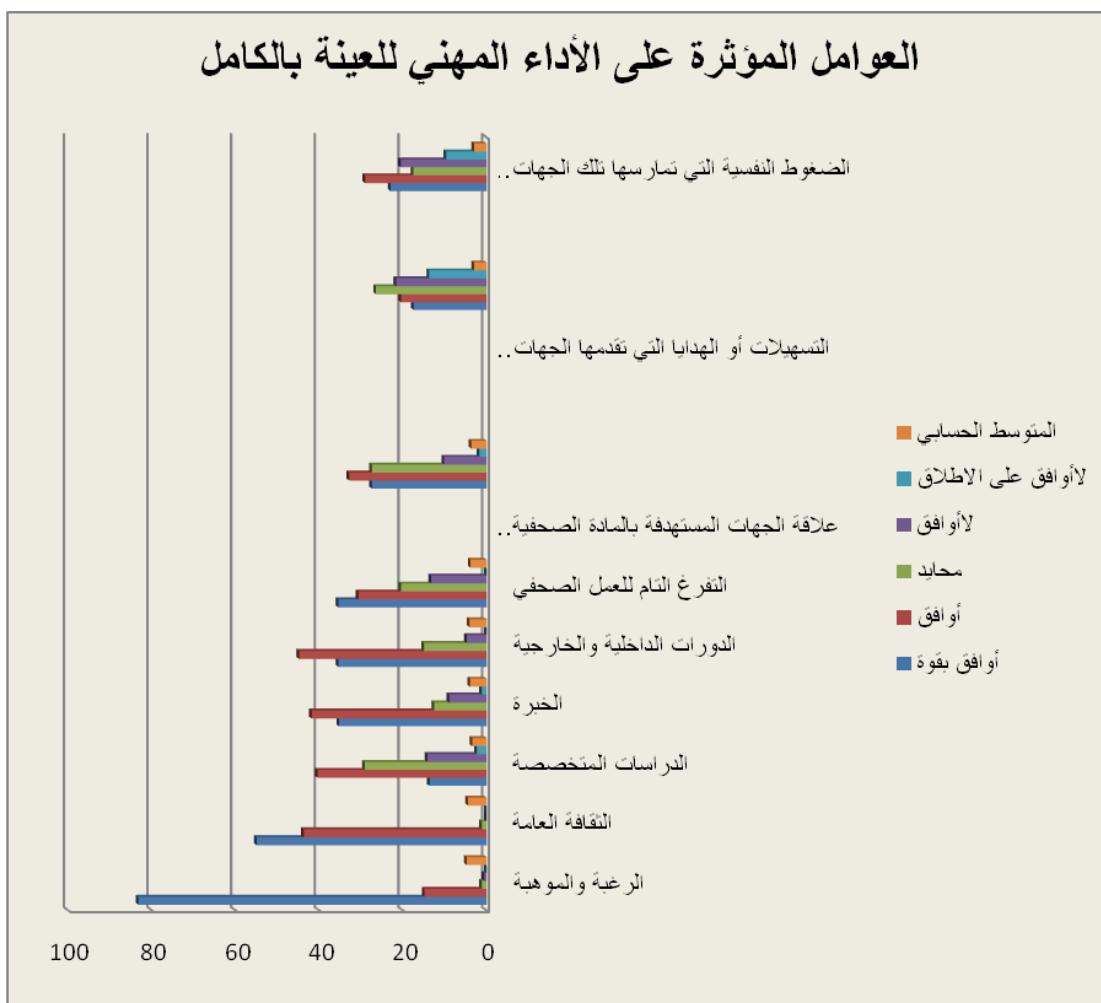
## جدول رقم (١)

### العوامل المؤثرة على الأداء المهني لعينة الدراسة من الصحفيين

المتوسط الحسابي مطلقاً	نسبة الموافقة %						العوامل
	أوافق	لا	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بقوة	
٤,٨	-	٠,٦	١,٢	١٤,٩	٨٣,٣		الرغبة والموهبة
٤,٥	-	-	١,٢	٤٣,٨	٥٥		الثقافة العامة
٣,٥	٢,٤	١٤,٢	٢٩,٢	٤٠,٥	١٣,٧		الدراسات المتخصصة
٤,٠١	١,٢	٩	١٢,٦	٤١,٩	٣٥,٣		الخبرة
٤,١٢	-	٤,٨	١٥	٤٤,٩	٣٥,٥		الدورات الداخلية والخارجية
٣,٨٨	-	١٣,٣	٢٠,٥	٣٠,٧	٣٥,٥		التفرغ التام للعمل الصحفي
٣,٧	١,٨	١٠,٢	٢٧,٥	٣٢,٩	٢٧,٥		علاقة الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها
٣,٠٦	١٣,٨	٢١,٧	٢٦,٥	٢٠,٥	١٧,٥		التسهيلات أو المدايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للسوفي
٣,٠٥	٩,٧	٢٠,٦	١٧,٦	٢٩,١	٢٣		الضغوط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحفي

وتوضح نتائج الجدول السابق أن أهم العوامل التي تؤثر على الأداء المهني الصحفي بالترتيب هي الدورات سواء الداخلية منها أو الخارجية، ثم الرغبة والموهبة، والثقافة العامة، والخبرة، والتفرغ التام للعمل الصحفي، وذلك طبقاً لقيمة الوسط الحسابي لكل عامل.

شكل ١



ويُمكن تفسير ارتفاع نسبة المؤيدين لأهمية (الدورات الداخلية والخارجية ) إلى "إن التدريب المهني للصحفيين، على المستوى فوق الجامعي، هو أقل أنواع التدريب المهني تكلفة وأسرعها

عائداً<sup>١</sup> ويتفق ذلك مع ما قاله محمد التونسي (رئيس تحرير جريدة عكاظ) بأن الدورات الداخلية والخارجية عامل رئيس في دعم الصحفي مهنياً بجانب الرغبة والموهبة.<sup>٢</sup>

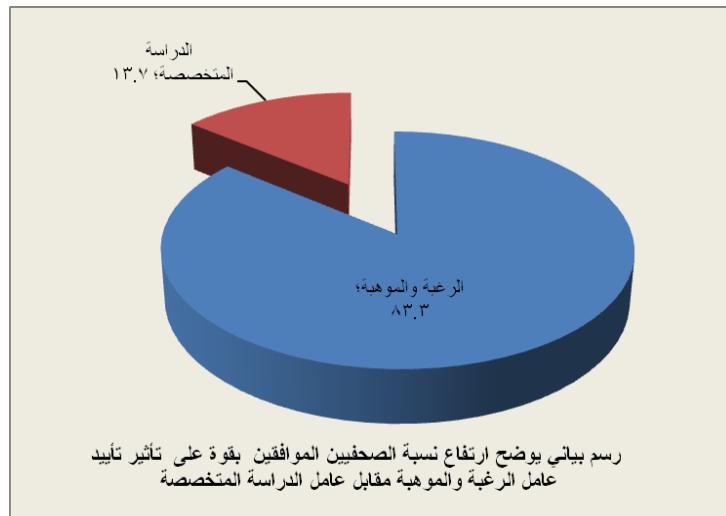
ولاحظت الباحثة من خلال الشكل (١) أن نسبة الصحفيين المواقفين بقوة على تأثير عامل (الرغبة والموهبة) ارتفعت إلى (٨٣،٣٪) مقارنة بالعينة التي وافقت بنفس الدرجة على تأثير(الدراسة المتخصصة) و انخفضت إلى (١٣،٧٪)، وترى الباحثة بأن هذه النتيجة تتواافق مع نتائج دراسة (العقيل ٤١٨هـ) والتي توصلت إلى أن سبب (الموهبة) جاء في المركز الأول بين أسباب اختيار العمل الصحفي، وحقق هذا السبب نسبة عالية وصلت إلى (٩٤،٧٪) مقابل سبب (تناسب العمل الصحفي مع التخصص) الذي حقق المركز الثالث وبنسبة قليلة وصلت إلى(٦٧،١٪) بالمائة، ولعل ذلك يلتقي مع من يقول بأن "الصحافة استعداد طبيعي، قبل كل شيء، ولكي يكون الإنسان صحفيًا وجب على أن يستحبب للنداء، الصادر من أعماقه لا ما يملئه الآخرون أو يحاولون صناعته قسراً، وأن تتوافر فيه الموهبة، والرغبة الملحة، في ملاحظة الحياة والناس ."<sup>٣</sup>

<sup>١</sup> المرجع السابق،استقلالية المؤسسات الإعلامية،١٤٢٩هـ

<sup>٢</sup> مقابلة للباحثة مع رئيس تحرير جريدة عكاظ،١٤٣٠هـ

<sup>٣</sup> استقلالية المؤسسات الصحفية،مرجع سابق ص

(شكل رقم ٢)



جدول رقم (٢)

**العوامل المؤثرة على الأداء المهني لرؤساء التحرير :**

المتوسط الحسابي	نسبة الموافقة %					العوامل
	لا أوافق مطلقا	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بقوة	
٤,٦٣	-	-	١٢,٥	١٢,٥	٧٥	الرغبة والموهبة
٤	-	-	٢٥	٥٠	٢٥	الثقافة العامة
٣,٢٥	-	٢٥	٢٥	٥٠	-	الدراسـة المتخصصة
٤,٥	-	-	١٠	٢٠	٧٠	الخبرة
٤,٢٥	-	١٢,٥	-	٣٧,٥	٥٠	الدورات الداخلية والخارجية
٣,٦٣	-	٢٥	٢٥	١٢,٥	٣٧,٥	التفرغ التام للعمل الصحفي

٣,١٣	-	٢٥	٥٠	١٢,٥	١٢,٥	علاقة الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها
٢,٨٨	٢٥	٢٥	-	٣٧,٥	١٢,٥	التسهيلات أو المدايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للصحفي
٣,٨٨	-	١٢,٥	٣٧,٥	٢٥	٢٥	الضغط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحفي

ومن نتائج قيمة المتوسط الحسابي في الجدول رقم (٢) يلاحظ أن رؤساء تحرير العينة متفقين مع الرأي الإجمالي لسائر الصحفيين (جدول ١) على أن عامل (الرغبة والموهبة) هو أهم عامل مؤثر على الأداء المهني الصحفي مقارنة بالعوامل الأخرى ويأتي بعد ذلك (الدورات الداخلية والخارجية) وعامل الخبرة، الثقافة العامة، التسهيلات أو المدايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للصحفي، الضغوط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحفي فالتفرغ التام للعمل الصحفي على التوالي كما هو واضح في الجدول وذلك طبقاً لقيمة الوسط الحسابي لكل عامل.

شكل رقم (٣)

### العوامل المؤثرة على الأداء المهني وفقاً لرؤساء التحرير



### جدول رقم (٣)

#### العوامل المؤثرة على الأداء المهني لنواب رؤساء التحرير

المتوسط الحساسي مطلقاً	نسبة الموافقة %						العوامل
	لا أوافق	لا أوافق	محابيد	أوافق	أوافق بقوة		
٥	-	-	-	-	١٠٠		الرغبة والموهبة
٤	-	-	-	١٠٠	-		الثقافة العامة
٣	-	-	١٠٠	-	-		الدراسات المتخصصة
٤,٨	-	-	-	٢٠	٨٠		الخبرة
٤ . ٥٠	-	-	-	٥٠	٥٠		الدورات الداخلية والخارجية
٤	-	-	-	١٠٠	-		التفرغ التام للعمل الصحفي
٣,٥٠	-	٥٠	-	-	٥٠		علاقة الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها
٥	-	-	-	-	١٠٠		التسهيلات أو المدحيات التي تقدمها الجهات المستهدفة للصحفي
٣,٥٠	-	٥٠	٥٠	-	-		الضغوط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحفي

أما بالنسبة لأراء نواب رؤساء تحرير العينة فتبين نتائج الجدول السابق أن أهم العوامل التي تؤثر على الأداء المهني الصحفي وفقاً لهذه الفئة هي الرغبة والموهبة والخبرة، ثم الدورات سواء الداخلية منها أو الخارجية ثم الثقافة العامة والتفرغ التام للعمل الصحفي، ثم الضغوط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحفي وعلاقة الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها فالدراسات المتخصصة على التوالي طبقاً لقيمة الوسط الحسابي لكل عامل، وتتفق هذه النتائج مع أهم نتائج رؤساء التحرير بخصوص أهم العوامل التي تؤثر على الأداء المهني للصحفي.

وتعليقًا على النتيجة التي توصلت إليها الباحثة في هذه الدراسة يقول إدريس الدريس (نائب رئيس تحرير صحيفة الجزيرة) أن الكثير من خريجي قسم الإعلام في الجامعات السعودية يفشلون في الإبداع في العمل الصحفي بسبب التحاقهم بهذا القسم مجرد رفض قبولهم في الأقسام الأخرى، ورغم أهمية الدراسة المتخصصة في مجال الصحافة إلا أن عامل الرغبة والموهبة هو المحرك الأساسي لها<sup>١</sup> لذلك فإن اتفاق الصحفيين ورؤساء التحرير ومدراء التحرير على أن عامل (الدراسة المتخصصة) لا يؤثر على الأداء المهني بشكل ايجابي مالم يكن معه دافع رئيس وهو الرغبة والموهبة للالتحاق بالعمل الصحفي

---

<sup>١</sup> مقابلة الباحثة مع نائب رئيس تحرير جريدة الجزيرة، ١٤٣٠/١٠ـ

جدول رقم (٢١)  
العوامل المؤثرة على الأداء المهني لمديرى التحرير

المتوسط الحسابي مطلقاً	نسبة الموافقة %					العوامل
	لا أوافق	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بقوة	
٤,٩٣	-	-	-	٦,٧	٩٣,٣	الرغبة والموهبة
٤,٤٧	-	-	-	٥٣,٣	٤٦,٧	الثقافة العامة
٣,٥٣	-	٦,٧	٣٣,٣	٦٠	-	الدراسات المتخصصة
٤,٩	-	-	١	٧,٥	٩١,٥	الخبرة
٤,٠٥	٤	٥	١٠	٤٤	٣٧	الدورات الداخلية والخارجية
٣,٦	-	٣٣,٣	٦,٧	٢٦,٧	٣٣,٣	التفرغ التام للعمل الصحفى
٤,٢	-	-	٢٦,٦	٢٦,٧	٤٦,٧	علاقة الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها
٣,٤	-	٣٣,٣	٢٦,٧	٦,٧	٣٣,٣	التسهيلات أو المدايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للساحفى
٣,٧٣	-	٦,٧	٣٣,٣	٤٠	٢٠	الضغط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحافي

يوضح الجدول رقم (٢١) أن أهم العوامل التي تؤثر على الأداء المهني الصحفى لمديرى التحرير هي الرغبة والموهبة والثقافة العامة على التوالي، ثم علاقه الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها والدورات الداخلية والخارجية والتسهيلات أو

الهدايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للصحفي، ثم الدورات سواء الداخلية منها أو الخارجية والتفرغ التام للعمل الصحفي والدراسات المتخصصة ثم التسهيلات أو الهدايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للصحفي طبقاً لقيمة الوسط الحسبي لكل عامل.

ومن الجدول رقم (٢١) لاحظت الباحثة بأن آراء مدراء التحرير وآراء رؤساء التحرير ونواхيم متتفقة بالنسبة لأهمية عامل الرغبة والموهبة وتأثيره على الأداء المهني الصحفي، أما بالنسبة للعامل الثاني فقد اختلفت هذه الفئة مع رؤساء التحرير واتفقتو مع نواب رؤساء التحرير.

ويرى منصور عثمان الزهراني (مدير تحرير صحيفة الجزيرة) سبب تقديم عامل الرغبة والموهبة على عامل الخبرة إلى أن الكثير من الصحفيين لا يساهمون في تطوير أنفسهم خلال السنوات الطويلة التي يقضوها في المجال الصحفي، ويشير إلى أن الخبرة الصحفية لا تعد مقياساً لرفض أو قبول المتقدم إلى وظيفة صحفية إلا إذا استطاع الصحفي تطوير نفسه من خاللها<sup>١</sup>.

---

<sup>١</sup> مقابلة للباحثة مع مدير تحرير جريدة الجزيرة، ١٤٣٠ هـ—

## شكل رقم (٤)

### مقارنة بين أراء كلامن (رؤساء التحرير) و(مدراء التحرير) و(نواب رؤساء التحرير ) تجاه العوامل المؤثرة في الأداء المهني



وإجمالا فقد أوضحت غالبية نتائج الجداول أرقام (٢١، ٢٠، ١٩، ١٨) أن أهم العوامل التي تؤثر على الأداء المهني الصحفي هي الرغبة والموهبة والثقافة العامة، والدورات سواء الداخلية منها أو الخارجية ثم الدراسات المتخصصة فالفرغ التام للعمل الصحفي، وذلك حسب آراء عينة الدراسة بالكامل وأيضاً حسب آراء رؤساء التحرير ونواب رؤساء التحرير ومديري التحرير كل على حدة.

## ثانياً: العناصر التي تحدد علاقة الصحفيين بالمعلن:

تعتقد الباحثة أن هناك مجموعة من العوامل والعناصر التي تحدد علاقة الصحفي بالمعلن، وهو ما تم التتحقق من صحته من خلال نتائج الجدول رقم (٢٢) الذي يتضمن إجابات عينة الدراسة بالكامل من الصحفيين على هذه العناصر، وكذلك من خلال نتائج الجداول من (٢٣ - ٢٥) إجابات رؤساء التحرير ونواب رؤساء التحرير ومدراء التحرير على هذه العناصر.

