



# إدارة المشاريع ودورها في تنظيم عملية المشروع



# المحتويات

المقدمة

ماهية إدارة المشاريع

التطور التاريخي لإدارة المشاريع

أهمية إدارة المشاريع

آلية إعداد وإدارة المشاريع

تقنيات التصميم العمراني

نموذج ومثال لأحد البرامج

الخلاصة

المراجع

## مقدمة

إن تبلور فكرة مفهوم إدارة المشاريع إنما هي نتاج ما أفرزته بيئة الأعمال والصناعات المختلفة التي تتسم بالتغير والحاجة الدائمة للتطوير، وهذا الأخير يتطلب بدوره أنماط تنظيمية وقد كانت المشروعات هي الأداة الإدارية الشافية لمثل هذه التنظيمات. ويرافق عادة تطور إدارة المشروعات حدوث تغيرات قد تكون جذرية في داخل المنظمة مما يجعل الكثير من المؤسسات تتجنب إتباع هذا التطور أو قبول التقنيات والأدوات الإدارية الجديدة رغم مزاياه الإيجابية المتمركزة في إمكانية إنجاز المهام التي يصعب إنجازها بالنظم التقليدية وإنجاز هذه الفعاليات بكفاءة وفاعلية. إلا أن معظم المشاريع التي تقوم المؤسسة بتنفيذها تتميز بكبر الحجم والتعقيد وقد استخدمت أساليب

تقليدية لإنجاز هذه المشاريع ومن بين هذه الأساليب هو مخطط جانت ( GANTT CHART ) نسبة إلى (

المهندس الأمريكي "جانت"، إلا أنه لوحظ تعثر العديد من هذه المشروعات عن مواعيد تسليمها لعدم سهولة الربط فيما بين فعاليتها المختلفة من جهة ، والضعف في معرفة عوامل التابع المنطقي بالشكل الكافي، يضاف إلى ذلك الضعف في التوظيف الكامل لعلاقات التابع المنطقي الممكنة في جدولة هذه المشروعات من هنا بدأت الجهود تتوحد في إطار واحد نحو خلق إدارة واعية من شأنها أن تشرف على عملي تخطيط وجدولة ورقابة عملية تنفيذ المشاريع المختلفة ، ولم تعد هذه العملية رهينة بكفاءة ومهارة المخطط أو المشرف على عمل تنفيذ المشروع فحسب بل تطورت إلى أكثر من ذلك بحيث أصبحت تسخر لهذا

الغرض الأساليب العلمية المختلفة ومن أهم هذه الأساليب هو التحليل الشبكي وتشمل عملية تخطيط ورقابة أي ( CPM, PERT, GERT ). مشروع على العوامل الثلاثة التالية:

١. الوقت (الزمن)

٢. الموارد المالية (التكلفة)

٣. الموارد البشرية (العمال)

لذا يجب على المسير (متخذ القرار) أن يجمع بين هذه التوليفات الثلاثة من أجل ضمان نجاح إتمام المشروع في أجاله المحددة وبأقل تكلفة ، لكن في الواقع العملي نلاحظ أن معظم المسيرين يهتمون بعامل الزمن لإتمام المشروع وغير مبالين ببقية العناصر الأمر الذي بنجم عنه سوء في ضبط موارد المشروع المادية والبشرية ويعود السبب الرئيسي في سوء ضبط هذه الموارد إلى تسيير المشاريع على أساس الخبرة والارتجالية دون الاعتماد على الأسس العلمية.

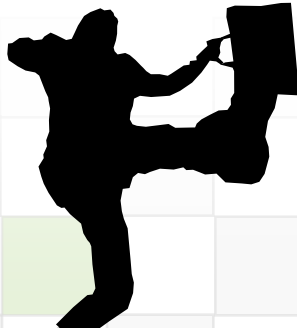
# ماذا تعني إدارة المشاريع

إن إجراء بحث سريع على شبكة الانترنت سوف يظهر العديد من التعريفات المتنوعة لمفهومى المشروعات وإدارة المشاريع إلا أن الامام بالعديد من التعريفات فقط لا يخلق الإدارة الناجحة بل العمل عليها هو من يصنع ذلك فالمشروع هو سلسلة من النشاطات التي وضعت بغرض تحقيق نتيجة محددة في نطاق ميزانية معينة . (باتريك هاربر) .

وعرفه سيمون ديري بأن المشروع هو عبارة عن مجموعة من الاهداف التي تم تصميمها لتسليم هدف معين مع وجود تقطعي بدء وإنهاء متفق عليهما ويتم المجادلة دائما حول مكونات المشروع ويمكن تعريف الأنشطة الحقيقية في المشروع دائما على إنها مشروعات .

أما تعريف إدارة المشاريع فعرفها باتريك هاربر بأنها عملية تمكن المدراء من التركيز على الأولويات ومتابعة الأداء والتغلب على الصعوبات والتكيف مع التغيير كما أنها تعطي المدراء قدرا أكبر من السيطرة وتمدهم باليات وتقنيات مجربة تمكنهم من قيادة فريق العمل وتحقيق الاهداف في الوقت المحدد وفقا للميزانية المحددة .

إن إدارة المشروعات لاتعني بالضرورة إنجاز جميع أهداف المشروع ولكنها تعني إدارة أو تنظيم الأنشطة التي تندرج في نطاق المشروع فالمشروعات ليست مجرد عمليات ولا تعني أداء العمل كالمعتاد بالصورة التقليدية ويبدو أنه غاب عن ذاكرتنا أن المشروعات تعني إدارة الأشخاص والأداء بقدر ما تعني التخطيط والخطط .



