**جامعة الملك سعود**

**كلية السياحة و الآثار**

**قسم الإدارة السياحية**

**المادة: التخطيط الاستراتيجي رمز المادة:**

**الفصل الدراسي: الثاني لعام 1433/1434**

**اولَا : وصف المقرر**

تتناول هذه المادة الإطار العام لعملية التخطيط الاستراتيجي ابتداً من التأكيد على عملية التخطيط الاستراتيجي في حياة المنظمات و الشركات ثم بيان المراحل الثلاث الاساسية لعملية التخطيط المتمثلة في مرحلة إعداد الخطة, ومرحلة التنفيذ فمرحلة التقييم. ففي مرحلة الاعداد تبين هذه المادة الخطوات الواجب اتباعها من اجل إعداد الخطة المتمثلة في صياغة الرسالة و الرؤية, و التعرف على الفرص و التهديدات من خلال تحليل البئية الخارجية و التعرف على عناصر القوة و الضعف من خلال تلحليل البئية الداخلية, ومن ثم صياغة الاهداف الاستراتيجية باستخدام ادوات التحليل الاستراتيجي مثل SWOT و BCG Matrix و غيرها, ثم تحديد الاستراتيجية المناسبة و ترجمتها الى خطة عمل تنفيذية**,** كما توضح هذه المادة بشكل غير تفصيلي متطلبات تنفيذ الخطة الاستراتيجية و طرق تقييمها.

**ثانيا: اهداف المقرر**

1. تعريف الطالب باهمية التخطيط الاستراتيجي
2. تعريف الطالب بمكونات التخطيط الاستراتيجي
3. تمكين الطالب من التعرف على اساليب صياغة الرسالة و الرؤية
4. تعريف الطالب بطرق واساليب تحليل البيئة الداخلية و الخارجية من اجل تحديد نقاط القوة و الضعف و التعرف على الفرص و التهديدات
5. تدريب الطالب على استخدام ادوات التحليل الاستراتيجي و صياغة الاهداف الاستراتيجية و تحدد الخطة الاستراتيجية المناسبة.
6. تعريف الطالب على متطلبات و منهجيات تفيذ الخطة و اساليب تقييمها.

**ثالثا: المخرجات المتوقعة من المقرار**

1. قدرة الطالب على صياغة الرسالة و الرؤية
2. القدرة على تحليل البيئة الداخلية و الخارجية واستخلاص نقاط القوة و الضعف و تحديد الفرص و المخاطر
3. تمكين الطالب من الربط بين المتغيرات المتعددة من اجل صياغة الاهداف الاسترتيجية و اختيار الاستراتجية
4. تمكين الطالب من المشاركة في فريق عمل قادر على تحقيق اهداف محددة.

**رابعاً: طرق تقييم المادة**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **الموضوع** | **الدرجة** | **ملاحظة** |
| امتحان فصلى اول | 15 درجة | اسئلة مقالية تحليلية من خلال استخدام ملخص من ورقة واحدة. |
| امتحان فصلى ثاني | 15 درجة | اسئلة مقالية تحليلية من خلال استخدام ملخص من ورقة واحدة. |
| مشاركة فاعلة | 10 درجات | من خلال القراءة المسبقة للمادة العلمية |
| مشروع تطبيقي | 20 درجة | إعداد خطة استراتيجية لشركة قائمة او افتراضية |
| امتحان نهائي | 40 درجة | اسئلة عامة تغطي جميع موضوعات المادة |

**خامساً: برنامج تقديم المادة**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **الاسبوع** | **الموضوع** | **قراءة** | **الامتحانات وتسليم المشروعات** |
| **14/3/1434** | **تهيئة - جداول** |  |  |
| **21/3/1434** | **طبيعة الإدارة الاستراتيجية** | **الفصل الاول** |  |
| **28/3/1434** | **رسالة المنظمة** | **الفصل الثاني** |  |
| **6/4/134** | **ورشة عمل تطبيقية** |  | **تحديد مشروع الطالب** |
| **13/4/1434** | **تقييم البيئة الخارجية** | **الفصل الرابع** |  |
| **20/4/1434** | **ورشة عمل تطبيقية على ما سبق** |  |  |
| **27/4/134** | **تقييم البيئة الداخلية** | **الفصل الخامس** |  |
| **4/5/1434** | **عرض الجزء الاول من المشروع** |  | **الاختبار الفصلي الاول** |
| **11/5/1434** | **إجازة الربيع** |  |  |
| **18/5/1434** | **تحديد الاهداف الاستراتيجية** | **الفصل السادس** | **تسليم الجزءالاول** |
| **25/5/1434** | **تحليل الاستراتيجية** | **الفصل السادس** |  |
| **3/6/1434** | **ورشة عمل تطبيقية على الفصل السادس** | **الفصل التاسع** |  |
| **10/6/1434** | **اختيار الاستراتيجية** | **الفصل الثالث** |  |
| **17/6/1434** | **ورشة عمل تطبيقية** |  | **الفصلي الثاني** |
| **24/6/1434** | **تنفيذ الاستراتيجية- قضايا إدارية** | **الفصل السابع** |  |
| **1/7/1434** | **تخصيص الموارد لتنفيذ الاستراتيجية** | **الفصل الثامن** |  |
| **8/7/1434** | **---------------------------** |  | **النهائي + تسليم المشروع** |

**سادساً: ضوابط عامة**

1. لايسمح بدخول الطالب الى قاعة المحاضرة بعد خمس دقائق من بدء المحاضرة
2. يمنع استخدام الجوال داخل المحاضرة بشكل تام و في حالة استخدامة يجب على الطالب مغادرة القاعة و يحتسب غائب في تلك المحاضرة.
3. يجب ان تكون كتابه التقارير و المشاريع البحثية من صياغة الطالب نفسه و في حالة تقديم عمل منسوخ او مكتوب من طرف اخر يعتبر ذلك التقرير او البحث غش و يحصل الطالب على صفر و قد يقدم الى اللجنة التأدبية في الكلية.