جدول (٢٢)

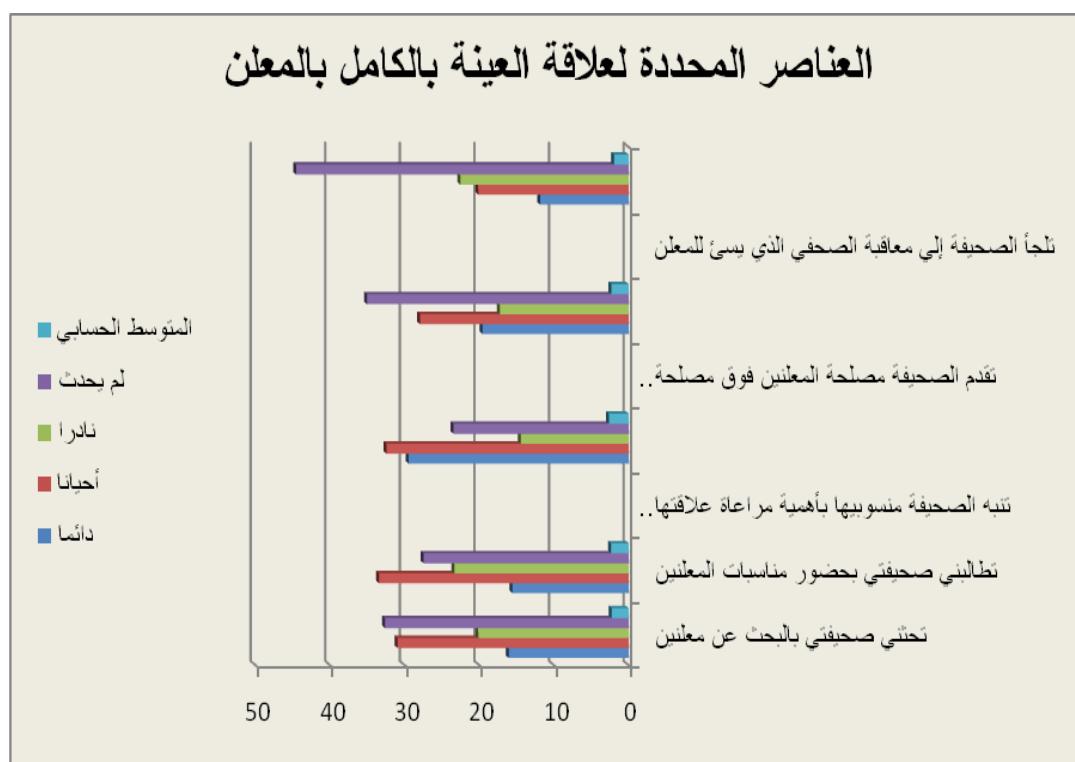
### العناصر التي تحدد علاقة الصحفيين بالمعلن

المتوسط الحساسي	نسبة درجة الموافقة %					العوامل
	لم يحدث	نادرًا	أحياناً	دائماً		
٢,٣١	٣٢,٧	٢٠,٢	٣١	١٦,١	٣	تحثني صحيفتي بالبحث عن معلنين
٢,٣٧	٢٧,٥	٢٣,٤	٣٣,٥	١٥,٦	٣	طالبي صحيفتي بحضور مناسبات المعلنين
٢,٦٧	٢٣,٥	١٤,٥	٣٢,٥	٢٩,٥	٣	تنبه الصحيفة منسوبيها بأهمية مراعاة علاقتها بالمعلن عند إعداد موادنا الصحفية بالمعلنين
٢,٣٣	٣٥,١	١٧,٣	٢٨	١٩,٦	٣	تقديم الصحيفة مصلحة المعلنين فوق مصلحة الرأي العام

١,٩٧	٤٤,٦	٢٢,٦	٢٠,٢	١١,٩	تلجا الصحيفة إلى معاقبة الصحفي الذي يسعى للمعلن
------	------	------	------	------	---

فقد تبين من نتائج الجدول السابق أن أهم العوامل التي تحدد علاقة الصحفي بالمعلن تشمل: عامل تنبيه الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقتها بالصحفية بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلنين، ثم مطالبة الصحفية لمنسوبيها بحضور مناسبات المعلنين، ثم عامل تقديم الصحفة لمصلحة المعلن قبل مصلحة الرأي العام، وهذه أهم العناصر التي يعتمد عليها في تحديد علاقة الصحفيين بالمعلنين كما أوضحت قيم المتوسط الحسابي في الجدول، أما جلوء الصحيفة إلى معاقبة الصحفي الذي يسعى للمعلن فجاءت في آخر الترتيب لتحديد علاقة الصحفي بالمعلن كما يتبيّن من الرسم البياني التالي:

شكل ٤



## جدول (٢٣)

### العناصر التي تحدد علاقة رؤساء التحرير بالمعلن

المتوسط الحساسي	نسبة درجة الموافقة %					
	لم يحدث	نادرًا	أحياناً	دائماً		
٢,٣١	٣٢,٧	٢٠,٢	٣١	١٦,١	تحثني صحيفتي بالبحث عن معلنين	
٢,٣٧	٢٧,٥	٢٣,٤	٣٣,٥	١٥,٦	طالبي صحيفتي بحضور مناسبات المعلنين	
٢,٦٧	٢٣,٥	١٤,٥	٣٣,١	٢٨,٩	تنبه الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقتها بالمعلن عند إعداد موادنا الصحفية بالمعلنين	
٢,٣٣	٣٥,٧	١٦,١	٢٨	٢٠,٢	تقدّم الصحيفة مصلحة المعلنين فوق مصلحة الرأي العام	
١,٩٧	٤٥,٢	٢٢	٢٠,٢	١١,٦	تلجأ الصحيفة إلى معاقبة الصحفي الذي يسعى للمعلن	

أما حول علاقة رؤساء التحرير بالمعلن فقد أظهرت النتائج كما هو موضح في الجدول السابق أن أهم العوامل المؤثرة فيها: عامل تنبيه الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقتها الصحفية بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلنين، ثم عامل حضور الصحفي لمناسبات المعلنين، ثم بقية العناصر حسب قيم المتوسط الحساسي.

**جدول (٤)**

**العناصر التي تحدد علاقة نواب رؤساء التحرير بالمعلن**

المتوسط الحساسي	نسبة درجة الموافقة %					
	لم يحدث	نادرًا	أحياناً	دائماً		
٢	٥٠	-	٥٠	-		تشني صحيفي بالبحث عن معلنين
٢,٥	٥٠	-	-	٥٠		طالبي صحيفي بحضور مناسبات المعلنين
٢,٥	٥٠	-	-	٥٠		تنبه الصحيفة منسوبها بأهمية مراعاة علاقتها بالمعلن عند إعداد موادنا الصحفية بالمعلنين
٢	٥٠		٥٠	-		تقدم الصحيفة مصلحة المعلنين فوق مصلحة الرأي العام
٢	-	١٠٠	-	-		تلحّأ الصحيفة إلى معاقبة الصحفي الذي يسى للمعلن

ولم تختلف أهم العوامل التي تحدد علاقة نواب رؤساء التحرير بالمعلن عن عوامل رؤساء تحرير الصحف؛ غذ تضمنت على التوالي: عامل تنبية الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقة الصحيفة بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلنين، ثم عامل حضور الصحفي لمناسبات المعلنين، ثم بقية العناصر حسب قيم المتوسط الحسابي كما هو واضح في الجدول، (جدول .٢٣).

**جدول (٢٥)**

**العناصر التي تحدد علاقة مديرى التحرير بالمعلن**

المتوسط الحسابي	نسبة درجة الموافقة %					
	لم يحدث	نادرًا	أحياناً	دائماً		
٢,٤	٢٦,٧	٢٦,٧	٢٠	٢٦,٦	تحثني صحيفتي بالبحث عن معلنين	
٢,٦	١٩,٩	٢٦,٧	٢٦,٧	٢٦,٧	طالبني صحيفتي بحضور مناسبات المعلنين	
٢,٦	١٩,٩	٢٦,٧	٢٦,٧	٢٦,٧	تنبه الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقتها بالمعلن عند إعداد موادنا الصحفية بالمعلنين	
٢,٣	٣٠	٣٠	٢٠	٢٠	تقدّم الصحيفة مصلحة المعلنين فوق مصلحة الرأي العام	
١,٧	٤٠	٣٣,٤	١٣,٣	١٣,٣	تلجأ الصحيفة إلى معاقبة الصحفي الذي يسعى للمعلن	

وتبيّن نتائج جدول (٢٥) أن أهم العوامل التي تحدد علاقة مدير التحرير بالمعلن هي عامل تنبية الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقة الصحيفة بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلنين، ثم عامل حضور الصحفي لمناسبات المعلنين، ثم بقية العناصر حسب قيم المتوسط الحسائي كما هو واضح في الجدول، ويلاحظ أن هذه النتيجة تتفق مع نتائج الجداول السابقة (جدول ٢٣، ٢٤).

وأوضح غالبية نتائج الجداول أرقام (٢٢، ٢٣، ٢٤، ٢٥) أن أهم العوامل وبالترتيب هي عامل تنبية الصحيفة لمنسوبيها بأهمية مراعاة علاقة الصحيفة بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلنين، ثم عامل تقديم الصحيفة لمصلحة المعلن قبل مصلحة الرأي العام، ثم معاقبة الصحيفة للصافي الذي يسعى للمعلن، وهذه هي أهم العوامل التي يعتمد عليها في تحديد علاقة الإعلان بالأداء المهني للصافي، أما حث الصحيفة لصحفائها بالبحث عن معلنين فجاءت في آخر الترتيب.

### ثالثاً: تعامل الصحف مع الإعلان:

يتضح من الجداول التالية آراء عينة الدراسة من الصحفيين بالكامل بشأن تعامل الصحيفة مع الإعلان، ثم آراء عينة الدراسة من رؤساء ونواب رؤساء ومديري التحرير بشأن تعامل الصحيفة مع الإعلان. ويشمل هذا التعامل ممارسات الصحف تجاه الإعلان ومدى رضا الصحفيين عن سياسات صحفهم وكذلك تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلن ثم تأثير المعلن على الأداء المهني الصافي للصحفية.

#### **١ - ممارسات الصحف تجاه الإعلان:**

تبين نتائج الجدول رقم (٢٦) إجابات عينة الدراسة بالكامل من الصحفيين عن ممارسات صحفهم تجاه الإعلان، بينما تبين الجداول من (٢٧ - ٢٩) إجابات رؤساء التحرير ونواب رؤساء التحرير ومدراء التحرير عن هذه الممارسات.

## جدول رقم (٢٦)

### آراء الصحفيين حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان:

المتوسط الحساسي إطلاقاً	نسبة درجة الموافقة %					مارسات الصحف تجاه الإعلان
	لا أوافق	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٣,٢٦	٨,٨	٢٢,٥	١٩,٥	٣٢	١٧,٢	تأثير الإعلان على المعايير المهنية لصحيفتي واضح وملموس
٣,٧٤	٢,٤	١٣,٢	٢١,٦	٣٣,٥	٢٩,٣	اللاحق الإعلانية تتسم بتدني موادها التحريرية
٣,٢٦	٥,٣	٢٣,٢	٢٧,٤	٢٨,٦	١٥,٥	اللاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلباً على الصورة الذهنية لصحيفتي
٤,١٩	٢,٤	٤,٨	٧,٨	٤١,٣	٤٣,٧	أؤيد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة
٣,٨٤	١,٧	١٦,١	١٦,٧	٢٧,٤	٣٨,١	الإكثار من اللاحق الإعلانية دليل على أن الصحيفة تضع مصلحتها فوق كل اعتبار

وارتفعت قيمة المتوسط الحسابي لعينة المبحوثين الذين يرون بضرورة تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان "وصل المتوسط إلى (٤,١٩) إذ تؤيد (٨٥%) (٤١,٣+٤٣,٧%) من عينة الدراسة الموافقة على "تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة" بينما بلغت نسبة غير الموافقين على تعديل الإعلان (٧,٢%) فقط.

وترى (٥٦٥,٥%) من العينة أن الملحق الإعلاني دليل على أن الصحف تضع مصلحتها فوق كل اعتبار، وتتفق هذه النتيجة مع أبرز ملامح السياسة التحريرية للصفحات الإعلانية لصحيفة "الأهرام، الأخبار، أخبار اليوم" التي تشير إلى أن تكرار نشر المواد الإعلانية في الصفحات الإعلانية المتخصصة في شكل الإعلان التحريري شكل ظاهرة تقتضي ضرورة إعادة نظر القائمين على الملحق والصفحات للقضاء عليها، حيث أن هذه الصفحات الإعلانية المتخصصة تقدم الأهداف الاقتصادية وتحتم بتقديم مزايا بيعية إضافية للمعلنين لجذبهم للنشر في هذه الصفحات، كما أوضحت أراء المبحوثين في نفس الصحف بأن إدارتي "الإعلانات" و"التحرير" تصيغ سياسة معينة تصب في تحقيق أهداف الصفحة الإعلانية والمعلنين معاً كما جاء في دراسة محمود التي وردت في مبحث الدراسات السابقة.

وأحاب (٤٩,٢%) من عينة المبحوثين بالموافقة على أن تأثير الإعلان واضح على المعاير المهنية لصحفهم، وتتفق هذه النتيجة مع ما أسفرت عنه نتائج دراسة محمود والتي تشير بأن إدارات الصحف تعامل مع المنتج الصحفي على أنه وسيلة أو مشروع يهدف إلى تحقيق وتعظيم الربحية وأن هذه الأسباب تسق الأهداف الموضوعية المتعلقة بالدور الإعلامي أو التشيفي مما يسهل عملية اختراق المصادر المعلنة أو الممولة لبيئة العمل الصحفي من باب "سيطرة رأس المال".

وتختلف نتائج دراسة الباحثة في الوقت ذاته مع ما توصلت دراسة (يونس ٢٠٠٥) التي تشير إلى أن ٨٠ بالمائة من المبحوثين وافقوا بدرجات متفاوتة على أن صحفهم تفصل بين التحرير والإعلان، بينما ذكر ١٥ بالمائة من مبحوثي الدراسة الحالية والذي يبلغ عددهم (٦٠ صحفي) منهم (٣١ صحفي) من جريدة الاتحاد و(٢٩ صحفي) من جريدة البيان أهم لا

يوافقون على ذلك ولم يجد (٥٪) رأياً، معنى أن الإعلان غير مؤثر بالدرجة التي تتأثر بها الصحف السعودية.

ولعل الاختلاف الجذري في نتيجة دراسة يونس ونتيجة الدراسة الحالية رغم تشابه البيئة الصحفية الإماراتية وال سعودية يعود إلى الاختلاف بين طبيعة الصحف المدروسة؛ حيث أن الصحف التي درسها يونس هي عبارة عن صحف حكومية وهي كلا من صحيفة الاتحاد والبيان وليس صحفاً خاصة، وبالتالي فإن هناك اختلافاً بين تأثير الإعلان على كلا من هذين النوعين على حدة، كون الأولى تكون مدعومة أكثر من القطاع الحكومي للدولة وليس الإعلان.

في المقابل يمكن تفسير إجابة (٤٤,١) بـ٤٤ بالمائة من العينة بأن الملاحق الإعلانية تؤثر سلباً على الصورة الذهنية للصحيفة في الوقت التي أُجابت فيه (٢٨,٥) بـ٢٨,٥ بالمائة من العينة بعدم الموافقة على ذلك بأن مواد الإعلانات التحريرية التي ترافق تلك الملاحق الإعلانية تؤثر سلباً نظراً لأن المعلن يتدخل في صياغة تلك الأخبار فتحول إلى نشرات علاقات عامة وتفقد مصداقيتها لدى القاريء وبالتالي تفقد الصحيفة والصفحة الإعلانية قدراً كبيراً في تميزها في الصياغة الفنية لموضوعها الإعلانية كما جاء في دراسة محمود.

جدول رقم (٢٧)  
آراء رؤساء التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان

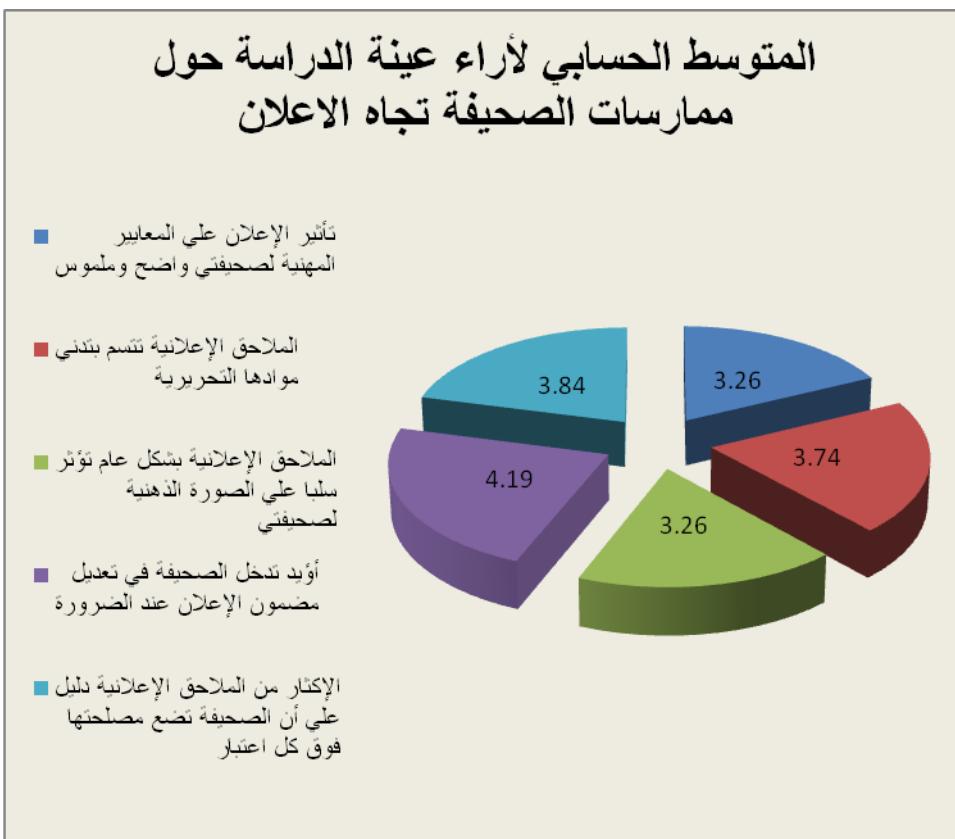
المتوسط الحسابي إطلاقاً	نسبة درجة الموافقة %					ممارسات الصحف تجاه الإعلان
	لا أوافق	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٢,٥	١٢,٥	٥٠	١٢,٥	٢٥	-	تأثير الإعلان على المعايير المهنية لصحفية واضح وملموس
٣,٦٢	٧	١٥	١٨	٢٩	٣١	اللاحق الإعلانية تتسم بتدين موادها التحريرية
٤,١٣	-	-	١٢,٥	٦٢,٥	٢٥	اللاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلباً على الصورة الذهنية لصحفية

تابع جدول رقم (٢٧):

٣,٨٨	١٢,٥	-	١٢,٥	٣٧,٥	٣٧,٥	أؤيد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة
٢,٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	-	الإكثار من الملاحق الإعلانية دليل على أن الصحيفة تضع مصلحتها فوق كل اعتبار

وتبين نتائج الجدول السابق أن أهم آراء رؤساء التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان تؤكد وبالأغلبية أن الملاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلباً على الصورة الذهنية للصحيفة، ومن ثم جاء تأييد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة، ثم الملاحق الإعلانية تتسم بتدني موادها التحريرية وذلك من خلال قيم الوسط الحسابي كما هو واضح من نتائج الجدول. وتتفق أهم هذه النتائج مع نتائج عينة الدراسة بالكامل بشأن ممارسات الصحف تجاه الإعلان كما هو موضح في الشكل التالي:

## شكل ٥



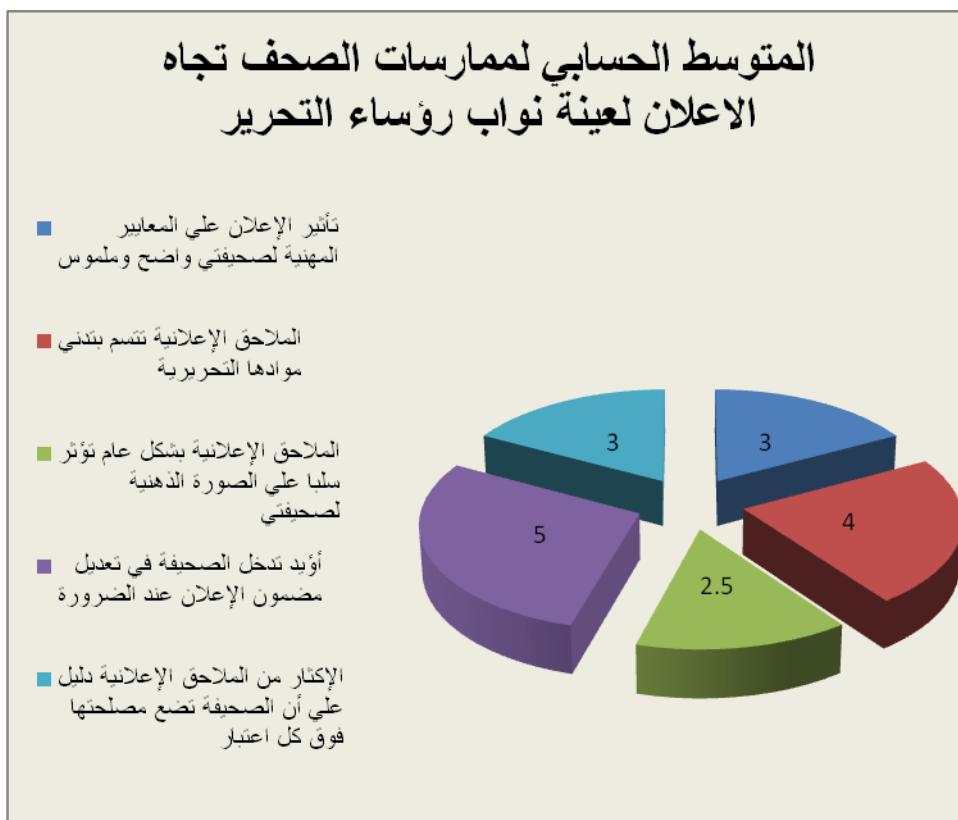
جدول رقم (٢٨)  
آراء نواب التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان

المتوسط الحسابي	نسبة درجة الموافقة %					مارسات الصحف تجاه الإعلان
	لا أوافق إطلاقاً	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٣	٥٠	-	-	-	٥٠	تأثير الإعلان على المعايير المهنية لصحفية واضح وملموس
٤	-	-	-	١٠٠	-	اللاحق الإعلانية تتسم بتدني موادها التحريرية
٢,٥	٥٠	-	-	٥٠	-	اللاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلباً على الصورة الذهنية لصحفية
٥	-	-	-	-	١٠٠	أؤيد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة

٣	٥٠	-	-	-	٥٠	الإكثار من الملاحق الإعلانية دليل على أن الصحيفة تضع مصلحتها فوق كل اعتبار
---	----	---	---	---	----	---

وأوضح أن أغلبية نواب رؤساء التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان وفقا للجدول (رقم ٢٨) والشكل (٥) تميل إلى تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة بنسبة (١٠٠) بالمائة، ثم القول بأن الملاحق الإعلانية تتسم بتدني موادها التحريرية وذلك من خلال قيم الوسط الحسابي.