البداية

النهاية



# تاريخ إدارة المشاريع

يمكننا العودة إلى الماضي بعض الشيء، إلى النصف الأخير من القرن التاسع عشر، عندما كان عالم التجارة يزداد تعقيداً، وذلك لنرى كيف نشأت إدارة المشاريع من مبادئ إدارية أساسية. فقد كانت المشاريع الحكومية واسعة النطاق هي الدافع لاتخاذ قرارات مهمة أصبحت أساساً لمنهج إدارة المشاريع. على سبيل المثال، في الولايات المتحدة، كانت السكك الحديدية التي تعبر القارات المشروع الحكومي الضخم الأول بالمعنى الحقيقي، وقد بدأ إنشاؤه في الستينيات من القرن التاسع عشر. وفجأة، وجد قادة التجارة أنفسهم يواجهون مهمة ثقيلة وهي تنظيم العمل اليدوي لآلاف العمال ومعالجة كميات غير مسبقة من المادة الخام وجميعها.

وفي القرن العشرين قرب نهاية القرن، بدأ فردريك تايلور (١٨٥٦-١٩١٥) دراساته التفصيلية حول العمل. فقد قام بتطبيق المنطق العلمي على العمل عن طريق إثبات أن العمل يمكن تحليله وتحسينه بالتركيز على أجزائه الأساسية. وقام بتطبيق نظريته على المهام المتعلقة بأفران الحديد، مثل تحريف الرمل وحمل قطع الغيار ونقلها. حتى ذلك الوقت، كانت الطريقة الوحيدة لتحسين الإنتاجية هي مطالبة العمال بالعمل الشاق لساعات أكثر. أدخل تايلور مفهوم العمل بكفاءة أكبر، بدلاً من العمل الشاق ولوقت أطول. يشهد النقش الموجود على قبر تايلور في ولاية فيلادلفيا على مكانته في تاريخ الإدارة: فهو "مؤسس الإدارة العلمية".

قام زميل تايلور، هنري جانت (١٨٦١-١٩١٩) بدراسة ترتيب العمليات في العمل بتوسع. وقد ركزت دراساته للإدارة على إنشاء سفن الأساطيل خلال الحرب العالمية الأولى. وتشرح مخططات جانت إلى جانب أشرطة المهام وعلامات الأحداث الرئيسية تسلسل كافة المهام ومدتها في أي عملية. أثبتت الرسومات التخطيطية لـ "مخططات جانت" أنها أداة تحليلية شديدة الفعالية للمدراء إلى حد أنها لم تتغير فعلياً طوال حوالي مائة عام. وبقي لأول مرة خطوط ارتباط إلى أشرطة المهام Microsoft Office Project الأمر على هذه الحال حتى أوائل التسعينيات عندما أضاف هذه تصور تبعيات إضافية دقيقة بين المهام. خلال الحرب العالمية الثانية، أدت المشاريع الحكومية المعقدة والمشاريع العسكرية ونقص توفر العمالة خلال وأسلوب المسار الهام، مما أعطى أوقات الحرب إلى الحاجة إلى هياكل تنظيمية جديدة. تم تقديم مخططات الشبكة المعقدة، التي تسمى مخططات للمدراء مزيداً من التحكم في المشاريع الهندسية الضخمة والمعقدة جداً (مثل أنظمة الأسلحة العسكرية مع تنوع مهامها الكبيرة والتدخلات الكثيرة في عدة نقاط زمنية). وفي وقت قصير، انتشرت تلك التقنيات في كل أنواع الصناعات حيث سعى قادة التجارة للحصول على استراتيجيات وأدوات جديدة للإدارة لمعالجة نمو الشركات وسط عالم تنافسي وسريع التغير. في أوائل الستينيات، بدأت الشركات في تطبيق نظريات الأنظمة العامة على ، وصف المؤلفون ريتشارد جونسون وفريمونت The Theory and Management of Systems تدخلات العمل. في كتاب كاست وجيمس روزنزويج كيف أن العمل الحديث يشبه الجسم البشري، له جهاز هيكلي وجهاز عضلي وجهاز دوري وجهاز عصبي وما إلى ذلك.

# أهمية إدارة المشاريع

تعتبر إدارة المشاريع ذات أهمية قصوى في وقتنا الحاضر لما تمتاز وتتصف به من خلال تنظيم آلية العمل وتقنياتها مما يساعد بشكل كبير في نجاح المشاريع وتكمن أهمية المشروع في النقاط التالية :

## تحديد الأهداف والغايات للمشروع

إذا لم تكن أهداف المشروع واضحة وجلية ومفهومة لمدير المشروع وفريق عمله فمن المستحيل أن يضعوا خططاً للأنشطة المتعلقة للمشروع بشكل عام لذا فإن تحديد هدف عام وهدف دقيق ذا أهمية قصوى في إدارة المشاريع مما يسهل العملية الخاصة بسريان المشروع بشكل صحيح

## التوافق مع الأعمال

لو لم يحدث توافق بين المشروعات وبين الخطة العامة للمؤسسة أو الشركة أو إحتياجات العمل فستكون هذه المشروعات في خطر كبير ألا وهو أنها سوف تساعد الشركة على التقدم في مجالات أو أنشطة غير مؤثرة فعلياً للمؤسسة فإذا حدث وكان المشروع وأهدافه غير متوافقين فالنتيجة ستكون استهلاك الموارد في الجنوح بالشركة بعيد عن الأهداف والطموحات .

## اطلاع الرعاة الرئيسيين على دورهم

إذا لم يشارك الرعاة الرئيسيون في التخطيط لمشروعات معينة ومراقبتها وتنفيذها فسينجم عن ذلك عدة سلبيات ضمنية للمدراء وفريقهم وسيكون مواردهم في العمل قليلة وسيحدث تلك في اتخاذ القرارات وبذلك سيؤخر تنفيذ المشاريع .