شكل ٥



جدول رقم (٢٩)  
آراء مدیري التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان

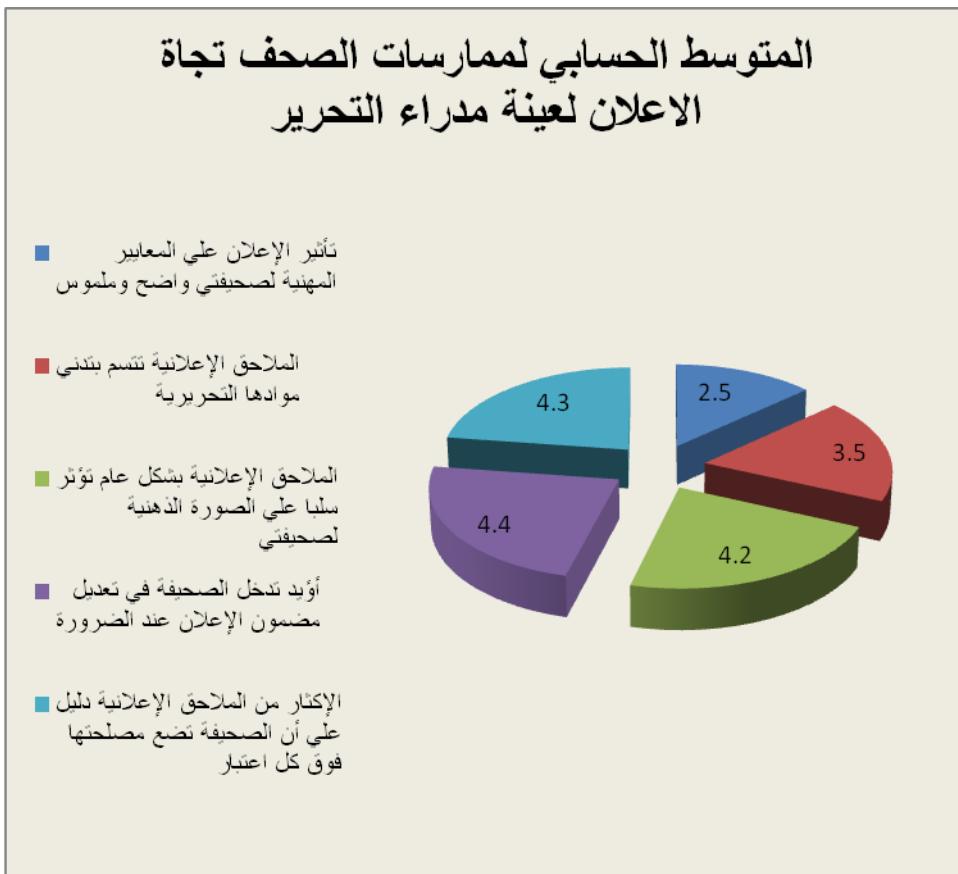
المتوسط الحساسي إطلاقا	نسبة درجة الموافقة %					ممارسات الصحف تجاه الإعلان
	لا أوافق	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٢,٥	٦,٦	٦,٧	٢٦,٧	٤٦,٧	١٣,٣	تأثير الإعلان على المعايير المهنية لصحفية واضح وملموس
٣,٥	٧	١٥	١٨	٢٩	٣١	الملحق الإعلانية تتسم بتدني موادها التحريرية
٤,٢	-	٦,٧	١٣,٣	٣٣,٣	٤٦,٧	الملحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلبا على الصورة الذهنية لصحفية
٤,٤	-	-	٦,٦	٤٦,٧	٤٦,٧	أؤيد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة

٤,٣	-	٦,٦	-	٤٦,٧	٤٦,٧	الإكثار من الملاحق الإعلانية دليل على أن الصحيفة تضع مصلحتها فوق كل اعتبار
-----	---	-----	---	------	------	---

أما عن آراء مدريي التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان فقد تبين وبالأغلبية تأييدهم لفكرة تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة ثم الاعتقاد بأن الملاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلباً على الصورة الذهنية لصحيفي وذلك من خلال قيم الوسط الحسابي كما هو واضح من نتائج الجدول.

وتمثلت نسبة مدراء التحرير الذي يؤيدون تدخل الصحيفة في مضمون الإعلان عند الضرورة مع نسبة مدراء التحرير الذين يرون أن الإكثار من الملاحق الإعلانية دليل على أن الصحيفة تضع مصلحتها فوق كل اعتبار؛ حيث وصلت نسبة الموافقة في كل ممارسة على حدا (٩٣,٤) بالمائة.

## شكل ٦



## ٢- مدى رضا الصحفيين عن سياسة الصحف تجاه المعلن:

تبين نتائج الجدول رقم (٣٠) مدى رضا عينة الدراسة بالكامل من الصحفيين عن سياسات صحفهم تجاه المعلن، بينما تبين الجداول من (٣١ - ٣٣) مدى رضا رؤساء التحرير ونواب رؤساء التحرير ومدراء التحرير عن هذه السياسات.

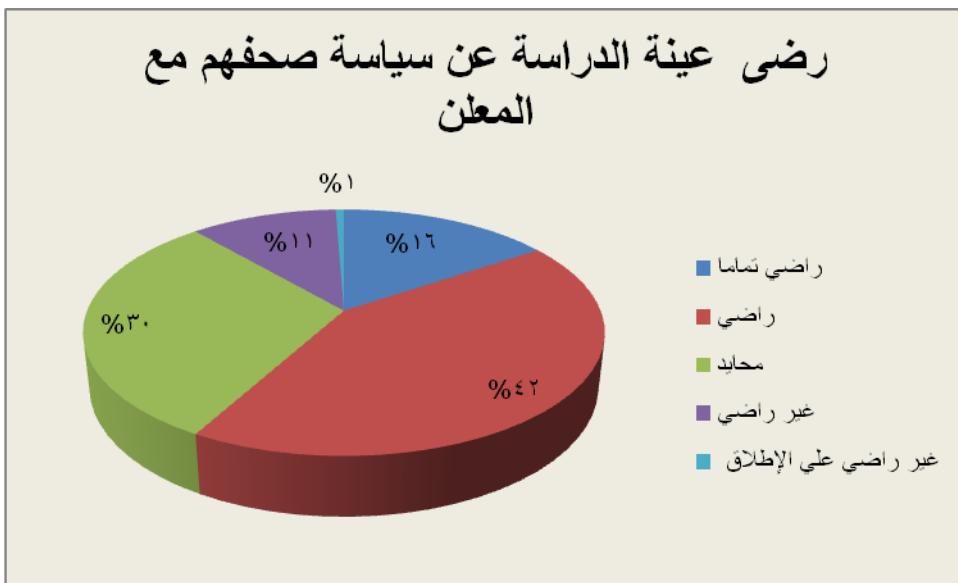
### جدول (٣٠)

#### رضا عينة الدراسة عن سياسة صحفهم تجاه المعلن

مستوي الرضي	العدد	النسبة المئوية %
راضي تماما	٢٦	١٥,٦
راضي	٧١	٤٢,٥
محايد	٥١	٣٠,٥
غير راضي	١٨	١٠,٨
غير راضي على الإطلاق	١	٠,٦
المجموع	١٦٧	% ١٠٠

وفي ما يتعلق بنسبة رضا الصحفيين عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين اتضح أن ٧١% من الصحفيين وبنسبة ٤٢,٥% راضون عن ذلك، بل إن ٢٦ صحفيًا راضون تماماً عن سياسة صحفهم تجاه المعلن وبنسبة قدرها ١٥,٦%， أي أن نسبة رضي الصحفيين بشكل عام عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين بلغت ٥٨,٥%， وجاءت نسبة عدم الرضي ١١,٤% (٠,٦ + ١٠,٨%).

شكل ٧



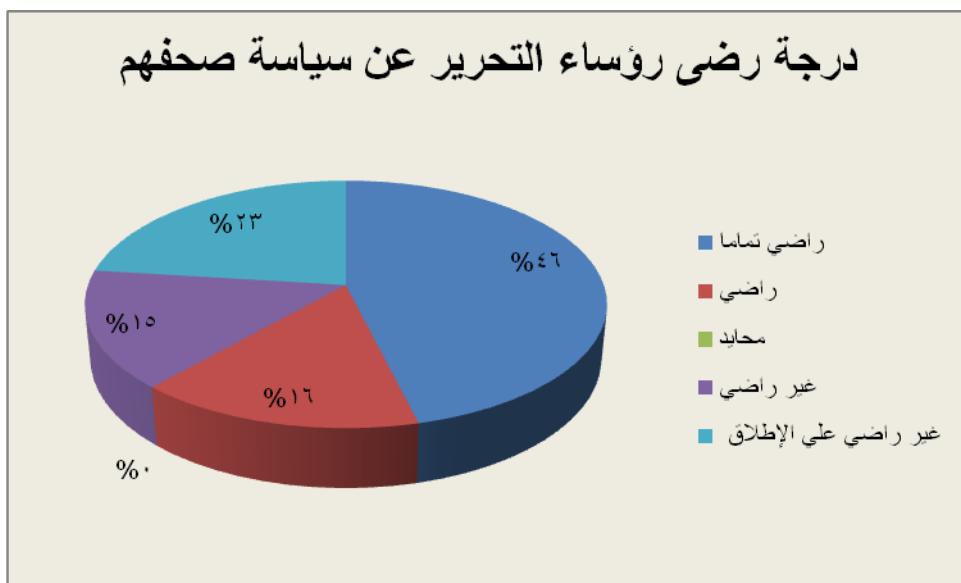
جدول (٣١)

راضي رؤساء التحرير عن سياسة صحفهم تجاه المعلن

مستوى الرضى	العدد	النسبة المئوية %
راضي تماما	-	٨٥,٧
راضي	٢	٢٨,٦
محايد	-	-
غير راضي	٢	٢٨,٦
غير راضي على الإطلاق	٣	٤٢,٨
المجموع	٧	% ١٠٠

أما رؤساء التحرير فقد تبين أن غالبية عينة الدراسة من هذه الفئة غير راضية عن سياسة صحفهم تجاه المعلين وذلك بموافقة ٥ من رؤساء التحرير وبنسبة قدرها ٧١,٤ بالمائة (٦٪٢٨,٦ + ٤٢,٨٪)، بينما فقط ٦٪ منهم راضون عن سياسة الصحفية تجاه المعلن.

شكل ٨



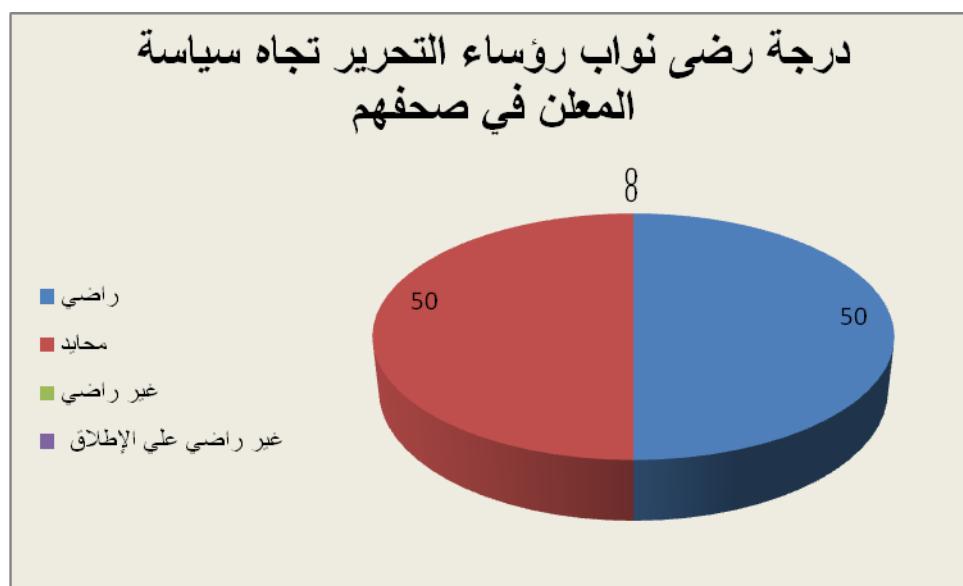
جدول (٣٢)

#### رضي نواب التحرير عن سياسة صحفهم تجاه المعلن

مستوى الرضى	العدد	النسبة المئوية %
راضي تماماً	-	-
راضي	١	٥٠
محايد	١	٥٠
غير راضي	-	-
غير راضي على الإطلاق	-	-
المجموع	٢	١٠٠٪

ومن نواب رؤساء التحرير راضون عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين بنسبة ٥٠ بالمائة.

شكل ٩



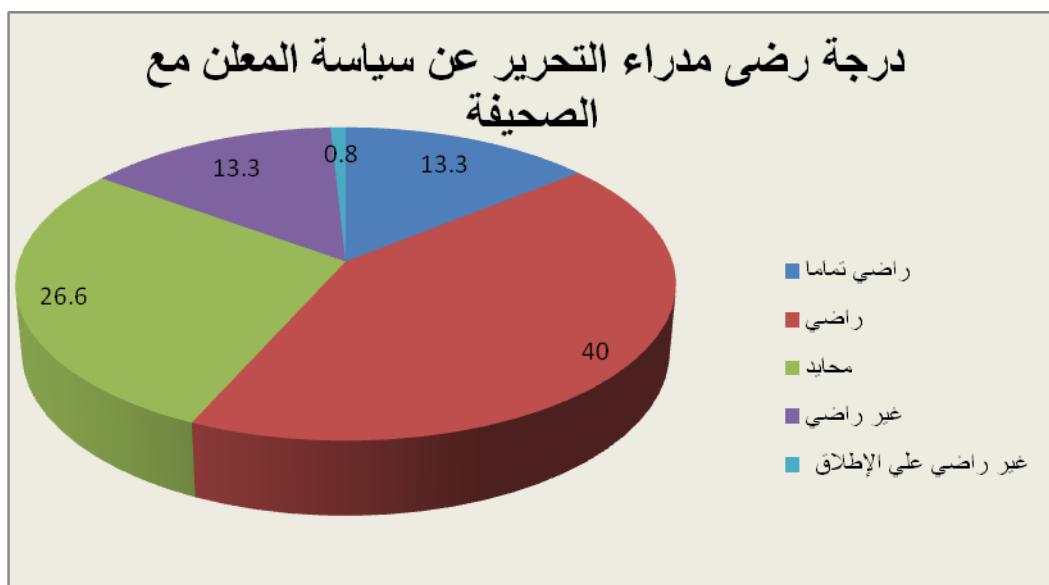
جدول (٣٣)

#### رضي مديري التحرير عن سياسة صحفهم تجاه المعلن

مستوى الرضي	العدد	النسبة المئوية %
راضي تماماً	٢	١٣,٣
راضي	٦	٤٠
محايد	٤	٢٦,٦
غير راضي	٢	١٣,٣
غير راضي على الإطلاق	١	٠,٨
المجموع	١٥	% ١٠٠

وبالنسبة لفئة مدراء التحرير فتصل نسبة الرضا تجاه سياسة صحفهم تجاه المعلين ٤٠٪ بينما ١٣,٣٪ منهم راضون تماماً عن ذلك، ومثلها هي نسبة عدم الرضا عن سياسة صحفهم تجاه المعلن.

(شكل ١٠)



**٣- كيفية تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلن:**  
 تبين نتائج الجدول رقم (٣٤) إجابات عينة الدراسة بالكامل عن كيفية تعامل صحفهم مع المادة التي تنتقد المعلين، بينما تبين الجداول من (٣٥ - ٣٧) إجابات رؤساء التحرير ونواب رؤساء التحرير ومدراء التحرير عن هذه التعاملات.

### جدول رقم (٣٤)

#### آراء العينة في تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلين

المتوسط الحسابي	نسبة درجة الموافقة %					كيفية التعامل
	لا أوافق إطلاقا	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٢,٩١	١٤,٧	٢٧,٦	٢٣,٩	١٩,٦	١٤,٢	تلغي المادة بالكامل
٣,٢٧	٨	٢٠,٤	٢٢,٨	٣٣,٤	١٥,٤	تحذف النقد فقط ونشر المادة
٣,٥٣	٦,٧	١٦	٢١,٥	٢٩,٤	٢٦,٤	تعامل مع المادة حسب مصلحتها

جاءت النتائج لتوضح أن غالبية عينة الدراسة تؤكد على أن الصحيفة تعامل مع المادة التي تنتقد المعلن حسب ما تقتضيه مصلحتها، ثم جاء تعامل الصحيفة بحذف النقد فقط ونشر المادة في المرتبة الثانية، أما إلغاء المادة بالكامل فجاء في الترتيب الأخير حسب آراء الصحفيين عن سياسة صحفهم حول المواد التي تنتقد المعلين.

### جدول رقم (٣٥)

#### آراء رؤساء التحرير في تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلين

المتوسط الحسابي	نسبة درجة الموافقة %					كيفية التعامل
	لا أوافق إطلاقا	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٣,١٣	١٢,٥	-	٢٥	٦٢,٥	-	تلغي المادة بالكامل
٣,٢٥	-	٢٥	٢٥	٥٠	-	تحذف النقد فقط وتنشر المادة
٣,٣٨	٧	٢٥	١٢,٥	٦٢,٥	-	تعامل مع المادة حسب مصلحتها

أما عن آراء رؤساء التحرير عن كيفية تعامل صحفهم مع المادة التي تنتقد المعلين فقد أوضحت نتائج الجدول السابق أن غالبية أفراد هذه العينة تؤكد على أن الصحيفة تعامل مع المادة التي تنتقد المعلن حسب ما تقتضيه مصلحتها، ثم جاء تعامل الصحيفة بمحذف النقد فقط ونشر المادة في المرتبة الثانية، أما إلغاء المادة بالكامل فجاء في المرتبة الأخيرة حسب آراء رؤساء التحرير عن سياسة صحفهم حول المواد التي تنتقد المعلين، وتتفق هذه النتائج مع نتائج جدول (٣٤).

### جدول رقم (٣٦)

#### آراء نواب التحرير تجاه تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلين

المتوسط الحسابي	نسبة درجة الموافقة %					كيفية التعامل
	لا أوافق إطلاقا	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة	
٢	-	١٠٠	-	-	-	تلغي المادة بالكامل
٢,٥	-	٥٠	٥٠	-	-	تحذف النقد فقط وتنشر المادة
٤,٥	-	-	-	٥٠	٥٠	تعامل مع المادة حسب مصلحتها

وتبيّن نتائج الجدول السابق آراء نواب رؤساء التحرير عن كيفية تعامل صحفهم مع المادة التي تنتقد المعلين، وقد جاءت النتائج لتوضح التأكيد على أن الصحيفة تعامل مع المادة التي تنتقد المعلن حسب ما تقتضيه مصلحتها، ثم جاء تعامل الصحيفة بحذف النقد فقط ونشر المادة في المرتبة الثانية، أما إلغاء المادة بالكامل فجاء في الترتيب الأخير حسب آراء نواب رؤساء التحرير عن سياسة صحفهم حول المواقف التي تنتقد المعلين.

### جدول رقم (٣٧)

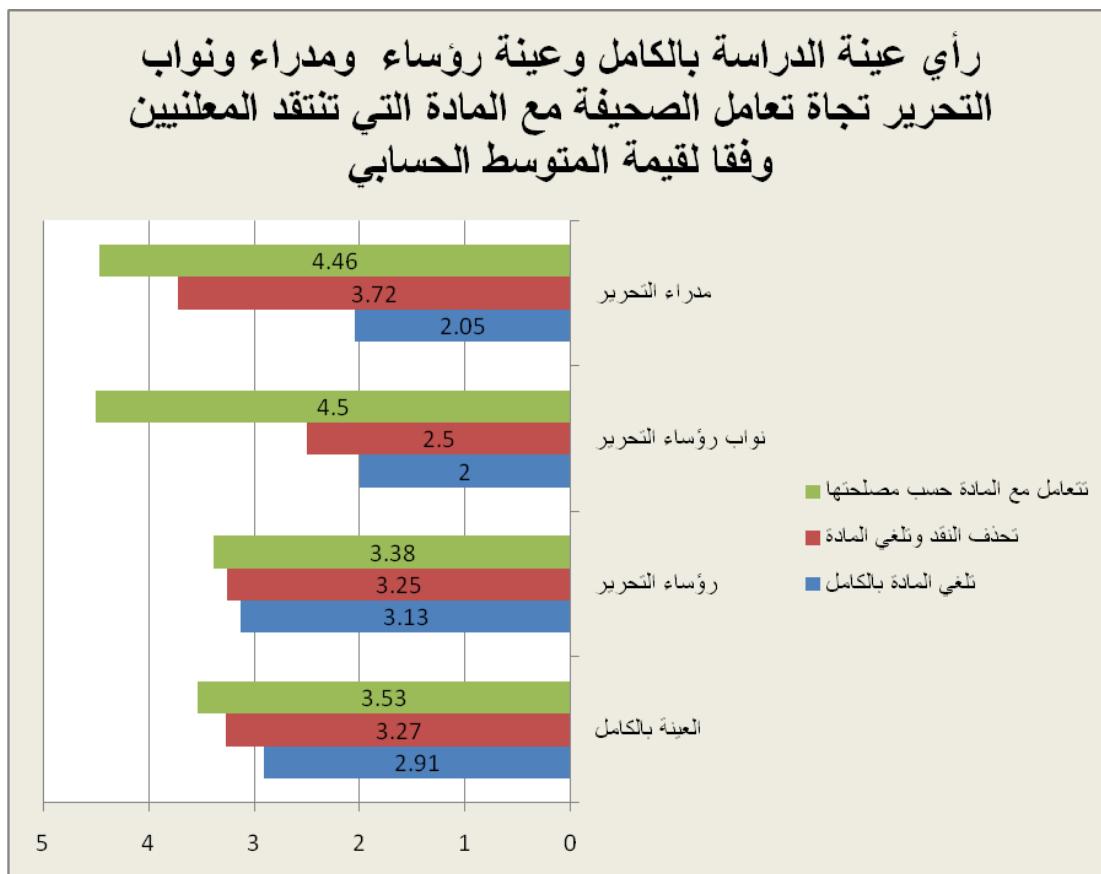
#### آراء مديري التحرير تجاه تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلين

المتوسط الحسابي	نسبة درجة الموافقة %						كيفية التعامل
	لا أوافق إطلاقا	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة		
٢,٠٥	٣٣,٤	٤٠	١٣,٣	١٣,٣	-		تلغى المادة بالكامل
٣,٧٢	-	٢٠	١٣,٣	٤٠	٢٦,٧		تحذف النقد فقط وتنشر المادة
٤,٤٦	-	-	١٣,٣	٢٦,٧	٦٠		تعامل مع المادة حسب مصلحتها

وتبين نتائج الجدول السابق آراء مديري التحرير عن كيفية تعامل صحفهم مع المادة التي تنتقد المعلين، وقد جاءت النتائج لتوضح التأكيد على أن الصحيفة تعامل مع المادة التي تنتقد المعلن حسب ما تقتضيه مصلحتها، ثم جاء تعامل الصحيفة بحذف النقد فقط ونشر المادة في المرتبة الثانية، أما إلغاء المادة بالكامل فجاء في الترتيب الأخير حسب آراء مديري التحرير عن سياسة صحفهم حول المواد التي تنتقد المعلين، وتتفق نتائج هذا الجدول مع نتائج الجداول السابقة.

ويقارن الشكل رقم(١١) بين أراء فئات الدراسة تجاه تعامل الصحف اليومية مع المادة التي تنتقد المعلنيين.

**شكل ١١**



#### رابعاً - درجة تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة:

تبين نتائج الجدول رقم (٣٨) إجابات عينة الدراسة بالكامل من الصحفيين عن درجات تأثير المعلن على الأداء المهني للصحيفة، أما نتائج إجابات رؤساء التحرير ونواب رؤساء التحرير ومدراء التحرير عن تأثير المعلن على الأداء المهني لصحفهم فهي بالجدول من (٣٩ - ٤١).

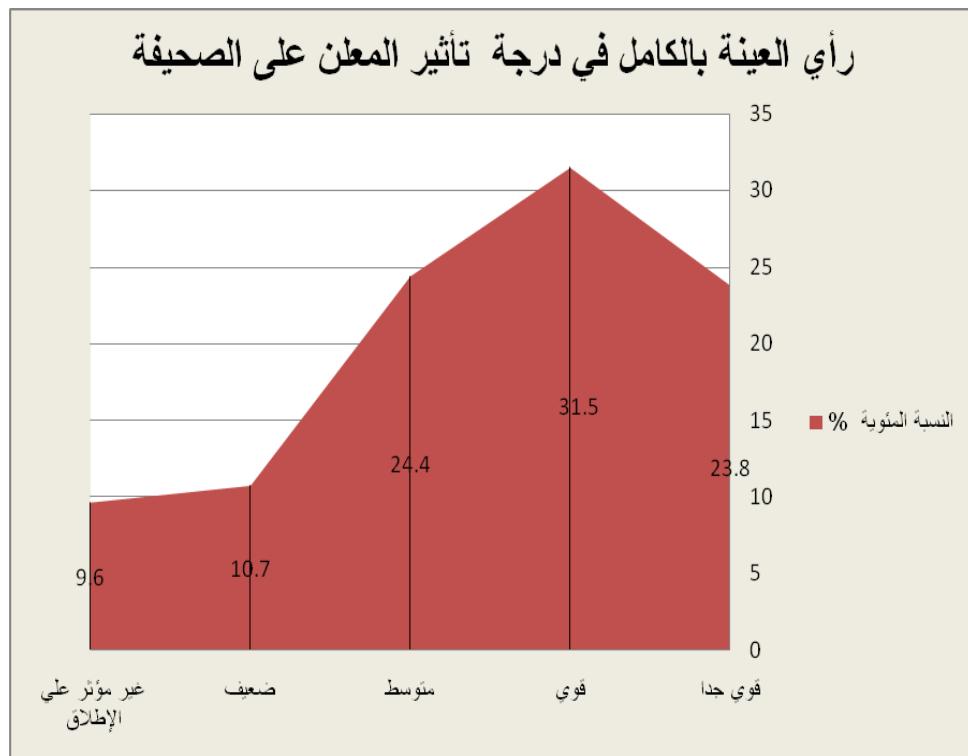
**جدول (٣٨)**

#### مستوى تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة

النسبة المئوية %	العدد	مستوى التأثير
٢٣,٨	٤٠	قوي جداً
٣١,٥	٥٣	قوي
٢٤,٤	٤١	متوسط
١٠,٧	١٨	ضعيف
٩,٦	١٦	غير مؤثر على الإطلاق
% ١٠٠	١٦٩	المجموع

توصلت الباحثة في هذا الجانب إلى أن غالبية عينة الدراسة يرون أن للمعلن تأثيراً قوياً على الأداء المهني للصحيفة وذلك بموافقة ٥٣ من الصحفيين وبنسبة ٣١,٥ %، كما يرى ٤٠ صحفياً أن التأثير قوي جداً وبنسبة قدرها ٢٣,٨ %، والخلاصة أن نتائج عينة الدراسة من الصحفيين بشكل عام (٤٣%) تؤكد على تأثير المعلن على الأداء المهني لصحفهم وتتسق

هذه النتيجة مع نتيجة دراسة التويم التي تفيد بأن مؤسسات القطاع الخاص هي الطرف المؤثر في ترتيب الأولويات في كلا من صحف الرياض وعكاظ والاقتصادية.



شكل ١٢

### جدول (٣٩)

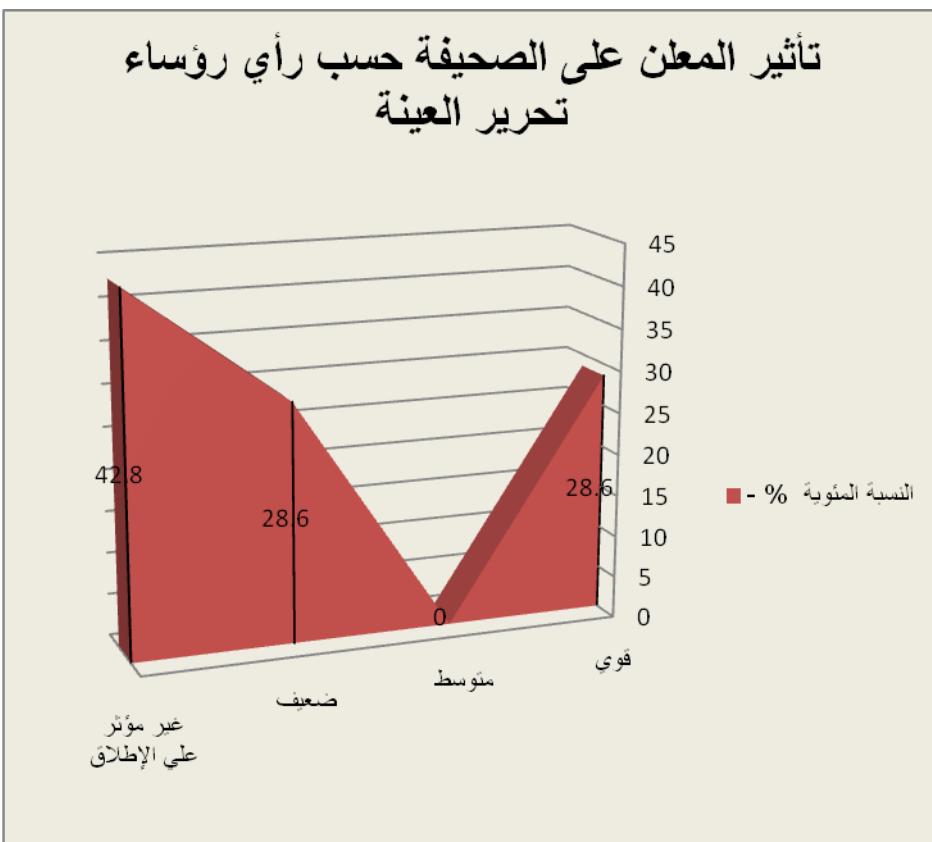
مستوي تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة حسب آراء رؤساء التحرير

مستوى التأثير	العدد	النسبة المئوية %
قوي جدا	-	-
قوي	٢	٢٨,٦
متوسط	-	-
ضعيف	٢	٢٨,٦
غير مؤثر على الإطلاق	٣	٤٢,٨
المجموع	٧	% ١٠٠

يرى (٤٢,٨٪) من رؤساء التحرير أن المعلن غير مؤثر على الأداء المهني للصحيفة، بينما يشير ٢٨,٦٪ منهم أن التأثير ضعيف.

وتتسق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه نتائج دراسة (أبو الوفا) التي ترى بأن الصحف التي تسعى إلى تعظيم عائداتها الإعلانية لا تعني بالضرورة الإخلال بحق القارئ في المساحات التحريرية لأن المساحات التحريرية لا تقل بأي حال من الأحوال عن (٦٠) بالمائة من مساحة

شكل ١٣



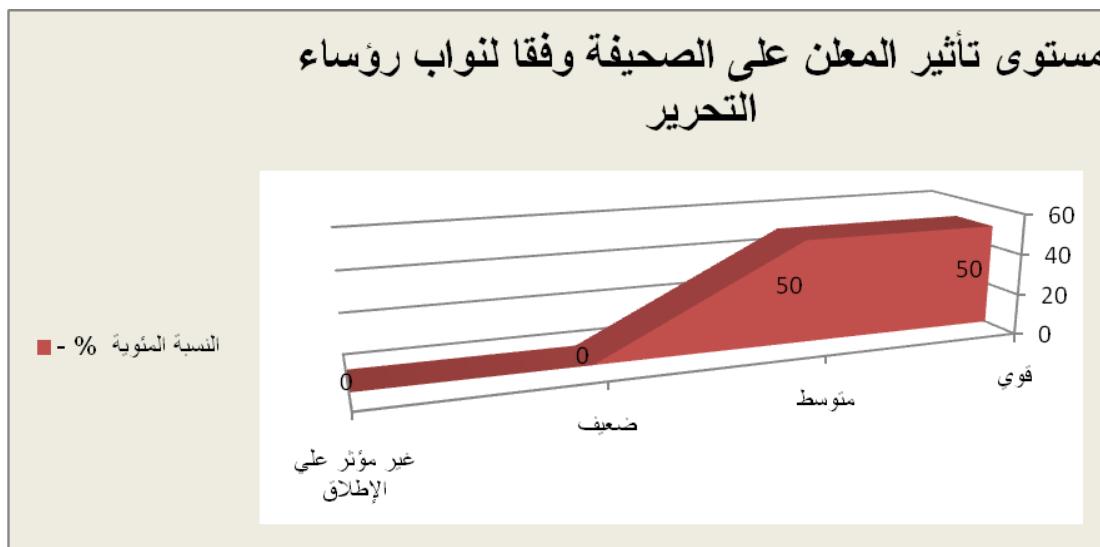
### جدول (٤٠)

مستوي تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة حسب آراء نواب رؤساء التحرير

النسبة المئوية %	العدد	مستوي التأثير
-	-	قوي جدا
٥٠	١	قوي
٥٠	١	متوسط
-	-	ضعيف
-	-	غير مؤثر على الإطلاق
% ١٠٠	٢	المجموع

وتبيّن نتائج الجدول السابق أن ٥٠٪ من نواب رؤساء التحرير يرون أن المعلن له تأثير قوي على الأداء المهني للصحيفة، بينما يري ٥٠٪ منهم أن التأثير متوسط.

## شكل ١٤



**جدول (٤١)**

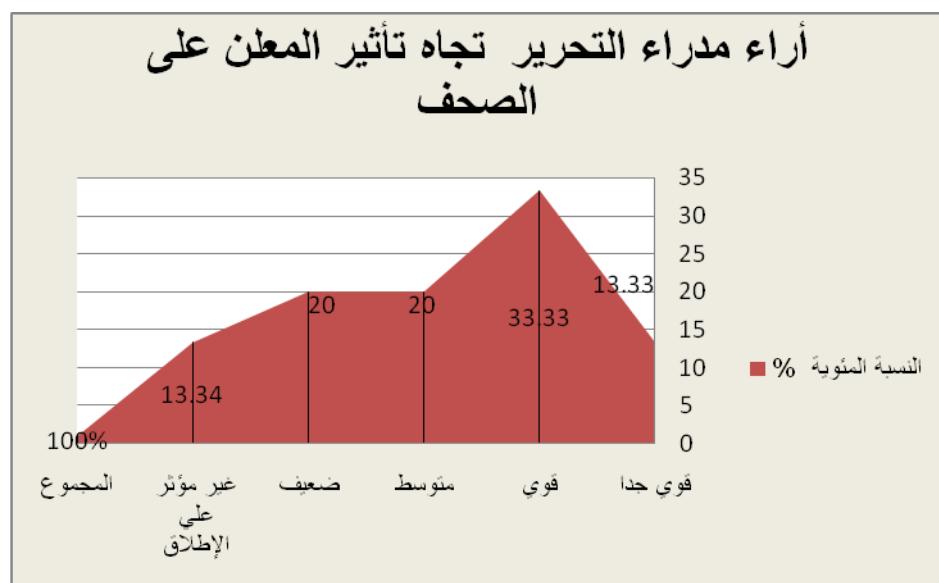
مستوى تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة حسب آراء مديرى التحرير

مستوى التأثير	العدد	النسبة المئوية (%)
قوي جداً	٥	٣٣,٣٣
قوي	٣	٢٠
متوسط	٣	٢٠
غير مؤثر على الإطلاق	٢	١٣,٣٤
المجموع	١٥	% ١٠٠

أما مدراء التحرير فتصل نسبة الذين يرون أن تأثير المعلن قوي على الأداء المهني للصحيفة (٣٣,٣٣٪) ، بينما يرى ٢٠٪ منهم أن التأثير متوسط، ويرى ٢٠٪ آخرون أن التأثير

ضعيف، والسبة الضعيفة من مديرى التحرير ترى أن للمعلن تأثيراً قوياً جداً، وهنا نلاحظ عدم التأكيد على قوة تأثير المعلن لأن النتائج جاءت متراجحة في ذلك.