## توضيح أهداف المشروع

عندما يكون للمشروع أهداف واضحة إلا أنه لا يتم إيصالها لأفراد الفريق بالطريقة الملائمة فستحدث مشكلات أثناء التخطيط والتنفيذ

## تحديد نطاق المشروع

إذا لم يتحدد أهداف المشروع بدقة فثمة خطر يهدد المشروع وهو تبدل نطاق المشروع وهذا يعني أنه من المتوقع أن يجني المشروع فوائد وأرباح أكثر مما كان مخطط له سابقاً وسيؤدي هذا إلى حدوث تأخر في تنفيذ المشروع أو زيادة الميزانية ولو حدث تغير في نطاق المشروع فسيكون من الصعب حتى نجاح المشروع القائم على قياس ما تحقق من أهداف

## ثراء المعلومات الخاصة بالفريق بأدائهم في المشروع

أثناء التخطيط والتنفيذ للمشروع إذا لم يكن المدير والفريق على دراية بما يجب عليهم فعله أو تسليمه في لحظة معينة فإن فرصة تسليمهم المشروع بشكل كامل ونجاح تنخفض بشكل كبير

## تحديد المسؤوليات بالنسبة للأشخاص

لإن أبسط الأخطاء غالباً ما تحدث بسبب ضعف تحديد المهام بشكل أساسي وواضح ويتسبب هذا في حذف بعض الأشياء من المشروع مما يؤدي إلى ضياع الوقت وموارد العمل فإذا كان الوقت والمورد أمرين هامين فلا عذر لعدم تحديد المسؤوليات من البداية

# آلية إعداد وإدارة المشاريع

ترتبط آلية وإدارة وتنفيذ المشاريع بخصائص الطبيعة التنظيمية وعناصرها الأساسية ومكوناتها الرئيسية بدء من السياسات وأهدافها وهيكلها التنظيمي وطبيعة الممارسات الإدارية التنظيمية داخل منظومة التعليم والتي تعد جزءاً من مكونات المنظومة المجتمعية المحلية وشم تتسع دائرة تفاعلها لتمتد في تفاعلها مع المستوى الوطني والقومي والعالمي ويمكن تعريف الإدارة بأنها عملية تتحقق عن طريقها الأهداف التنظيمية وذلك من خلال استخدام الموارد (الإنسان ، النقود ، الطاقة ، المواد ، المكان ، الزمان) وتعتبر هذه الموارد كمدخلات وينظر إلى تحقيق الأهداف كمخرجات للعملية الانتاجية أما إدارة المشروع فهي عملية تتضمن تطبيق المعرفة المهارات والادوات والأساليب على أنشطة المشروع لمقابلة حاجات وتوقعات أصحاب المصلحة من المشروع وتكون هذه الآلية من عدة نقاط :-

١- مرحلة التعريف :

تنطلق هذه المرحلة من أنها يتم فيها تحديد الهدف المرغوب والذي يعد نقطة البداية لتسيير المراحل التي تليها .

٢- المرحلة التمهيدية :

تعد هذه المرحلة أهم المراحل في إنجاز المشروع وهي مرحلة اتخاذ القرار الخاص بالصورة التي سيتخذها السير في اجراءات الفحص والتفصيل الدقيق لجدوى المشروع .

٣- مرحلة التحليل :

تعد هذه المرحلة من المراحل المهمة لإنجاز المشروع حيث يتم من خلالها دراسة تحليلية للظروف الخاصة بالمشروع من حيث بداية عرض النتائج الأولية والبيانات في تسلسل منطقي .

٤- مرحلة التقييم واتخاذ القرار :

يتم في هذه المرحلة اتخاذ قرار القيام بالمشروع بعد أن تم تزويد القائمين على المشروع والجهة المعنية بنتائج التحليل الأولية للمشروع .

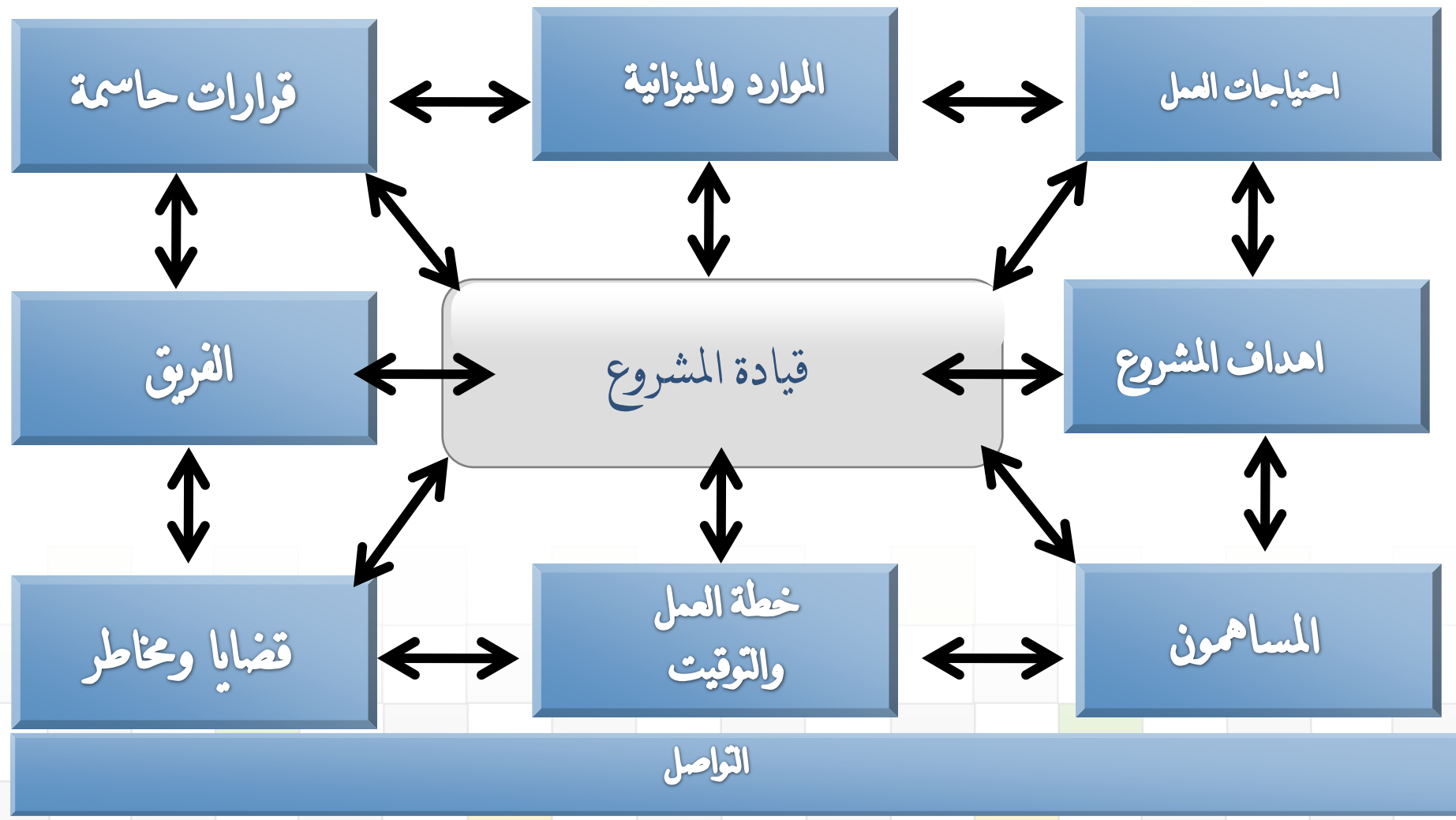
٥- مرحلة التنفيذ :