شكل ١٥



وإجمالاً فقد أوضحت نتائج الجداول أرقام (٣١، ٣٠، ٣٣، ٣٢) أن غالبية عينة الدراسة من الصحفيين ورؤساء ونواب مديرى التحرير راضون عن سياسة صحفهم تجاه المعلن.

## الاختبارات الإحصائية

لمعرفة مدى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين ممارسات الصحف تجاه الإعلان ، تم

استخدام اختبار (ف) في تحليل التباين الأحادي (ANOVA) للتعرف على هذه الفروق

و دلالتها بين ممارسات مجموعات الصحف المختلفة تجاه الإعلان . ويوضح الجدول (٤١)

نتائج هذا الاختبار

### جدول (٤١)

اختبار(ف) ودلالته الإحصائية للفروق بين ممارسات مجموعات الصحف تجاه الإعلان :

الدلاله	قيمة(ف)	متوسط المربعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	مصدر التبادل
		٢,١٩٣	٢٤,١٢	١١	بين المجموعات
٠,٠٤١	١,٥٣	١,٣٧٩	٢١٥,٠٩	١٥٦	داخل المجموعات
			٢٣٩,٢١	١٦٧	المجموع

وتدل نتائج الجدول السابق على وجود فروق ذات دلالة إحصائية في ممارسات مجموعات

الصحف تجاه الإعلان ، وذلك لتحقيق درجة الدلالة في قيمة (ف) ، حيث بلغت قيمة

الدلالـة العمـلـية لـاختـبار (ف) ٤١ ، وهي دـالـة إـحـصـائـيـاً عـنـد مـسـتـوـى الدـالـلة ٥ %. أي

أن هـنـاك اختـلاف بـيـن مـارـسـات الصـحـفـيـن تـجـاه الإـعـلـان .

٢- مـعـرـفـة مـدى وجـود عـلـاقـة اـرـتـبـاط بـيـن سـنـوـات الـخـبـرـة وـالـأـدـاء المـهـنـي لـلـصـحـفـيـن ، تم

حساب معـاـمـل اـرـتـبـاط اـيـتا لـدـرـاسـة هـذـه العـلـاقـة وـبـيـان مـدى دـلـالـتـها ، وـتـوـضـح نـتـائـج الجـدول

(٤٢) مـقـدـار هـذـا الـارـتـبـاط و دـلـالـتـه إـحـصـائـيـة .

#### جدول (٤٢)

الـاـرـتـبـاط بـيـن سـنـوـات الـخـبـرـة وـالـأـدـاء المـهـنـي لـلـصـحـفـيـن:

الـأـدـاء المـهـنـي لـلـصـحـفـيـن	سـنـوـات الـخـبـرـة
٠,٠٦١	قيـمة الـاـرـتـبـاط
٠,٤٨	الـدـالـلـة إـحـصـائـيـة

وتدل نتائج هذا الجدول على وجود علاقة ارتباط موجبة وضعيفة جداً وغير دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة ٥٪ بين سنوات الخبرة للصحفيين و أدائهم المهني لدى عينة الدراسة ، ويدل ذلك علي أن ارتفاع سنوات الخبرة يؤدي إلى ارتفاع الأداء المهني للصحفيين والعكس صحيح ، أي أن للخبرة تأثير على الأداء المهني للصحفي ولكنه تأثير ضعيف جداً وغير دال إحصائياً .

## ثانياً: نتائج المعلومات العامة لعينة الدراسة:

تناول البيانات الأولية لعينة الدراسة المتغيرات الخاصة بالجنس والعمر والمؤهل العلمي والتخصص والحالة الاجتماعية ومسمي الوظيفة وسنوات الخبرة ومكان العمل ونوع العمل والراتب والدورات التدريبية المتخصصة وأسماء الدورات والجهات المنظمة لها ومدى الاستفادة منها وأسباب عدم الحصول عليها.

### ١- متغير النوع:

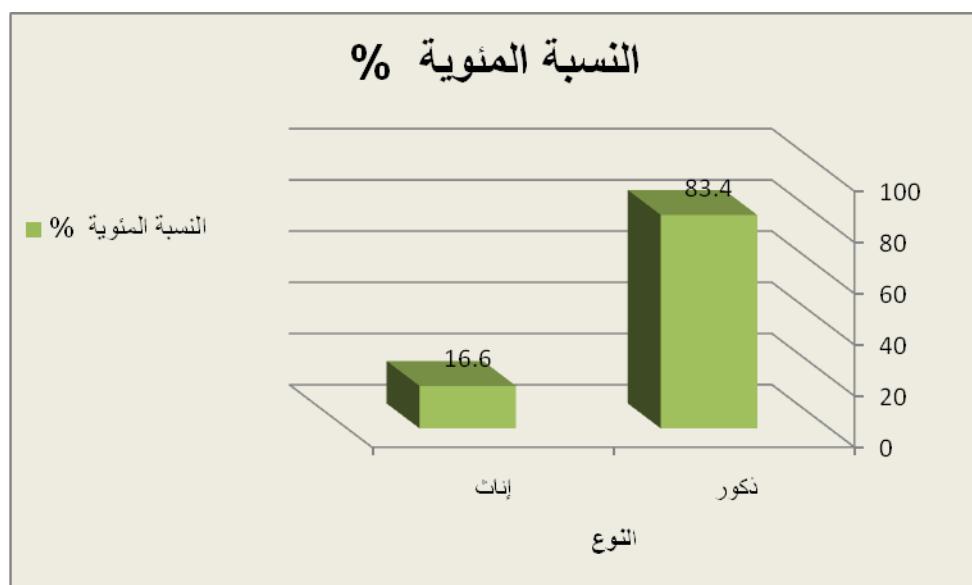
تبين نتائج الجدول (١) بيانات عينة الدراسة طبقاً لمتغير الجنس.

جدول (١): بيانات عينة الدراسة طبقاً للنوع:

النوع	العدد	النسبة المئوية %
ذكور	١٤١	٨٣,٤
إناث	٢٨	١٦,٦
المجموع	١٦٩	% ١٠٠

وتوضح نتائج الجدول السابق أن غالبية عينة الدراسة من الصحفيين الذكور وذلك بنسبة % ٨٣,٤، بينما كانت عينة الصحفيات بنسبة قدرها ١٦,٦

## شكل ١٦



٢- متغير العمر:

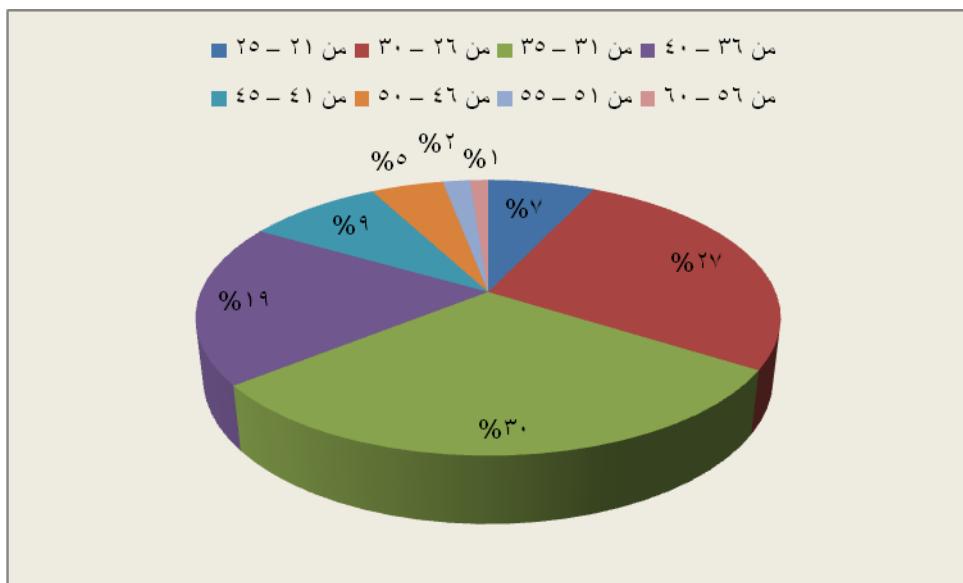
جدول (٢)

بيانات عينة الدراسة طبقاً للعمر

النسبة المئوية %	العدد	العمر
٧,١	١٢	من ٢١ - ٢٥
٢٦,٨	٤٥	من ٢٦ - ٣٠
٣٠,٤	٥١	من ٣١ - ٣٥
١٩	٣٢	من ٣٦ - ٤٠
٨,٩	١٥	من ٤١ - ٤٥
٤,٨	٨	من ٤٦ - ٥٠
١,٨	٣	من ٥١ - ٥٥
١,٢	٢	من ٥٦ - ٦٠
% ١٠٠	١٦٨	المجموع

وتوضح نتائج الجدول السابق أن غالبية عينة الدراسة من الفئة العمرية (٣١ - ٣٥ سنة) وذلك بنسبة قدرها ٣٠,٤ %، يلي ذلك الفئة العمرية (٢٦ - ٣٠ سنة) وذلك بنسبة قدرها ٢٦,٨ %، ثم الفئة العمرية (٣٦ - ٤٠) وذلك بنسبة قدرها ١٩ %. ولذلك نجد أن أعمار معظم عينة الدراسة تتراوح ما بين السن ٢٦ إلى ٤٠ سنة (١٢٨ صحفية وبنسبة ٧٦,٢ %).

## شكل ١٧



٣- المؤهل العلمي:

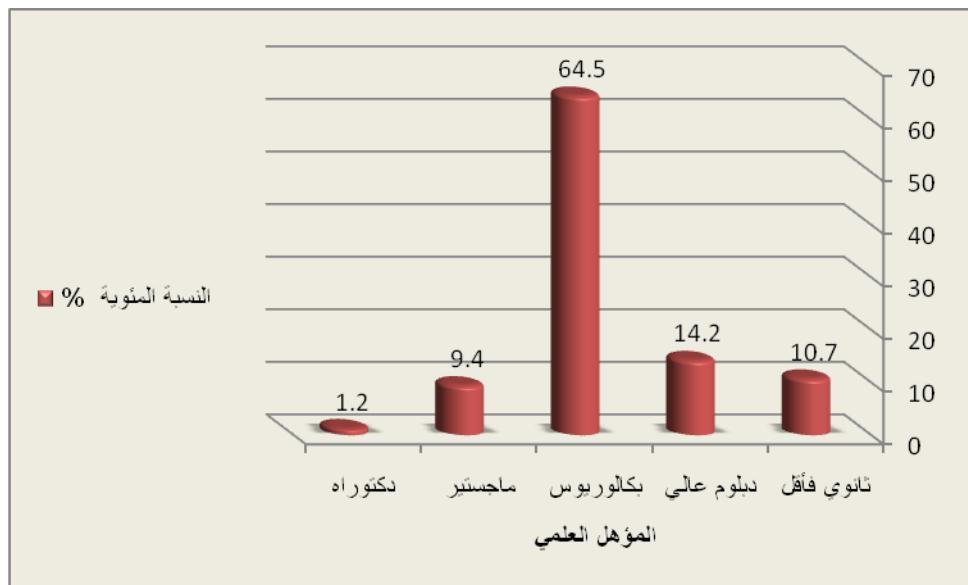
### جدول (٣)

#### بيانات عينة الدراسة طبقاً للمؤهل الدراسي

المؤهل	العدد	النسبة المئوية %
ثانوي فأقل	١٨	١٠,٧
دبلوم عالي	٢٤	١٤,٢
بكالوريوس	١٠٩	٦٤,٥
ماجستير	١٦	٩,٤
دكتوراه	٢	١,٢
المجموع	١٦٩	% ١٠٠

وتوضح نتائج الجدول السابق أن غالبية تخصص عينة الدراسة من حاملي درجة البكالوريوس وذلك بنسبة قدرها ٦٤,٥ %، ثم حملة الدبلوم العالي وبنسبة قدرها ١٤,٢ % ثم بقية المؤهلات.

شكل ١٨



#### ٤- التخصص:

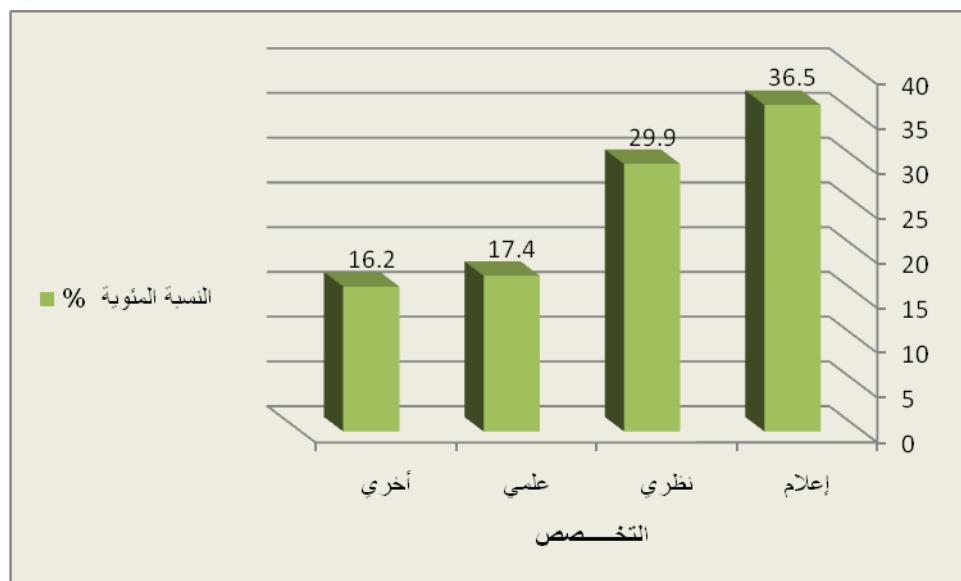
جدول (٤)

#### بيانات عينة الدراسة طبقاً للتخصص

النسبة المئوية %	العدد	التخصص
٣٦,٥	٦١	إعلام
٢٩,٩	٥٠	نظري
١٧,٤	٢٩	علمي
١٦,٢	٢٧	آخرى
% ١٠٠	١٦٧	المجموع

وتوضح نتائج الجدول السابق أن غالبية عينة الدراسة من تخصص الإعلام وبنسبة ٣٦,٥ % والتحصص النظري، وبنسبة ٢٩,٩ %، أما التخصص العلمي فكان بنسبة ١٧,٤ % والتحصصات الأخرى بنسبة ١٦,٢ % وهي تحصصات تشمل الإدارة والقانون والتربية والتصميم الداخلي والخدمة الاجتماعية والعلوم السياسية والعلاقات الدولية وإدارة المشاريع.

**شكل ١٩**



## ٥- الحالة الاجتماعية:

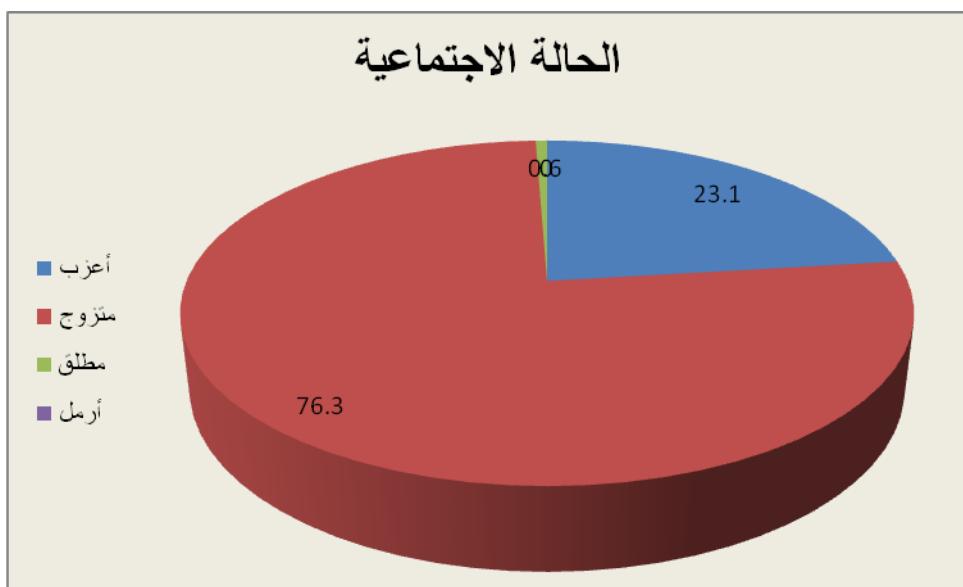
**جدول (٥)**

### بيانات عينة الدراسة طبقاً للحالة الاجتماعية

الحالة الاجتماعية	العدد	النسبة المئوية %
أعزب	٣٩	٢٣,١
متزوج	١٢٩	٧٦,٣
مطلق	١	٠,٦
أرمل	-	-
المجموع	١٦٩	% ١٠٠

وتوضح نتائج الجدول السابق أن غالبية عينة الدراسة متزوجون وذلك بنسبة قدرها ٧٦,٣ %، بينما نسبة غير المتزوجين هي ٢٣,١ %.

شكل ٢٠



## ٦- مسمى الوظيفة:

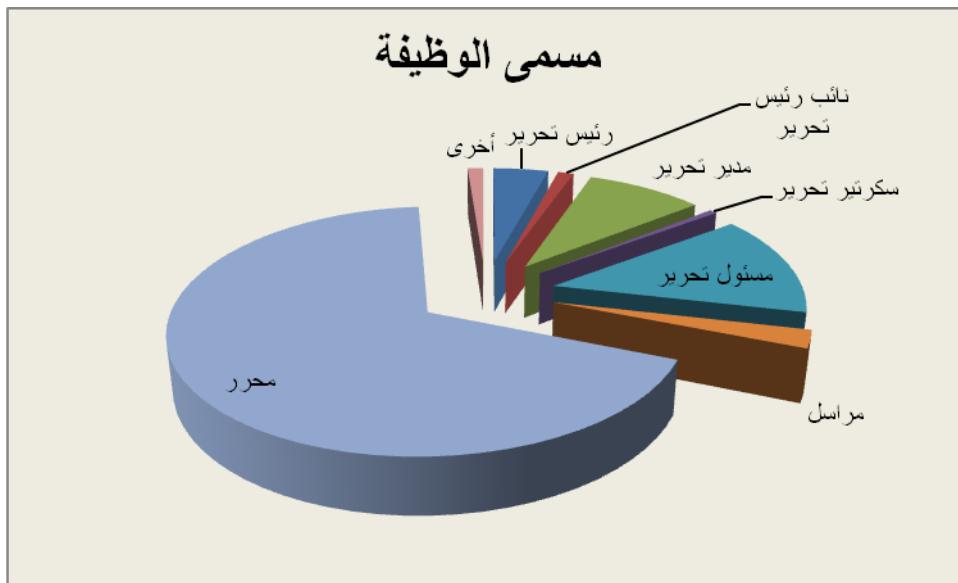
### جدول (٦)

بيانات عينة الدراسة طبقاً لمسمى الوظيفة:

مسمى الوظيفة	العدد	النسبة المئوية %
رئيس تحرير	٧	٤,٢
نائب رئيس تحرير	٢	١,٢
مدير تحرير	١٥	٨,٩
سكرتير تحرير	١	٠,٦
مسؤول تحرير	٢٣	١٣,٧
مراسل	٤	٢,٤
محرر	١١٤	٦٧,٨
أخرى	٢	١,٢
المجموع	١٦٨	% ١٠٠

وتبيّن نتائج الجدول السابق أن غالبية عينة الدراسة يعملون محررين وذلك بنسبة قدرها ٦٧,٨ %، بينما بلغت نسبة مسؤولي التحرير ١٣,٧ % و مديرى تحرير ٨,٩ %، ونواب رؤساء التحرير بنسبة ١,٢ % أما رؤساء التحرير فكانوا بنسبة قدرها ٤,٢ %، أما أخرى فهي عبارة عن رئيس قسم ومشرفة على القسم النسائي بجريدة اليوم.

## ٢٠ شكل



٧- سنوات الخبرة:

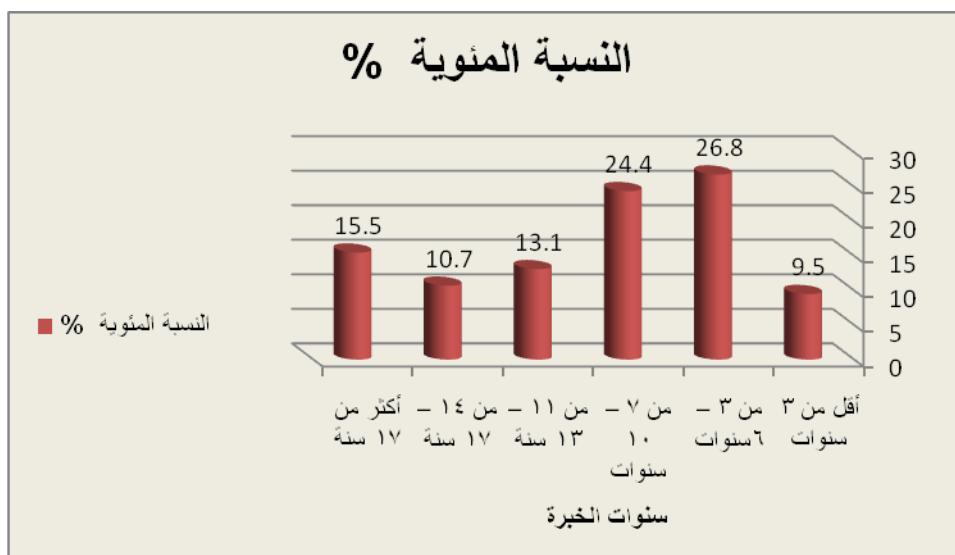
جدول (٧)

بيانات عينة الدراسة طبقاً لسنوات الخبرة

سنوات الخبرة	العدد	النسبة المئوية %
أقل من ٣ سنوات	١٦	٩,٥
من ٣ - ٦ سنوات	٤٥	٢٦,٨
من ٧ - ١٠ سنوات	٤١	٢٤,٤
من ١١ - ١٣ سنة	٢٢	١٣,١
من ١٤ - ١٧ سنة	١٨	١٠,٧
أكثر من ١٧ سنة	٢٦	١٥,٥
المجموع	١٦٨	% ١٠٠

وتوضح نتائج الجدول السابق أن نسبة الذين تراوح سنوات الخبرة لديهم بين ٣ إلى ٦ سنوات تبلغ ٢٦,٨%， تليهم أولئك الذين تقع خانة سنوات الخبرة لهم في فئة ٧ إلى ١٠ سنوات وبنسبة قدرها ٢٤,٤%， ثم الفئة التي تمتلك من ١١ إلى ١٣ سنة وبنسبة ١٣,١% . و بصفة عامة تتنوع عينة الدراسة بخبرات مختلفة في مجال العمل الصحفي.

**شكل ٢١**



## ٨- مكان العمل:

### جدول (٨)

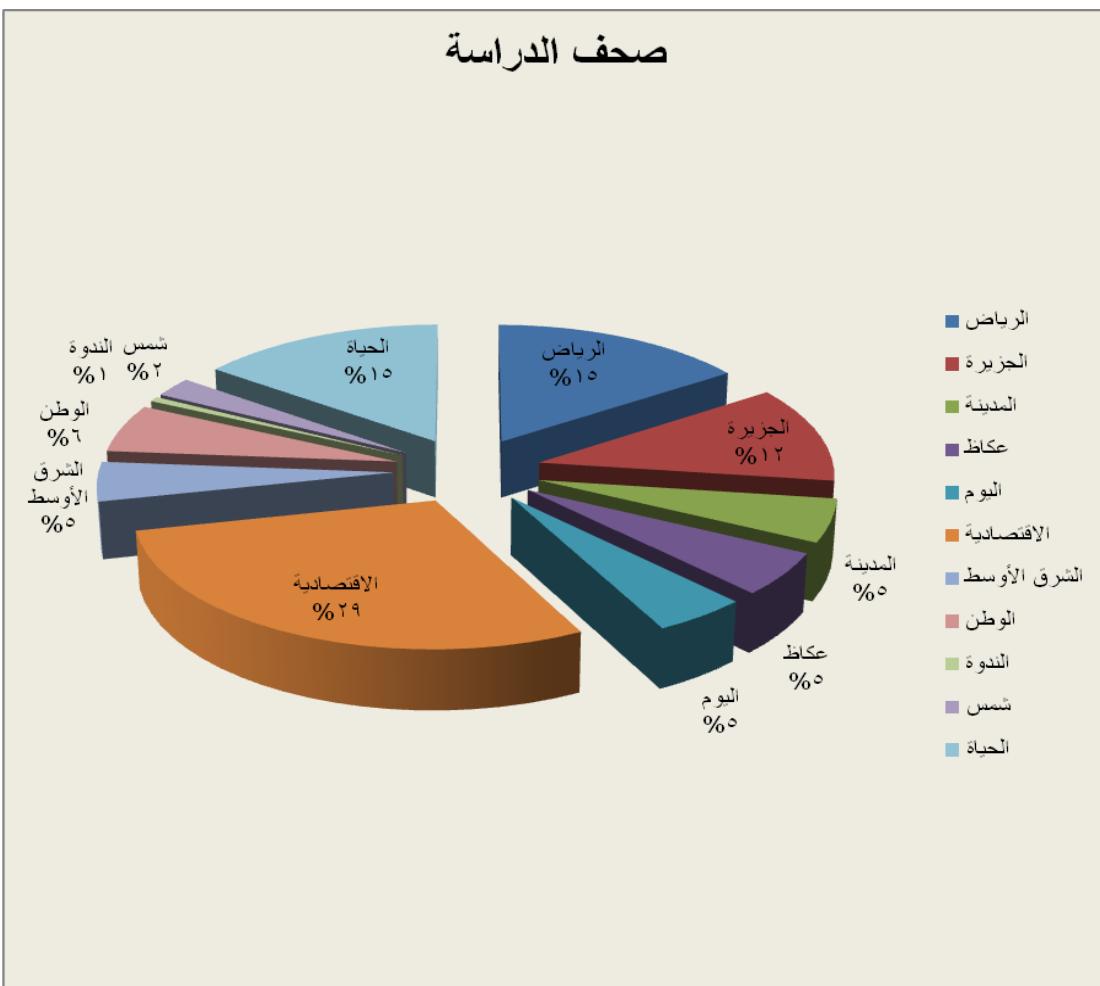
بيانات عينة الدراسة طبقاً للصحيفة التي يعمل بها الصحفي

الصحيفة	العدد	النسبة المئوية %
الرياض	٢٦	١٥,٤
الجزيرة	٢٠	١١,٨
المدينة	٩	٥,٣
عكاظ	٩	٥,٣
اليوم	٨	٤,٧
الاقتصادية	٤٩	٢٩
الشرق الأوسط	٨	٤,٨
الوطن	١٠	٥,٩
الندوة	١	٠,٦
شمس	٤	٢,٤
الحياة	٢٥	١٤,٨
المجموع	١٦٩	% ١٠٠

وعن الصحف التي يعملون فيها صحافيون عينة الدراسة، جاءت نتائج الجدول السابق لتوضح أن غالبية عينة الدراسة يعملون في صحيفة الاقتصادية وذلك بنسبة قدرها ٢٩%， يلي ذلك الذين يعملون في جريدة الرياض وبنسبة ١٥,٤%， ثم جريدة الحياة وبنسبة قدرها ١٤,٨%， ثم الجزيرة وبنسبة ١١,٨%， ثم بقية الصحف كما هو واضح من نتائج الجدول.

٢٢ شكل

صحف الدراسة



## ٩- نوع العمل:

جدول (٩)

بيانات عينة الدراسة طبقاً لنوع العمل

نوع العمل	العدد	نوع العمل %
رسمي	٩٣	٥٥
متعاون	٧٦	٤٥
المجموع	١٦٨	% ١٠٠

وتبين نتائج الجدول السابق أن عدد من يعمل بصفة رسمية في الصحفة ٩٣ صحيفياً وذلك بنسبة قدرها ٥٥ %، بينما بلغ عدد المتعاونين ٧٦ صحيفياً وبنسبة قدرها ٤٥ %.

شكل ٢٣



وبالنسبة لمن يملكون رسمياً في الصحفة تم سؤالهم عدة أسئلة تتعلق بالراتب الذي يتلقونه والدورات المتخصصة ومدى حضورهم لهذه الدورات، وطلب من أتيحت له فرصة

المشاركة في دورات في مجال عمله أن يجبر عن مسمى ومدة الدورة والجهة المنظمة لها ومدى الاستفادة منها، في حين طلب من لم يحضر هذه الدورات أن يحدد الأسباب التي منعت من مشاركته، وتبيان الجداول أرقام (١٠، ١١، ١٢، ١٣) نتائج إجابات الذين يعملون بشكل رسمي على هذه الأسئلة. أما المتعاونون مع الصحفية فقد تم الاستفسار منهم عن نوع القطاع الذي يعملون به ومقدار المكافأة التي يتلقاها من الصحفية، وتبيان الجداول أرقام (١٤، ١٥، ١٦، ١٧) نتائج إجابات المتعاونين مع الصحفية.

#### ١٠ - الراتب:

##### جدول (١٠)

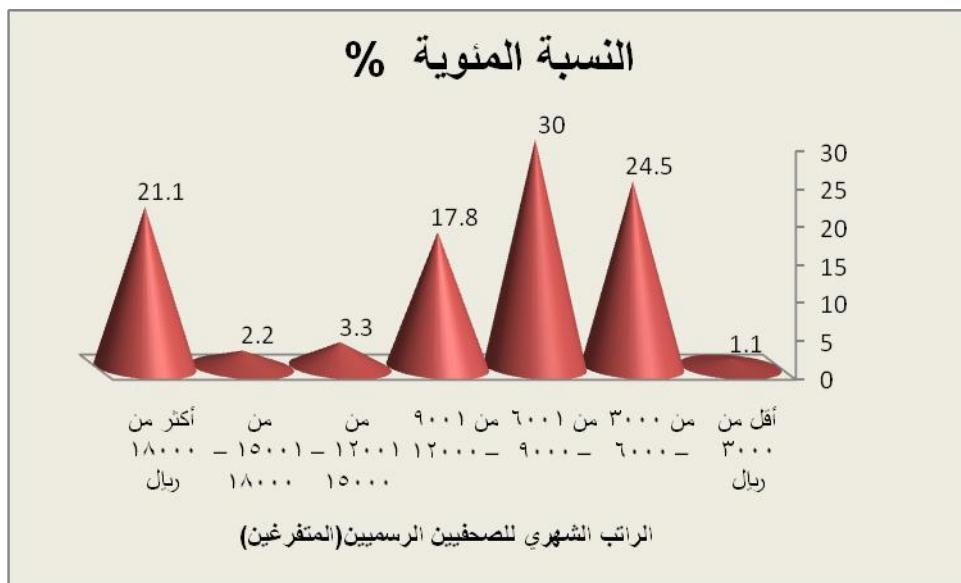
##### بيانات الراتب من يعملون رسمياً مع الصحفية

الراتب	العدد	النسبة المئوية %
أقل من ٣٠٠٠ ريال	١	١,١
من ٣٠٠٠ - ٦٠٠٠	٢٢	٢٤,٥
من ٦٠٠١ - ٩٠٠٠	٢٧	٣٠
من ٩٠٠١ - ١٢٠٠٠	١٦	١٧,٨
من ١٢٠٠١ - ١٥٠٠٠	٣	٣,٣
من ١٥٠٠١ - ١٨٠٠٠	٢	٢,٢
أكثر من ١٨٠٠٠ ريال	١٩	٢١,١
المجموع	٩٠	% ١٠٠

وتبيان نتائج الجدول السابق أنه ٢٧ صحفياً من يعملون رسمياً في الجريدة يتلقاون راتباً من ٦٠٠١ إلى ٩٠٠٠ ريال وذلك بنسبة قدرها ٣٠ %، كما بلغ عدد من يتلقاون راتباً من

٣٠٠٠ إلى ٦٠٠٠ ريال ٢٢ صحفياً وبنسبة قدرها ٢٤,٥ %، كما وجد ١٩ صحفياً من الرسميين يتتقاضون أكثر من ١٨٠٠٠ ريال وبنسبة قدرها ٢١,١ %.

شكل ٢٤



## ١١- الدورات المتخصصة:

جدول (١١)

بيانات عينة الدراسة طبقاً للدورات المتخصصة

هل تحصل على دورة ؟	العدد	النسبة المئوية %
نعم	٥٨	٦٣
لا	٣٤	٣٧
المجموع	٩٢	١٠٠ %

وتبيّن نتائج الجدول السابق أن عدد من حصل على دورات تخصصية في المجال الصحفي هو ٣٤ صحيفياً وذلك بنسبة قدرها ٦٣ %، بينما عدد من لم يحصل على هذه الدورات هو ٥٨ صحيفياً وبنسبة قدرها ٣٧ %

**١٢- أسباب عدم الحصول على الدورات المتخصصة:**  
وتبيّن نتائج الجدول التالي أسباب عدم الحصول على الدورات المتخصصة.

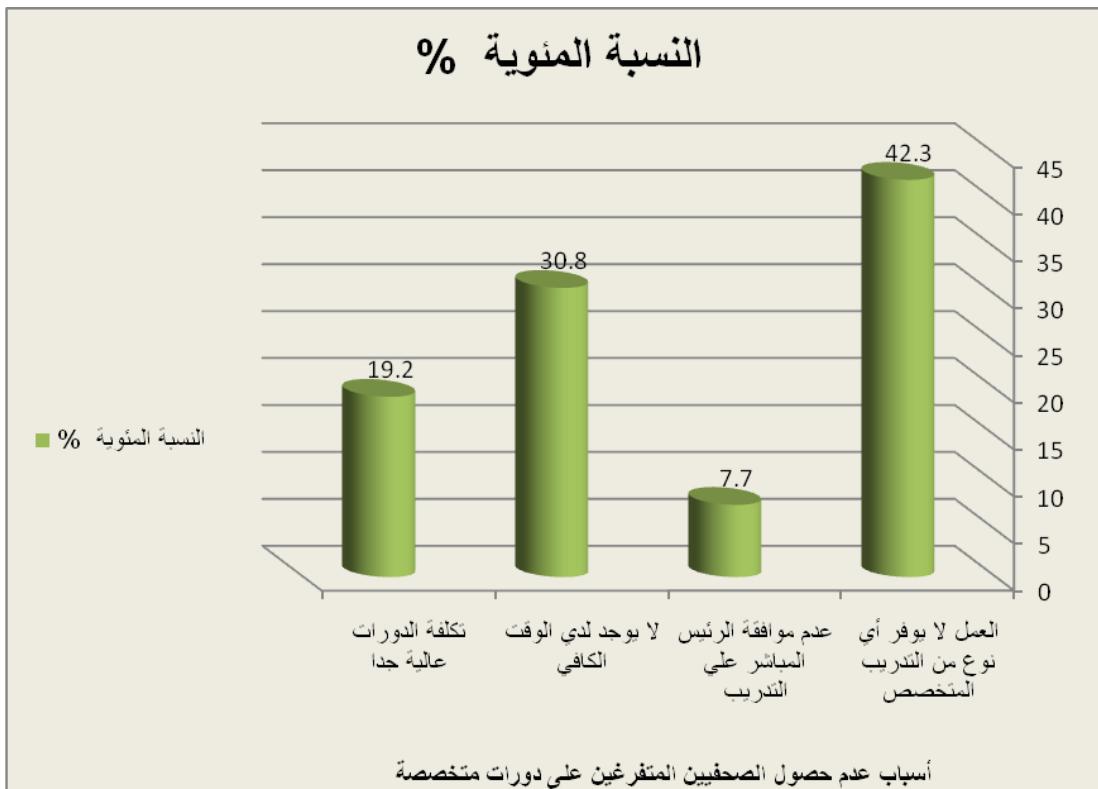
**جدول (١٢)**

**أسباب عدم الحصول على دورات متخصصة**

الأسباب	العدد	النسبة المئوية %
العمل لا يوفر أي نوع من التدريب المتخصص	١١	٤٢,٣
عدم موافقة الرئيس المباشر على التدريب	٢	٧,٧
لا يوجد لدى الوقت الكافي	٨	٣٠,٨
تكلفة الدورات عالية جداً	٥	١٩,٢
المجموع	٢٦	% ١٠٠

وتدل نتائج الجدول السابق أن ٢٦ صحيفياً أحابوا ( من ٣٤ صحيفياً ) عن أسباب عدم الحصول على دورات، وكان السبب الأول هو أن العمل لا يوفر التدريب المتخصص، إذ أيد ذلك ١١ صحيفياً وبنسبة ٤٢,٣ %، كما أن السبب الثاني هو عدم وجود الوقت الكافي لدى الصحفيين وذلك بنسبة قدرها ٣٠,٨ %، كما أن تكلفة الدورات عالية ولا يستطيع أن يتحملها الصحفي بمفرده.