تعد هذه المرحلة من أهم المراحل التي يمر بها المشروع فهي العملية الأساسية التي تستهدفها خطة المشروع حيث أن ميزانية المشروع سوف تنفق في إنجاز هذه العملية .

٦- مرحلة التقييم والمتابعة :

وهذه قد لا تكون مرحلة مع سلسلة المراحل التي يمر بها المشروع وإنما هي مرحلة يتم من خلالها عملية مستمرة لإجراءات تنفيذ المشروع .

الاطار المتكامل لإدارة المشروعات



# أنواع المشروعات

يعرض المتخصصين في العلوم الإدارية تقسيمات مختلفة للمشاريع في الواقع العملي، وذلك بالاستناد إلى طبيعة القطاع أو طبيعة الهدف الذي يؤسس من أجله المشروع وبشكل عام يتفق الجميع على وجود الأنواع التالية من المشاريع والتي تخضع في تصنيفها إلى مجموعة من المعايير سوف يتم شرحها لاحقاً، والشكل ٦.١ يوضح أنواع المشاريع .

## الشكل 6.1: أنواع المشاريع

مشاريع إنشائية	مشاريع صناعية	مشاريع خدمية	مشاريع علمية	مشاريع إجتماعية	مشاريع إقتصادية
- عمارات سكنية - طرق وجسور وسدود - ملاعب ومستشفيات وجامعات - مرافق وملحقات	- مصانع ومعامل - بناء سفن و طائرات - خطوط الإنتاج - بناء مفاعلات ومصافي ببتوكيماوية	- تسويق منتج جديد - إنتاج فيلم سمنائي - تصميم حملة إعلانية لمنتج جديد	- معالجة مشكلة علمية - تصميم نظام معلوماتي - تطوير منتج - بحوث افضاء - التنقيب على الآثار	- حملات تنظيم الأسرة وتحديد النسل - حملات مكافحة الجريمة - حملات الإيدز والتدخين - حملات التكافل الإجتماعي	- برنامج مراجعة الكساد والبطالة - برنامج مواجهة التضخم - مشاريع التنمية الإقتصادية - مشاريع إستبدال العملة أو تدعيمها

المصدر: د، مؤيد الفضل، د محمود العبيدي، مرجع سابق، ص40

# أنواع المشروعات

وفيما يلي شرح لهذه العناصر:

بالحاجات الأساسية للفرد من خلال ما هو وارد في □ المشاريع الإنشائية : وهي المشروعات الأكثر شيوعا في الواقع العملي ، ويذهب البعض إلى ربطها مثلث "ماسلو" للحاجات كما هو مبين في الشكل

الشكل 7.1: مثلث ماسلو للحاجات



المصدر: د. مؤيد الفضل، تقييم وإدارة المشروعات المتوسطة والكبيرة، مرجع سابق، ص 64

وبشكل عام يرد تحت عنوان هذا النوع من المشروعات مايلي :

- بناء العمارات السكنية و الأبنية الملحقة بها الخاصة بإدارة الأعمال وتقديم الخدمات وماشبه ذلك .
- بناء الطرق والجسور والسدود الخاصة بالزراعة والطاقة الكهربائية.
- بناء الملاعب و المستشفيات والجامعات والمدارس.
- بناء القواعد والمرتكزات الأساسية لكافة المشاريع الأخرى سواء كانت صناعية أو خدمية أو علمية..... الخ.

# أنواع المشروعات

المشاريع الصناعية : ويقصد بذلك المشروعات ذات الطابع الهندسي والتكنولوجي والتي تهدف إلى إقامة المصانع والخطوط الإنتاجية التي تهدف باهتمام الإدارة . بالنهاية إلى تطوير المنتج ج ، حيث أن هذه العملية أصبحت حاليا من المشروعات الصناعية المهمة التي تستأثر

المشاريع الخدمية : وهي المشروعات التي يتمخض عنها خدمات مختلفة تقدم في أطر وصيغ مختلفة كما هو الحال في مشروع تسويق منتج جديد أو تصميم حملة إعلانية تمهيدا لتسويق منتج جديد .  
□ المشاريع العلمية : ويقصد بها كافة المشاريع البحثية ذات الطابع العلمي ، وذلك على سبيل المثال لا الحصر مايلي :

□ معالجة مشكلة الكساد أو حالة تدهور معينة في الإنتاج أو في الاقتصاد . . . . . إلخ .

□ تصميم نظام معلوماتي أو بناء برامج الحاسوب .

□ تطوير منتج معين (دواء ، جيل جديد من الحواسيب . . . . . إلخ .) .

□ بحوث الفضاء واكتشاف البحار .

□ التنقيب عن الآثار والحضارات القديمة .

□ المشاريع الاجتماعية: إن المشروعات الاجتماعية ترتبط بتوجهات الدولة نحو خلق تنمية اجتماعية لمواكبة التطورات المختلفة في مجالات الحياة، ومن هذه المشروعات:

□ المشروعات التي تنظم في هيئة حملات تثقيفية لتنظيم الأسرة وتحديد النسل .

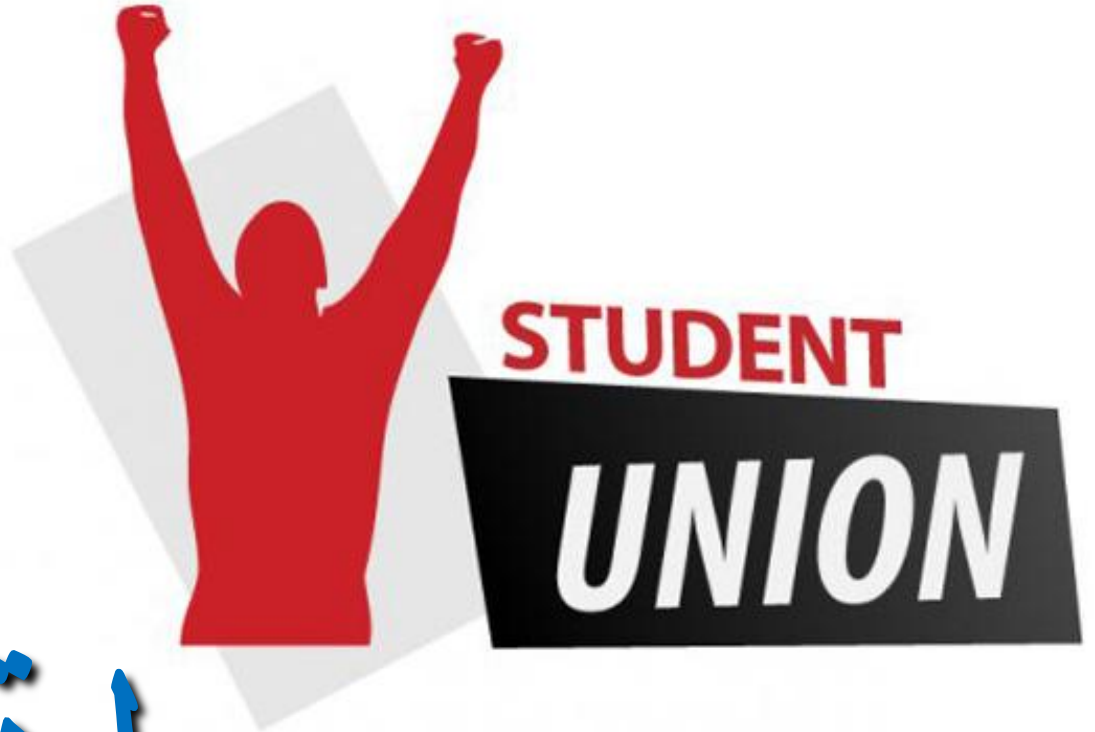
□ حملات مكافحة الجريمة والفساد الاجتماعي .

□ الحملات الصحية ضد الإيدز والتدخين .

□ حملات تدعيم التكافل الاجتماعي .

□ المشروعات الاقتصادية : ويقصد بذلك المشاريع على مستوى اقتصاد البلد بشكل عام من أجل خلق صيغ للتنمية الاقتصادية

نموذج ومثال لإدارة المشاريع



إتحاد الطلاب



# Student Union

## ❖ مقدمة:

هو مشروع خدمي يهدف إلى خدمة الطالب وتوفير سبل الراحة له وغير محصورة بالعملية التعليمية وينشط الحركة الطلابية داخل الجامعة سواء أثناء وقت الدراسة أو خارجه ، ويدار المشروع من قبل طلاب بمقابل مادي لمن يعمل بالمشروع. ويتم الاستفادة من خبرات الطلبة الذين لديهم مهارات أيضا. ويستمد المشروع تكلفته الابتدائية من الجامعة وبعد ذلك مستقل ويعتمد على عائدات المشروع . .

## • الرؤية:

أن يحتل هذا المركز مجموعة واسعة من الخدمات، والأنشطة، والتجهيزات، ونهدف أن نوفر لطلابنا أعلى معايير الخدمة والرعاية، بالإضافة إلى أجواء ودية وراقية ومحبة تواكب احتياجات كل من منسوبي الجامعة بشكل عام وطلاب الجامعة بشكل خاص .

## • الرسالة:

يلتزم المركز بتقديم خدمات على أعلى مستوى ويعمل بلا كلل لإيجاد خدمات وأنشطة وتجهيزات غير مسبقة توفر لطلابنا تجربة فريدة لممارسة وتطبيق أفكارهم وهواياتهم، وقضاء أفضل أوقات المرح والترفيه.