(شكل رقم ٢٥)



## ١٣ – أسماء الدورات ومدى الاستفادة منها:

جدول (١٣)

أسماء الدورات ووجهاتها ومدى الاستفادة منها:

مدى الاستفادة منها			الجهة المنظمة	مدتها	اسم الدورة
منخفضة	متوسطة	كبيرة			
	كبيرة	جمعية الإعلام والاتصال	يوم واحد	الإعلام الصحفي	
	كبيرة	جمعية الإعلام والاتصال	يورفين	الإعلام الاقتصادي	
	متوسطة	جمعية الإعلام والاتصال	يورفين	الإعلام الاجتماعي	
	متوسطة	مركز المرأة الإعلامي	٤ أيام	كيفية كتابة التحقيق	
	كبيرة	المعهد العربي للإعلام	٧ أيام	معايير التحرير الدولية	
	كبيرة	المعهد العربي للإعلام	٧ أيام	إدارة فرق العمل	
	متوسطة	المنطقة العالمية للصحافة	٥ أيام	مهام رئيس التحرير	
	كبيرة	لندن	١٠ أيام	إدارة المادة	

					الصحفية
	كبيرة	لندن	١٠ أيام	غرفة الأخبار	
	متوسطة	الكويت	شهر	الصحافة السياسية	

### تابع الجدول رقم (١٣)

	متوسطة	مدينة الملك عبد العزيز للعلوم	١٠ أيام	الصحافة العلمية	
	متوسطة	وكالة الأنباء الكويتية	١٠ أيام	المؤتمر الصحفي	
	كبيرة	وكالة الأنباء الكويتية	١٠ أيام	الخبر والتحقيق الصحفي	
	كبيرة	معهد الأمير احمد بن سلمان	٣ أيام	الصحافة الالكترونية	
	كبيرة	هيئة سوق المال	يومين	دورة في التحرير	
	متوسطة	الوكالة الفرنسية	يومين	دورة تحليل البيانات	
	كبيرة	رويتر	يومين	بيانات الشركات المساهمة	
	كبيرة	مؤسسة اليمامة	شهر	دورة الورد	

					والايميل
	متوسطة		مؤسسة الملك خالد الخيرية	أسبوع	دورة بناء القدرات
	كبيرة		رويتر	شههان	التحقيق الصحفى ومعايير المرأة
	كبيرة		لندن	٣ أيام	التحرير وإداراته
	متوسطة		لندن	٥ أيام	معايير كتابة التقرير

### تابع الجدول رقم ( ١٣ )

	كبيرة	مانشستر	٣ شهور	صحافة الخبر
	كبيرة	أمريكا	شهرين ونصف	استثمار وسائل الإعلام في التسويق
	متوسطة	بريطانيا	شهر	BBC دورة في الأخبار
	كبيرة	صحيفة شمس	شهرين	فنون صياغة الخبر
	كبيرة	المجلس الثقافي البريطاني	أسبوع	الاحتراف ال الصحفي

	متوسطة		معهد وول ستريت	٦ شهور	اللغة الانجليزية
	متوسطة		معهد الأمير احمد بن سلمان	٤ أيام	الصحافة الدولية
	كبيرة		معهد الأمير احمد بن سلمان	٤ أيام	المراسل العربي
	كبيرة		هيئة إعلامية بأمريكا	شهرين	إعلام عام
	متوسطة		جريدة الجزيرة	أسبوع	إدارة الأزمات
	كبيرة		مركز تدريب دار اليوم	شهر	العمل بصحيفة الجمهورية المصرية
	كبيرة		مركز تدريب دار اليوم	شهر	العمل بصحيفي الدستور والرأي الأردنية

### تابع الجدول رقم ( ١٣ )

	متوسطة		معهد الأمير احمد بن سلمان ووكالة الأخبار الفرنسية	أسبوع	دورة في كتابة التقارير الاقتصادية
	كبيرة		معهد الأمير احمد	أسبوع	دورة التحرير

<p><b>١٤ - مدى عمل المتعاونين في جهات أخرى:</b></p> <p><b>جدول (١٤)</b></p> <p><b>مدى ارتباط عينة</b></p> <p><b>الدراسة المتعاونين مع</b></p> <p><b>جهات أخرى</b></p>			بن سلمان ووكالة الأخبار الفرنسية			الاقتصادي
		كبيرة	مؤسسة الجزيرة	٤٥ ساعة	التحرير الالكتروني	
		كبيرة	مؤسسة الجزيرة	٤٥ ساعة	التحرير الاقتصادي	
		كبيرة		١٢ ساعة	فن الخبر الصحفى	
		كبيرة		١٠ ساعات	الاتجاهات الحديثة في التحقيق الصحفى	
	متوسطة		وكالة الأنباء الكويتية	أسبوع	دورة التقرير الصحفى	
		كبيرة	مجموعة mbc	٣ أسابيع	دورة الصحفي الشامل	
		كبيرة	إذاعة عمان	أسبوعين	دورة الإذاعة الالكترونية	

النسبة المئوية %	العدد	هل تعمل في جهة أخرى ؟
٨٤,٩	٦٢	نعم
١٥,١	١١	لا
% ١٠٠	٧٣	المجموع

وتبيّن نتائج الجدول السابق أن عدد المتعاونين العاملين في جهات أخرى هو ٦٢ صحيفياً متعاوناً وذلك بنسبة قدرها ٨٤,٩%， بينما عدد المتعاونين ولا يعملون في جهات أخرى قد بلغ ١١ صحيفياً وذلك بنسبة قدرها ١٥,١%.

#### ١٥ - القطاع الذي ي العمل فيه المتعاون مع الصحيفة:

جدول (١٥)

#### نوع القطاع الذي ي العمل فيه المتعاون

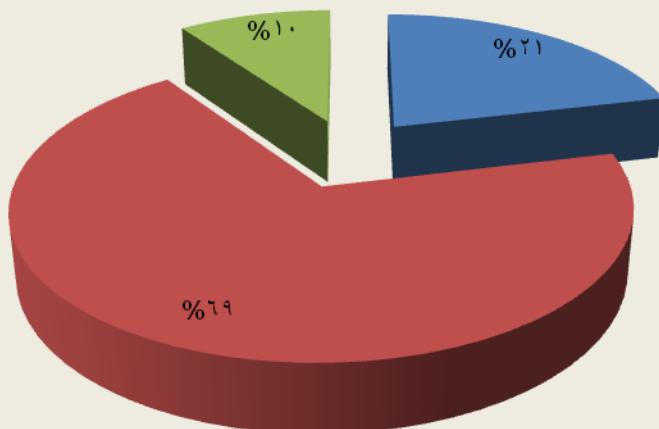
نوع القطاع	العدد	النسبة المئوية %
خاص	١٣	٢١,٣
حكومي	٤٢	٦٨,٩
حر	٦	٩,٨
المجموع	٦١	% ١٠٠

وتبيّن نتائج الجدول السابق أن عدد المتعاونين ويعملون في القطاع الحكومي قد بلغ ٤٢ صحيفياً وذلك بنسبة قدرها ٦٨,٩%， بينما عدد من يعمل في القطاع الخاص قد بلغ ١٣ صحيفياً وبنسبة قدرها ٢١,٢%， أما من يعمل حراً قد بلغ عدده ٦ من الصحفيين المتعاونين في صحفهم وذلك بنسبة قدرها ٩,٨%.

#### شكل ٢٦

## نوع القطاع الذي يعمل فيه الصحفيين المتعاونين

حر حكومي خاص



**١٦ - نوع المكافأة:**

**جدول (١٦)**

**نوع المكافأة التي يتلقاها المتعاونون**

نوع المكافأة	العدد	نوع المكافأة %
ثابتة	٤٠	٥٥,٦

٤٤,٤	٣٢	مقطوعة
% ١٠٠	٧٢	المجموع

وتبيّن نتائج الجدول السابق أن نسبة مكافآت النوع الثابت للصحفيين المتعاونين مع الصحف بلغت ٥٥,٦ %، بينما المكافآت المقطوعة كانت بنسبة ٤٤,٤ %.

#### ١٧- قيمة المكافأة التي يتتقاضاها المتعاون

جدول (١٧)

#### قيمة المكافأة التي يتتقاضاها المتعاون

النسبة المئوية %	العدد	قيمة المكافأة
٤,٣	٣	١٠٠٠ ريال فأقل
١٨,٦	١٣	٢٠٠٠ - ١٠٠٠ من
٢٠	١٤	٣٠٠٠ - ٢٠٠٠ من
٢٤,٣	١٧	٤٠٠٠ - ٣٠٠٠ من
١٥,٧	١١	٥٠٠٠ - ٤٠٠٠ من
١٧,١	١٢	أكثر من ٥٠٠٠ ريال
% ١٠٠	٧٠	المجموع

أما بخصوص قيمة المكافأة التي يتتقاضاها المتعاون مع الجريدة، فتبيّن نتائج الجدول السابق أن ٢٤,٣ % من المتعاونين يتتقاضون مكافآت تتراوح قيمتها من ٣٠٠٠ إلى ٤٠٠٠ ريال، بينما نسبة ٢٠ % من المتعاونين يتتقاضون مكافأة من ٢٠٠٠ إلى ٣٠٠٠ ريال، كذلك وجد ما نسبته ١٧,١ % من المتعاونين يتتقاضون مكافأة أكثر من ٥٠٠٠ ريال.

## مناقشة النتائج والتوصيات

## **أولاً: مناقشة النتائج:**

تناولت هذه الدراسة تأثير المادة الإعلانية في الصحف السعودية على الأداء المهني للصحفيين بالرغم من أهمية الإعلان كمورد مالي أساسي لأي مطبوعة إلا أنه من الملاحظ، وحسب ما أشارت إليه بعض الدراسات المذكورة آنفًا عدم وجود توازن بين الإعلانات في الصحف والمادة التحريرية الموضوعية التي يطلبها القارئ في حين أن بعض الصحف تتفادى انتقاد الجهة المعلنة حتى وإن كان انتقاداً إيجابياً بناءً يهدف إلى علاج الإشكالات والأضرار التي قد تعكس سلباً على الصالح العام.

ولتحقيق رصد تأثير المادة الإعلانية في الصحف السعودية على الأداء المهني تطلبت الدراسة تحديد مجموعة من التساؤلات تتعلق بالأسس المهنية لنجاح التحرير الصحفي و العوامل المؤثرة في الأداء الصحفي المهني و العلاقة بين المؤسسات الصحفية والمعلن وعلاقة الإعلان الصحفي والأداء التحريري في الصحف السعودية إضافة إلى مدى رضا الصحفيين عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين

وقد تطلب تأسيس الإطار المعرفي لهذه الدراسة تحليل واستقراء التراكمات العلمية التي تطرقـت إلى تأثير الإعلانات الصحفية ومفهومها وأهدافها والعوامل التي تؤثر على الأداء المهني للصحفيين وعلاقة المعلن التبادلية النفعية بين الصحف والمعلنين، بما في المؤلفات والدراسات الأكاديمية والكتابات المتخصصة، بالإضافة إلى إجراء مجموعة من المقابلات الشخصية مع ذوي العلاقة بموضوع الدراسة، وللحصول على المعلومات الالازمة للدراسة التطبيقية تم تصميم استبانة تتضمن تساؤلات تفصيلية مغلقة ومفتوحة منبثقة من تساؤلات الدراسة .

وكشفت هذه الدراسة مجموعة من النتائج تشكل في مجملها تأثير الإعلان على الأداء التحريري للصحفيين والعوامل المؤثرة في الأداء التحريري للصحفيين عامة وفئة رؤساء التحرير ومدراء التحرير ونواب رؤساء التحرير نظراً لأهمية آراء هذه الفئات انطلاقاً من خبراتهم المهنية ومدى تأثيرهم على الصحف.

فعلى مستوى العوامل المؤثرة على الأداء المهني لعينة الدراسة من الصحفيين كشفت نتائجها أن أهم العوامل التي تؤثر على الأداء المهني الصحفي بالترتيب هي الدورات سواء

الداخلية منها أو الخارجية، ثم الرغبة والموهبة، والثقافة العامة، والخبرة، والتفرغ التام للعمل الصحفي وأن نسبة الصحفيين المواقفين بقوة على تأثير عامل (الرغبة والموهبة) ارتفعت إلى (٨٣,٣٪) مقارنة بالعينة التي وافقت بنفس الدرجة على تأثير (الدراسة المتخصصة) وانخفضت إلى (١٣,٧٪)، واتفقوا رؤساء تحرير ومدراء التحرير ونواب رؤساء التحرير مع الرأي الإجمالي لسائر الصحفيين على أن عامل (الرغبة والموهبة) هو أهم عامل مؤثر على الأداء المهني الصحفي مقارنة بالعوامل الأخرى.

وكانت أبرز ما أشارت إليه نتائج هذه الدراسة فيما يخص العناصر التي تحدد علاقة الصحفيين بالمعلن أن أهم العوامل التي تحدد علاقة الصحفي بالمعلن تشمل عامل تنبية الصحفية لمنسوبيها بأهمية مراعاة الصحفية بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلين، ثم مطالبة الصحفية لمنسوبيها بحضور مناسبات المعلين، ثم عامل تقديم الصحفية لمصلحة المعلن قبل مصلحة الرأي العام ، أما فيما يتعلق علاقة رؤساء التحرير بالمعلن فقد أظهرت النتائج أن أهم العوامل المؤثرة فيها عامل تنبية الصحفية لمنسوبيها بأهمية مراعاة الصحفية بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلين، ثم عامل حضور الصحفي لمناسبات المعلين، ثم بقية العناصر حسب قيم المتوسط الحسابي و لم تختلف أهم العوامل التي تحدد علاقة نواب رؤساء التحرير بالمعلن عن عوامل رؤساء تحرير الصحف، أما أهم العوامل التي تحدد علاقة مدير التحرير بالمعلن هي عامل تنبية الصحفية لمنسوبيها بأهمية مراعاة الصحفية بالمعلن عند إعداد المواد الصحفية للمعلين.

ورصدت الدراسة أبرز ما يتعلق بتعامل الصحف مع الإعلان الذي يشمل ممارسات الصحف تجاه الإعلان ومدى رضا الصحفيين عن سياسات صحفهم وكذلك تعامل الصحفية مع المادة التي تنتقد المعلن ثم تأثير المعلن على الأداء المهني الصحفي للصحفية. وأظهرت أن (٨٥٪) من عينة الدراسة موافقة على "تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة" بينما بلغت نسبة غير المواقفين على تعديل الإعلان (٧,٢٪) فقط وترى (٦٥,٥٪) من العينة أن الملحق الإعلانية دليل على أن الصحف تضع مصلحتها فوق كل اعتبار وأجابت (٤٩,٢٪) من عينة المبحوثين بموافقة على أن تأثير الإعلان واضح على

المعايير المهنية لصحفهم فيما تؤكد أهم آراء رؤساء التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان تؤكد أن الملاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلبا على الصورة الذهنية للصحيفة، ومن ثم جاء تأييد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة، ثم الملاحق الإعلانية تتسم بتدين موادها التحريرية، وأوضحت الدراسة أن أغلبية نواب رؤساء التحرير تميل إلى تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة ثم القول بأن الملاحق الإعلانية تتسم بتدين موادها التحريرية ، أما عن آراء مديرى التحرير حول ممارسات الصحف تجاه الإعلان فقد تبين وبالأغلبية تأييدهم لفكرة تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة ثم الاعتقاد بأن الملاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلبا على الصورة الذهنية لصحفية.

وبالبحث في مدى رضا الصحفيين عن سياسة الصحف تجاه المعلن اتضح أن ٧١٪ من الصحفيين وبنسبة ٤٢,٥٪ راضون عن ذلك، بل إن ٢٦ صحيفياً راضون تماماً عن سياسة صحفهم تجاه المعلن وبنسبة قدرها ١٥,٦٪، أي أن نسبة رضي الصحفيين بشكل عام عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين بلغت ٥٨,١٪، وجاءت نسبة عدم الرضي ١١,٤٪ ، أما رؤساء التحرير فقد تبين من خلال الدراسة أن غالبية عينة الدراسة من هذه الفئة غير راضية عن سياسة صحفهم تجاه المعلنين وذلك بموافقة ( ٥ من رؤساء التحرير) وبنسبة قدرها ٧١,٤٪ و ٢٨,٦٪ منهم راضون عن سياسة الصحف تجاه المعلن وبالنسبة لفئة مدراء التحرير فتصل نسبة الرضى تجاه سياسة صحفهم تجاه المعلنين ٤٠٪ ، بينما ٣٣٪ منهم راضون تماماً عن ذلك، ومثلها هي نسبة عدم الرضا عن سياسة صحفهم تجاه المعلن.

وعن كيفية تعامل الصحيفة مع المادة التي تنتقد المعلن أوضحت أن غالبية عينة الدراسة تؤكد على أن الصحيفة تعامل مع المادة التي تنتقد المعلن حسب ما تقتضيه مصلحتها، ثم جاء تعامل الصحيفة بمحذف النقد فقط ونشر المادة في المرتبة الثانية، أما إلغاء المادة بالكامل فجاء في الترتيب الأخير حسب آراء الصحفيين عن سياسة صحفهم حول المواد التي تنتقد المعلنين ، كما اتفقت فئة رؤساء ومدراء ونواب رؤساء التحرير تجاه كيفية تعامل صحفهم مع المادة

التي تنتقد المعلنين على أن الصحيفة تعامل مع المادة التي تنتقد المعلن حسب ما تقتضيه مصلحتها ومن ثم حذف النقد الذي يسعى للمعلن ونشر المادة الصحفية.

وتوصلت الباحثة فيما يخص (درجة تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة) أن غالبية عينة الدراسة يرون أن للمعلن تأثيراً قوياً على الأداء المهني للصحيفة وذلك بموافقة ٣١,٥ % كما يرى ٢٣,٨ % بأن التأثير قوي جداً ، والخلاصة أن نتائج عينة الدراسة من الصحفيين بشكل عام تؤكد ٤٥,٣ % على تأثير المعلن على الأداء المهني لصحفهم.

وبينت أراء رؤساء ومدراء ونواب رؤساء التحرير تجاه (درجة تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة) حيث قال ( ٤٢,٨ %) من رؤساء التحرير أن المعلن غير مؤثر على الأداء المهني للصحيفة، بينما يشير ٢٨,٦ % منهم أن التأثير ضعيف ووافق ٥٠ % من العينة على قوة تأثير المعلن أما مدراء التحرير فتصل نسبة الذين يرون أن تأثير المعلن قوي على الأداء المهني للصحيفة ( ٣٣,٣٣ % ) ، بينما يرى ٢٠ % منهم أن التأثير متوسط، ويرى ٢٠ % آخرون أن التأثير ضعيف، والنسبة الضعيفة من مديرى التحرير ترى أن للمعلن تأثيراً قوياً جداً، وهنا نلاحظ عدم التأكيد على قوة تأثير المعلن لأن النتائج جاءت متراجحة في ذلك.

## ثانياً: التوصيات:

توصلت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج المهمة حول علاقة المعلن بالصحيفة وتأثيره على الأداء التحريري للصحفيين:

- ١ـ الموازنة بين الاعتبارات التجارية (الإعلانات) وبين الاعتبارات المهنية الصحفية في الصحافة السعودية مراعاة للتقاليد التحريرية الصحفية
- ٢ـ ضرورة توجيه الصحف نحو الالتزام بأخلاقيات المهنة والتشريعات الصحفية من قبل المؤسسات الصحفية خاصة التي تشدد على عدم الرضوخ لطلبات المعلن والسعى وراء

التوازن بين المادة الصحفية والإعلان سعياً وراء تجاهل وظائف الصحافة الرئيسية قايشاً مع السياسات الإعلامية للمملكة.

٣— إن التطبيق الفعلي لقوانين وقواعد نشر الإعلانات في الصحف المعترف بها والتي تؤكد بضرورة الالتزام بالمساحات الإعلانية التي لا يجب أن تزيد عن ٣٠ إلى ٤٠ % من مساحة الجريدة يحد من سطوة المعلنين وتدخلاتهم الإدارية والمهنية التي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على الأداء التحريري للصحفيين.

٤— ضرورة تفعيل دور الجهات المعنية للحد من تأثير المعلن على الصحف مثل هيئة الصحفيين السعوديين بسبب تزايد تأثيرهم على جودة المواد التحريرية من خلال توسيعه المعلن تجاه ذلك وتذكيره باستمرار بفهم دور الصحافة.

٥— ضرورة التزام الصحفيين بالقيم المهنية وقيم النزاهة الشخصية التي اتفقت عليها مواثيق الشرف الصحفية مثل عدم استغلال الصحفي في تحقيق مصالح مادية وضرورة الدفاع عن حرية الصحافة والتعبير والامتناع عن قبول الرشاوى أو قبول الرضوخ لأى إغراءات تؤثر على العمل الصحفي وجودته.