# تحليل SWOT

## الضعف

- تسرب الطلاب وعدم استمرارية استخدام المشروع.

## القوة

- تعدد الأنشطة والاستخدامات داخل المشروع.

## المخاطر

- تباعد منشآت الجامعة عن بعضها .  
- عدم الاعتناء ودعم المشروع من الجامعة .

## الفرص

- تعدد المستخدمين وعدم وجود بدائل يزيد من نشاط ونجاح المشروع .

حل نقاط الضعف:

- وضع فعاليات وحوافز تجذب الطلاب .

حلول المخاطر:

- اختيار موقع مناسب بين الكليات وتوفير وسيلة نقل ترددية .  
- الحرص على طرح المشروع وتوضيح الأهداف بأفضل صورة .



## الغرض من المشروع:

- سيقوم المشروع باستغلال أوقات الفراغ بنسبة ٦٠% .
- سيقوم المشروع بتحسين رضا الطلاب عن الخدمات الجامعية .
- سيقوم المشروع بخفض نسبة الضغوط النفسية والتوتر لدى الطلاب .
- زيادة الحركة الاجتماعية في الجامعة في فترة المساء .
- العمل على رفع مستوى الأنشطة والرياضية والاجتماعية والثقافية بين الطلاب .

## أهداف المشروع:

- استغلال وتنمية مهارات الطلاب .
- اكتشاف وإعداد الكوادر الشابة اللازمة من خلال توظيفهم وعملهم داخل المركز بمقابل مادي أو تطوعي .
- تنمية قدرات المشاركة الطلابية الفعالة في الأنشطة بأنواعها والجمعيات العلمية وبت روح التعاون والتفاعل للارتقاء بالعلاقة بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس .



## نطاق المشروع:

خدمي - تعليمي - ثقافي - اجتماعي - ترفيهي  
أصحاب المصلحة:

- صناع القرار: إدارة الجامعة.

- ذوي التأثير: عمادة شؤون الطلاب.

- المستخدمون: الطلاب - المستثمرين.

النتائج / معايير النجاح:

- اعتماد المشروع في المراحل المتقدمة منه على ذاته مالياً من خلال الاستثمارات

الموجودة داخله.

- استمرار إقبال الطلاب على المشروع.

## الافتراضات والقيود:

\* الافتراضات:

- وجود مشاريع خدمية جارية إنشاؤها.

- حصول على دعم مالي من إدارة الجامعة.

\* القيود:

- اختيار موقع مناسب لتنفيذ المشروع.

- تقييد إنشاء المشروع بميزانية محددة.

المخاطر:

- تباعد منشآت الجامعة عن بعضها.

- عدم الاعتناء ودعم المشروع من الجامعة.

# النكفة النقررة

## - المنشآت والمباني:

البيان	المساحة (م <sup>٢</sup> )	تكلفة (ريال / م <sup>٢</sup> )	إجمالي التكلفة
بناء المشروع شامل المواد	١٥,٠٠٠	١٠٠٠	١٥,٠٠٠,٠٠٠
الإجمالي			١٥,٠٠٠,٠٠٠

## - المواد والمعدات:

النوع	السعر	إجمالي التكلفة
أجهزة تكيف	١.٥٠٠.٠٠٠	١.٥٠٠.٠٠٠
مواد صحية	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
مواد كهربائية	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
الإجمالي		٣.٥٠٠.٠٠٠

## النكفة النقرفة

### - الأاث والمفروشات:

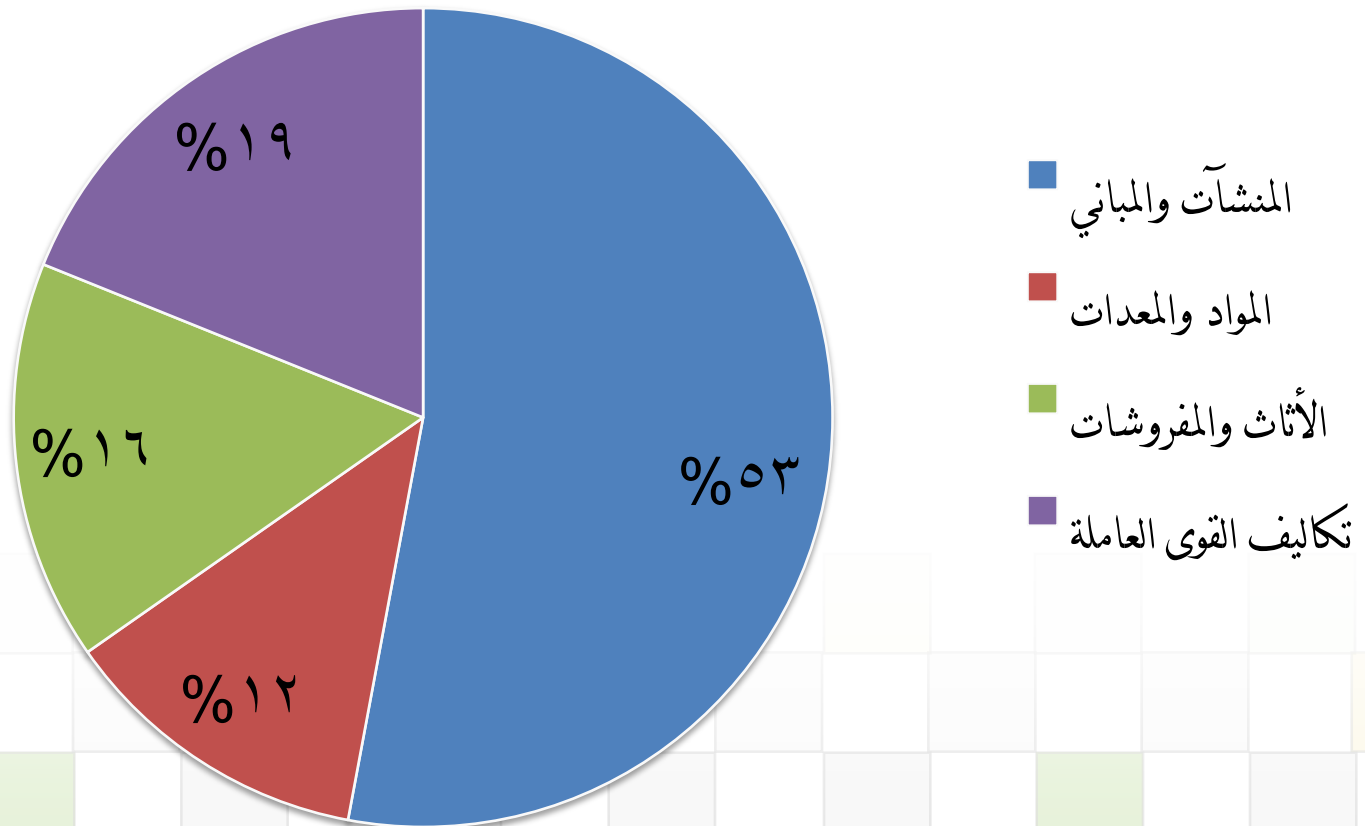
البيان	الكمفة	السعر	إجمالي التكلفة
أجهزة تقنية (أجهزة كمبيوتر - بروجكترات)	١٦٠	٣,٠٠٠	٤٨٠,٠٠٠
أاث	-	٤,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠
المجموع			٤,٤٨٠,٠٠٠

### - القوى العاملة:

البند	العدد	الراتب الشهرف	الراتب لمدة الفرة الزمنية
مرفر مشروع	١	٣٠,٠٠٠	٥١٠,٠٠٠
مهندس	١٥	١٥,٠٠٠	٣,٨٢٥,٠٠٠
محاسب ومالفف	٣	٢٠,٠٠٠	١,٠٢٠,٠٠٠
عمال المشروع	١٥٠	من قبل شركة المقاولات	
الإجمالي	١٦٩	٦٥,٠٠٠	٥,٣٥٥,٠٠٠



## نسبة التكاليف التقديرية



# الهيكل التنظيمي

مدير المشروع

القسم القانوني

مستشار قانوني

القسم الفني

المهندسين

المقاول

الأيدي العاملة

القسم الإداري

مدير شؤون  
الموظفين

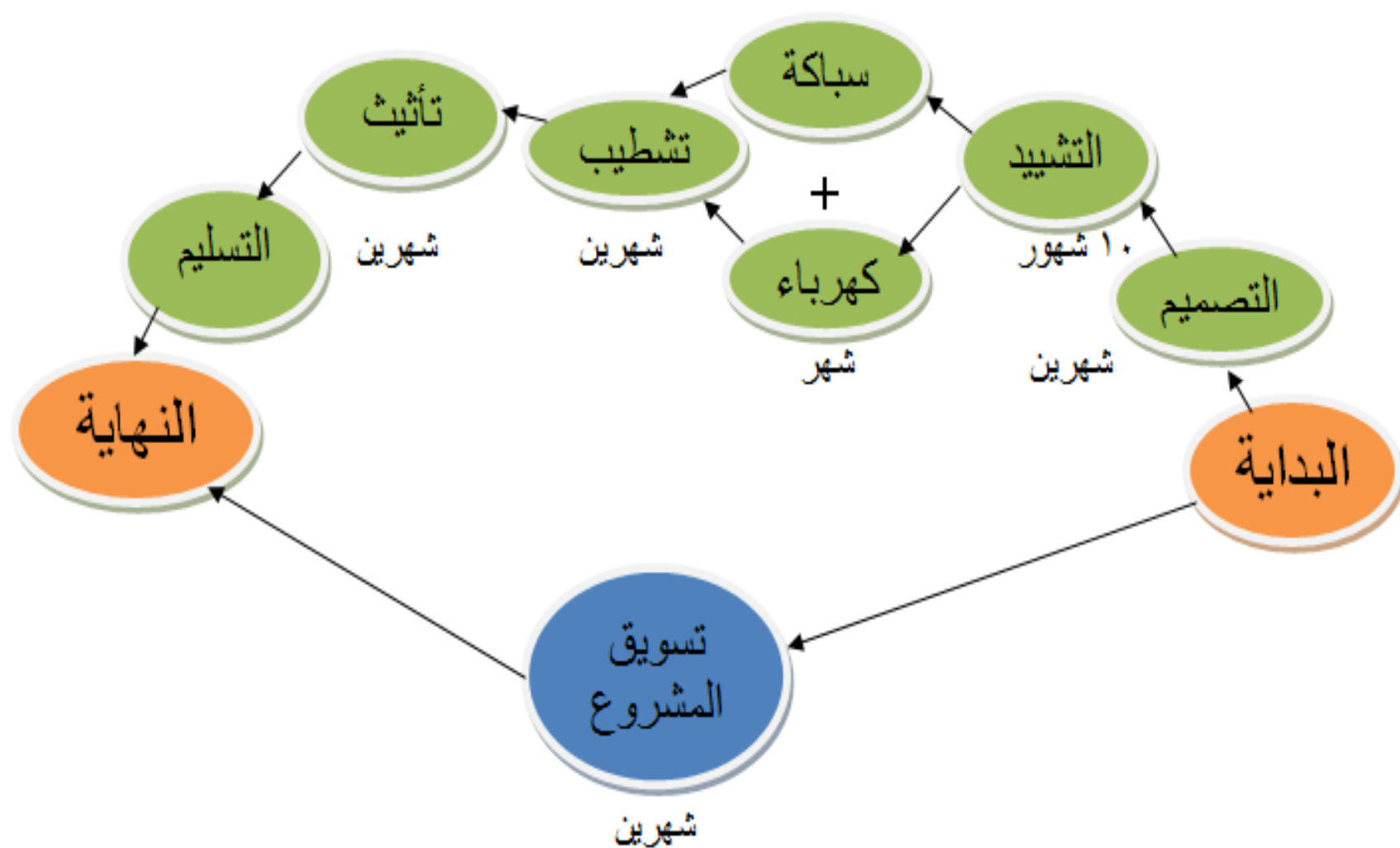
علاقات عامة

القسم المالي

مستشار مالي

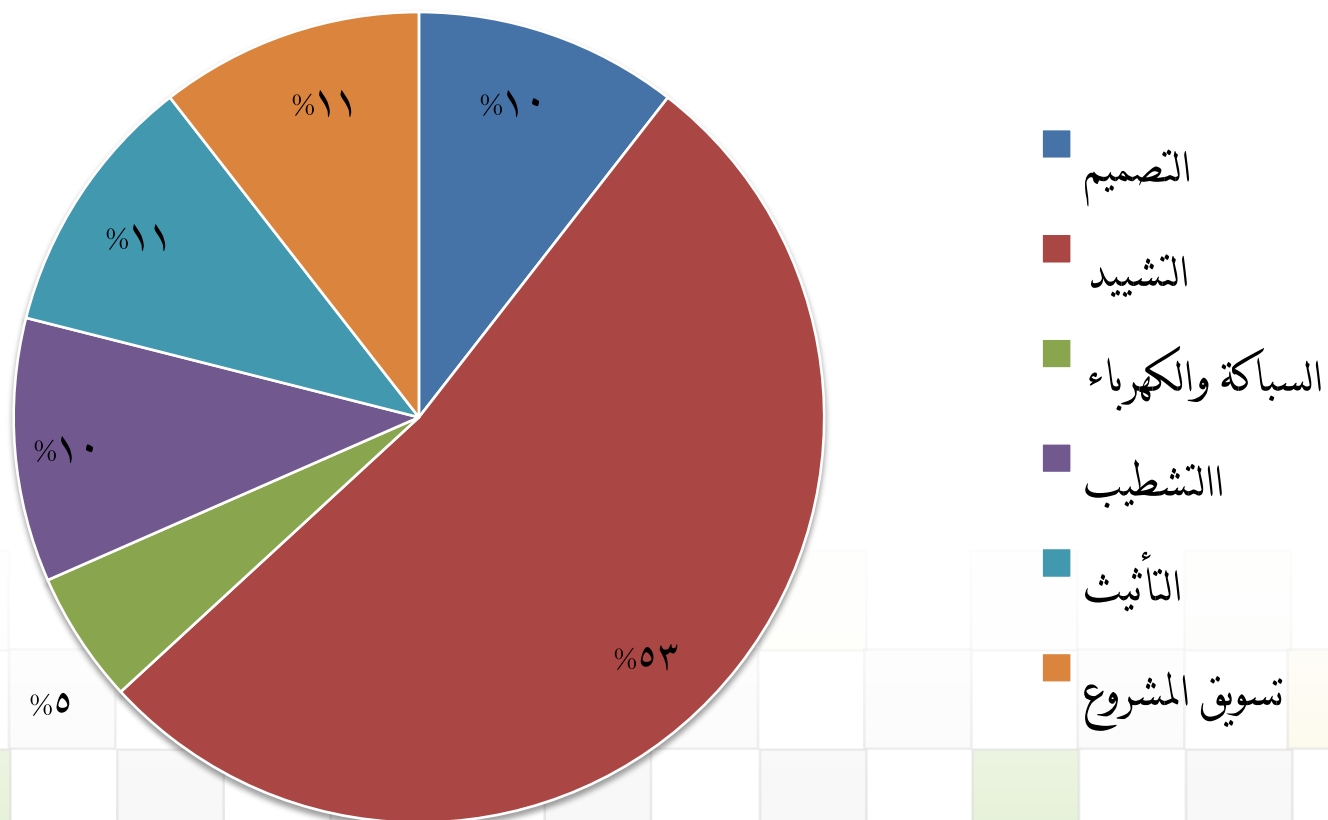
محاسبون

# المسار الحرج (نشاط المشروع)






## نسبة مدة نشاط المشروع



# الجدول الزمني

[illegible]



اسم المشروع	Student Union
النشاط	خدمي - تعليمي - ثقافي - اجتماعي - ترفيهي