٦— ضرورة اهتمام الصحف بإضفاء الطابع الإعلامي على الملحق الذي تصدرها الصحف بغية زيادة إيراداتها المالية تجنباً لطغيان الصبغة الإعلانية البحتة التي تؤثر على الصحيفة وتخفض سقف المصداقية التي يتطلع إليها القراء.

٧— التزام الصحف بالفصل التام بين المواد الإعلانية والإعلامية.

٨— إلغاء نظام التعاون في الصحف وتعيين كافة الصحفيين بحثاً عن استقلالية الصحف التي يؤثر فيها الضغوطات التي تحدثها الجهات التي يعمل بها المتعاونين بشكل رسمي ومنعهم من التحدث عن سلبياتها.

#### قائمة المراجع:

البحوث والرسائل العلمية:

أولاً: البحوث والرسائل العربية

- مذكور، مرعي، تأثير الإعلان على العملية التحريرية في الصحف اليومية السعودية، بحث منشور، المجلة المصرية لبحوث الإعلام (العدد السادس)، جامعة القاهرة، ١٩٩٩ م
- آل تويم، عبدالله محمد، العوامل المؤثرة في ترتيب القضايا الاقتصادية في الصحف السعودية، دراسة دكتوراه، جامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤٢١ هـ
- الموسي، حمد ناصر، تطور الإعلام في الصحافة السعودية، دراسة ماجستير، جامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤٦٠ هـ
- سليمان صالح، إشكالية الموضوعية في وسائل الإعلام، بحث منشور، المجلة المصرية لبحوث الرأي العام ، جامعة القاهرة، العدد الثالث، ٢٠٠١ م
- الرفاعي، عبدالله محمد، قيود ومعوقات حرية الإعلام العربي دراسة ميدانية على القائم بالاتصال، بحث غير منشورة ، كلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، الرياض، ٢٠٠٤ م
- التركى، ماجد عبدالعزيز، مقومات تكامل العمل الإعلامي بين السياسة الإعلامية والمؤسسة الصحفية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، ١٤١٨ هـ
- حافظ، أسما حسين، الالتزام الصحفي وأثره على أبعاد حرية ومسؤولية الصحافة، بحث منشور ، مجلة الآداب والعلوم الإنسانية، قسم الإعلام جامعة المنيا ، المجلد الثلاثون ، الجزء الثاني، ١٩٩٨ م
- المتولي، أمال سعد، أخلاقيات الخبر في الصحافة المصرية (الخبر المجهل المصدر في الصحف الخاصة والحزبية)، بحث منشور، المؤتمر العلمي السنوي التاسع، الجزء الثاني، القاهرة، ٢٠٠٣ م
- أبوزيد، عثمان ، لغة الخبر في الصحافة العربية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الإعلام جامعة الإمام محمد بن سعود، ١٤٠٩ هـ
- العبدالكريم، صفية، الدبيخي، أريج وآخرون ، استقلالية المؤسسات الإعلامية، بحث غير منشور، كلية الدعوة والإعلام جامعة الإمام محمد بن سعود، الرياض، ١٤٢٩ هـ

— الصاعدي، سامر عبيد عبد الله، دور برامج التدريب على رأس العمل في تنمية مهارات العاملين في الدفاع المدني، دراسة تطبيقية بالمدينة المنورة، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الأمير نايف الأمنية، ١٤٢٣هـ

— الدوسي، عادل بن شاهين ، الحاجة إلى إستراتيجية عليا للتدريب في المملكة، ورقة عمل منشورة في مجلة أكاديمية الفيصل العالمية ، ١٤٢٧هـ

— العمير، أحمد علي، الصفحات الثقافية في الصحافة السعودية اليومية، رسالة ماجستير منشورة مقدمة لكلية الإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، للعام الجامعي ١٤٢٨-١٤٢٧هـ

— المقوشي، عبدالعزيز علي، العلاقة بين الرضا الوظيفي والأداء المهني للصحفيين ، بحث منشور في مجلة جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، العدد السابع والثلاثون، ١٤٢٣هـ، ص ٥٥٩-٥٠١.

— السيد، سعيد محمد، الضغوط المهنية والإدارية على القائم بالاتصال، بحث منشور ، المجلة العلمية لكلية الإعلام بجامعة القاهرة، العدد الأول ، ١٩٨٩م

— بنسى، السيد، الأساليب الإعلانية في الصحف وعلاقتها بالتغير الاجتماعي في مصر، دراسة تطبيقية منشورة، المجلة المصرية لبحوث الإعلام ، جامعة القاهرة، العدد السادس عشر، ١٩٩٢م

— كدسه، منصور علي، موقف رجال الأعمال السعوديين نحو الإعلان في منشآتهم، دراسة تطبيقية منشورة، مجلة بحوث الاتصال، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، العدد السابع، ١٩٩٢

— أبو الوفا، مني عبدالوهاب، دور الإعلان الصحفي في التأثير على السلوك الشرائي للجمهور المصري، رسالة دكتوراة غير منشورة مقدمة كلية الإعلام بجامعة القاهرة، ٢٠٠٧م

— العوادلي، سلوى، الإعلان المضلل وحماية حقوق المستهلك، دراسة ميدانية تحليلية منشورة ، المجلة المصرية لبحوث الإعلام، جامعة القاهرة، العدد الرابع والعشرون، ٢٠٠٥م

— جامعة الملك سعود، دراسة تمهيدية عن الإعلان ، بحث منشور على الإنترت ، جامعة الملك سعود

<http://faculty.ksu.edu.sa/73944/Pages/%D9%85%D9%84%D8%B2%D8%A7%D9%85%D8%A9%D9%81%D9%8A%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%B9%D9%84%D8%A7%D9%86.aspx>

- محمود، أحمد محمود، الصفحات الإعلانية المتخصصة في الصحف المصرية، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الصحافة بكلية الإعلام بجامعة القاهرة، ٢٠٠٤م
- الحمدي، عبدالله عبده، الإعلان التجاري في الصحافة السعودية، دراسة تحليلية مقارنة للصحف السعودية ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة لكلية الدعوة والاعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية،الرياض ، العام الجامعي ١٤٠٨-١٤٠٧هـ
- العقيل،حمد بن عبدالله،اتجاهات الصحفيين نحو واقع العمل الصحفي،رسالة ماجستير مقدمة لكلية الدعوة والإعلام بجامعة الإمام محمد بن سعود ،الرياض، ١٤٠٧-١٤٠٨

#### ثانياً: البحوث والرسائل الأجنبية :

Menanteau,j ,The journalists in Chily Working in the mass media Functonal,new York:AF.G press,1976

- بن باحد كيان، تأثير الإعلان التجاري على المحتوى التحريري للصحف

#### المراجع العربية:

- القرآن الكريم
- مني سعيد الحديدي،سلوى إمام علي، الإعلان "أسسه — وسائله — فنونه" الدار المصرية اللبنانية، (القاهرة: ٢٠٠٨م)
- مدكور ،مرعي، المدخل إلى الصحافة، النموذجية للخدمات الإعلامية، (القاهرة: ٢٠٠٧)

- فرج، عصام الدين، اقتصاديات الإعلام، دار النهضة العربية، (القاهرة: ٢٠٠٧م)
- حسني محمد نصر، سناء عبدالرحمن، الفن الصحفي في عصر المعلومات، دار الكتاب الجامعي، (العين: ٢٠٠٥م)
- حسام الدين، محمد، المسئولية الاجتماعية للصحافة، الدار المصرية اللبنانية، (القاهرة: ٢٠٠٣م)
- أدهم، محمود، المدخل في فن الحديث الصحفي، دار الثقافة للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٨٢م
- الرفاعي، عبدالله محمد، تنظيم المؤسسات الصحفية، دار عكاظ للطباعة والنشر ١٩٨٨
- أدهم، محمود، دراسات في التحرير الإخباري، مطابع الدار البيضاء، القاهرة، ١٩٨٨
- أبوزيد، فاروق، مدخل إلى علم الصحافة، عالم الكتب، (القاهرة: ١٩٧٩)
- الحيزان، محمد عبد العزيز، البحوث الإعلامية: أسسها، أساليبها، مجالاتها، الرياض: مكتبة سفير، الطبعة الثانية ، ١٤٢٥ هـ.
- همام ، طلت ، مائة سؤال في الصحافة ، الأردن ، دار الفرقان ، ١٤٠٨ هـ
- عزت، محمد فريد محمود، مدخل إلى الصحافة، الطبعة الأولى ، القاهرة ، مكتب أحمد فؤاد للكمبيوتر ، ١٩٩٣م
- عزت، محمد فريد محمود، دراسات في فن التحرير الصحفي في ضوء معلم فرآنية، جدة ، دار الشروق: ١٤٠٤ هـ
- الجمال، راسم محمد، الاتصال والإعلام في الوطن العربي، بيروت، مركز دراسات الوحدة العربية ، ٢٠٠٤م
- تقرير الممارسة الصحفية، مصر، ديسمبر ، ٢٠٠٠م
- مينتشر ميلفن، تحرير الأخبار في الصحافة والإذاعة والتلفزيون (دمشق : ١٩٩٢م)، الدكتور أديب يخضور
- طلت همام، مائة سؤال عن الصحافة، الطبعة الثانية، دار الفرقان للطبعة والنشر، ١٤٠٨ هـ

- خليل صابات، الصحافة مهنة ورسالة واستعداد وفن وعلم، الطبعة الثانية، دار المعارف، القاهرة، ١٩٦٧ م
- مركز البحوث والدراسات في قطاع المعلومات والتدريب بالغرفة التجارية الصناعية، تقييم وقياس العائد على الاستثمار في التدريب، ورقة عمل منشورة مقدمة لقاء الثالث للتدريب والسعادة، ١٤٢٤ هـ
- الراغب الأصفهاني. مفردات غريب القرآن، تحقيق صفوان عدنان داودوري، بيروت، الدار الشامية .
- معن زيادة، معالم على طريق تحديث الفكر العربي، الكويت: سلسلة عالم المعرفة ، ١٩٧٨ م
- الغرفة التجارية الصناعية بالرياض، تقرير عائدات الإعلان ، ١٤٢٦ هـ
- فرج، عصام الدين، اقتصاديات الإعلام، الطبعة الأولى، دار النهضة العربية، ٢٠٠٧ م
- ريفرز، وليام ل و تيودور بيترسون وجاي و. جنسن، وسائل الإعلام والمجتمع الحديث، دار المعرفة، ترجمة الدكتور إبراهيم إمام
- أدهم، محمود ، المدخل في فن الحديث الصحفي، دار الثقافة للطباعة والنشر، ١٩٨٢ م

### الموقع الالكتروني:

- تقرير عائدات الإعلان في العالم العربي، نادي دبي للصحافة <http://www.dpc.org.ae/ar/>
- الغرفة التجارية الصناعية بالرياض، تقرير عائدات الإعلان ، ١٤٢٦ هـ
- دراسة علمية، موقع بيروت المتخصص في الصحافة، <http://www.yabeyrouth.com/pages/index3374.htm> ويكيبيديا، الموسوعة الحرة،  
<http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%AC%D9%88%D8%B2%>

D9%8A%D9%81\_%D8%A8%D9%88%D9%84%D9%8A%D

---

8%AA%D8%B2%D8%B1

---

— دراسة في التدريب التعاوني، موقع المعهد الثانوي التجاري بمدينة  
جازان،<http://www.geocities.com/scinajran/introd.htm>

— التدريب على رأس العمل، مقال، جريدة الاقتصادية، العدد ٥٣١٣  
[http://www.aleqt.com/2008/04/28/article\\_138836.html](http://www.aleqt.com/2008/04/28/article_138836.html)

— عارف ، نصر، الثقافة مفهوم ذاتي متعدد، مقال منشور في موقع التدريس  
<http://www.tadriss.jeeran.com/pub5.htm>

---

الملاحق:

بسم الله الرحمن الرحيم

**أخي الصحفي / أخي الصحفي  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته**

أعد الاستبيان التالي لرصد تأثير المادة الإعلانية للصحف السعودية على الأداء التحريري للصحفيين والصعوبات والمشاكل التي تواجههم إثناء تأدية عملهم، وذلك كأحد متطلبات إيهام درجة الماجستير، لذا فإن الدقة في تعبئة البيانات سيكون له الأثر الإيجابي في التوصل للنتائج الصحيحة .

نأمل منكم التكرم بتعبئة الاستبيان وموافقتنا به بأسرع وقت ممكن، علماً بأن إجابتكم ستكون سرية ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط وسيكون ذلك محل تقديرنا .

**شاكرين لكم تعاونكم  
الباحثة خديجة بنت صالح مرشد**

الجزء الأول

السؤال الأول:

فيما يلي مجموعة من العوامل التي قد تؤثر على الأداء المهني الصحفي، ما مدى موافقتك من عدمها على تأثير هذه العوامل:(أرجو تعبئة جميع الخانات)

العامل	أوافق بقوة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق على الإطلاق
الرغبة والموهبة					
الشقاقة العامة					
الدراسة المتخصصة					
الخبرة					
الدورات الداخلية والخارجية					
التفرغ التام للعمل الصحفي					
علاقة الجهات المستهدفة بالمادة الصحفية بالصحيفة أو أحد منسوبيها					
التسهيلات أو المدحايا التي تقدمها الجهات المستهدفة للصحفى					
الضغوط النفسية التي تمارسها تلك الجهات تجاه الصحفي					

السؤال الثاني:

فيما يلي مجموعة من العناصر التي تحدد علاقة الصحيفة بالعلن، ما رأيك في مدى تعامل صحيفتك مع مثل هذه العناصر؟ (أرجو تعبئة جميع الخانات)

العامل	دائماً	أحياناً	نادراً	لم يحدث
تحبني صحيفتي بالبحث عن معلنين.				

				طالبني صحيفي بحضور مناسبات المعلن.
				تنبه الصحيفة منسوبيها بأهمية مراعاة علاقتها بالعلن عند إعداد موادنا الصحفية
				تقدّم الصحيفة مصلحة المعلن فوق مصلحة الرأي العام
				تلّجأ الصحيفة إلى معاقبة الصحفي الذي يسيء للعلن.

السؤال الثالث:

أولاً— تتعامل الصحف اليومية مع الإعلان وفقاً لرؤى وسياسات مختلفة، فيما يلي عدد من تلك الملاحظات حول ممارسات تلك الصحف تجاه الإعلان، ما رأيك الشخصي تجاهها؟(أرجو تعبئة جميع الخانات)

الممارسة	بقوة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق على الإطلاق

					<b>تأثير الإعلان على المعايير المهنية لصحيفتي واضح وملموس</b>
					<b>اللاحق الإعلانية تتسم بتدني مواردها التحريرية</b>
					<b>اللاحق الإعلانية بشكل عام تؤثر سلباً على الصورة الذهنية لصحيفتي</b>
					<b>أؤيد تدخل الصحيفة في تعديل مضمون الإعلان عند الضرورة</b>
					<b>الإكثار من اللاحق الإعلانية دليل على أن الصحيفة تضع مصلحتها فوق كل اعتبار</b>

ثانياً — ما مدى رضاوك عن سياسة صحيفتك تجاه المعلن؟

غير راضٍ على الإطلاق	غير راضٍ	محايد	راضٍ	راضٌ تماماً

ثالثاً — كيف تتعامل صحيفتك مع المادة التي تستند المعلنين؟ (أرجو تعبئة جميع الخانات)

لا أوافق على الإطلاق	لا أوافق	محايد	أوافق	بقوة	
					<b>تلغي المادة بالكامل</b>
					<b>تحذف النقد فقط، وتنشر المادة</b>

تعامل مع المادة حسب مصلحتها

رابعاً — ما درجة تأثير المعلن بشكل عام على الأداء المهني للصحيفة:

	قوي جداً
	قوي
	متوسط
	ضعيف
	غير مؤثر

الجزء الثاني: معلومات عامة

الرجاء وضع إشارة على الخيار المناسب:

الجنس

	ذكر
	أنثى

العمر

	أقل من ٢٠
	من ٢١ - ٢٥
	من ٢٦ - ٣٠
	من ٣١ - ٣٥
	من ٣٦ - ٤٠
	- من ٤١ - ٤٥
	من ٤٦ - ٥٠
	من ٥١ - ٥٥
	من ٥١ - ٦٠
	أكثر من ٦٠

المؤهل العلمي:

	ثانوي فأقل
	دبلوم عالي

	بكالوريوس
	ماجستير
	دكتوراه

التخصص:

	إعلام
	نظري
	علمي
	أخرى، حدد

الحالة الاجتماعية:

	أعزب
	متزوج
	أرمل
	مطلق

مسمى الوظيفة:

	رئيس تحرير
	نائب رئيس تحرير

	مدير تحرير
	سكرتير تحرير
	مسئول تحرير
	محرر
	مراكش
	أخرى، حدد

سنوات الخبرة:

	أقل من ٣ سنوات
	من ٣ — ٦ سنوات
	من ٧ — ١٠ سنة
	من ١١—١٣ سنة
	من ١٤—١٧ سنة
	أكثر من ١٧ سنة

مكان العمل:

	الرياض
	الجزيرية
	المدينة

	عكاظ
	اليوم
	الاقتصادية
	الشرق الأوسط
	الوطن
	الندوة
	البلاد
	شمس
	الحياة

أعمل في الصحفة بشكل :

	رسمي
	متعاون

إذا كنت صحفيًا متعاوناً فانتقل إلى سؤال رقم ( ٢ ) في نهاية هذا الاستبيان، أما إذا كنت تعمل في الصحفة بشكل رسمي فأجب عن الأسئلة التالية:

السؤال(١)

— راتبك الشهري:

	أقل من ٣٠٠٠
	من ٣٠٠٠ - ٦٠٠٠
	من ٦٠٠١ - ٩٠٠٠
	من ٩٠٠١ - ١٢٠٠٠
	من ١٢٠٠١ - ١٥٠٠٠
	من ١٥٠٠١ - ١٨٠٠٠
	أكثـر مـن ١٨٠٠٠

— هل حصلت على دورات متخصصة في مجال الصحافة والإعلام أثناء عملك؟

	نعم
	لا

— في حال عدم حصولك على دورات متخصصة، ما أسباب ذلك من وجهة نظرك؟

	العمل لا يوفر أي نوع من التدريب المتخصص
	عدم موافقة الرئيس المباشر على التدريب ان وجد
	لا يوجد لدى الوقت الكافي
	تكلفة هذه الدورات عالية جدا
	أخرى، تذكر

— في حال حصولك على الدورات.. ما هي تلك الدورات؟

مدى الاستفادة منها			الجهة المنظمة	مدتها	اسم الدورة	العدد
ضعيفة	متوسطة	كبيرة				1
						2
						3
						4
						5

— إذا كنت صحفياً متعاوناً فأجب عن التالي:

السؤال (٢)

— هل تعمل في جهة أخرى؟

	نعم
	لا

— إذا كنت موظف ففي أي القطاعين تعمل؟

	القطاع الخاص
	القطاع الحكومي
	عمل حر

— ما نوع المكافأة التي تتقاضاها؟

	ثابتة
	مقطوعة

— المكافأة التي تتقاضاها تتراوح من:

	ألف ريال فأقل
	من ١٠٠٠ إلى ٢٠٠٠
	من ٢٠٠٠ إلى ٣٠٠٠

	من ٣٠٠٠ إلى ٤٠٠٠
	من ٤٠٠٠ إلى ٥٠٠٠
	أكثر من ٥٠٠٠

الاسم (اختياري): .....