الموقع	<p>خلف كلية الحاسب وتقنية المعلومات</p> 
إجمالي التكلفة التقديرية	٢٨,٣٣٥,٠٠٠ ريال
المدة التقديرية	١٧ شهرا

تعد ادارة المشاريع في وقتنا الحاضر من اهم التقنيات لتنظيم هيكلية عملية التصميم والإدارة لكي نضمن نتيجة ناجحة لكن بالطرق الصحيحة لما لها من أهمية كبرى كما تطرق له بالبحث اعلاه ولكافة انواع المشاريع لذا ان من اهم أسباب نجاح المشاريع هي الدراسة المستفيضة لأي مشروع يقام بالطرق والتقنيات المنهجية .

المراجع

Fast Track To Success Project Management , Patrrck Harpers & Simon Derry

• أحمد بن عبد الرحمان الشميمري وآخرون، مبادئ إدارة الأعمال، الأساسيات والاتجاهات الحديثة، ٢٠٠٤ ،

• الدكتور/عصام عبيد مذكرة دورة إدارة المشاريع PMP جامعة الملك سعود - ٢٠١١

• ويكيبيديا إدارة المشاريع

• حسن إبراهيم بلوط، إدارة المشاريع ودراسة جدواها الاقتصادية - ٢٠٠٦