**التمرين** 6**-2 (10 دقائق)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **الربع** | **سبتمبر** | **اغسطس** | **يوليه** |  |
| 135,000 | 60,000 | 45,000 | 30,000 | المبيعات المخططة |
| 5,000 | 5,000 | 6,000 | 4,500 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب\* |
| 140,000 | 65,000 | 51,000 | 34,500 | اجمالى الاحتياجات |
| 3,000 | 6,000 | 4,500 | 3,000 | ناقص: مخزون اول المدة |
| 137,000 | 59,000 | 46,500 | 31,500 | الانتاج المطلوب |
|  |  |  |  |  |

\* 10٪ من مبيعات الشهر التالي

**التمرين 6-3 (15 دقيقة)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | الربع—عام 2 |  |
| الرابع | الثالث | الثانى | الاول |  |
| 100,000 | 150,000 | 90,000 | 60,000 | الانتاج المطلوب من الالات الحاسبة |
| × 3 | × 3 | × 3 | × 3 | عدد الرقائق في آلالة الحاسبة |
| 300,000 | 450,000 | 270,000 | 180,000 | اجمالى الانتاج المطلوب -الرقاقات |
|  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | عام 2 | | | |  |  |
| عام | الرابع | الثالث | الثانى | الاول |  |
| 1,200,000 | 300,000 | 450,000 | 270,000 | 180,000 | الانتاج المطلوب-الرقاقات |
| 48,000 | 48,000 | 60,000 | 90,000 | 54,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب—الرقاقات |
| 1,248,000 | 348,000 | 510,000 | 360,000 | 234,000 | اجمالى الاحتياجات—الرقاقات |
| 36,000 | 60,000 | 90,000 | 54,000 | 36,000 | ناقص: مخزون اول المدة—الرقاقات |
| 1,212,000 | 288,000 | 420,000 | 306,000 | 198,000 | المشتريات المطلوبة—الرقاقات |
| $2,424,000 | $576,000 | $840,000 | $612,000 | $396,000 | تكلفة المشتريات عند 2 دولار لكل رقاقة |

**التمرين 6-4 (20 دقيقة)**

1. على افتراض أن القوى العاملة العمالة المباشرة يتم تعديلها كل ربع، فإن موازنة العمالة المباشرة تكون:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* |  |
|  | 4,900 | 4,500 | 4,400 | 5,000 | الوحدات التى سيتم انتاجها |
|  | ×0.40 | ×0.40 | ×0.40 | ×0.40 | وقت العمل المباشر لكل وحدة (ساعة( |
|  | 1,960 | 1,800 | 1,760 | 2,000 | اجمالى ساعات العمل المباشرة اللازمة |
|  | ×$11.00 | ×$11.00 | ×$11.00 | ×$11.00 | تكلفة العمالة المباشرة للساعة الواحدة |
|  | $21,560 | $19,800 | $19,360 | $22,000 | اجمالى تكلفة العمالة المباشرة |

2. على افتراض أن القوى العاملة العمالة المباشرة لم يتم تعديلها كل ربع وقد تم دفع أجور الوقت الإضافي ، فإن موازنة العمالة المباشرة تكون:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | *عام* | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* |  |
|  | 18,800 | 4,900 | 4,500 | 4,400 | 5,000 | الوحدات التى سيتم انتاجها |
|  | ×0.40 | ×0.40 | ×0.40 | ×0.40 | ×0.40 | وقت العمل المباشر لكل وحدة (ساعة) |
|  | 7,520 | 1,960 | 1,800 | 1,760 | 2,000 | اجمالى ساعات العمل المباشرة اللازمة |
|  | 7,200 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | ساعات العمل العادية المدفوعة |
|  | 360 | 160 | 0 | 0 | 200 | ساعات العمل الإضافي المدفوعة |
|  | $79,200 | $19,800 | $19,800 | $19,800 | $19,800 | أجور ساعات العمل العادية  (@$ 11،00 للساعة الواحدة) |
|  | 5,940 | 2,640 | 0 | 0 | 3,300 | أجور العمل الإضافي (@ $ 11،00 للساعة الواحدة × 1.5 ساعة) |
|  | $85,140 | $22,440 | $19,800 | $19,800 | $23,100 | اجمالى تكلفة العمالة المباشرة |
|  |  |  |  |  |  |  |

**التمرين 6-5 (15 دقيقة)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *عام* | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* | شركة كريسبن  موازنة التكاليف الصناعية الاضافية الغير مباشرة | 1 |
| 20,400 | 5,400 | 5,200 | 4,800 | 5,000 | ساعات العمل المباشرة المخططة |  |
| × $1.75 | × $1.75 | × $1.75 | × $1.75 | × $1.75 | معدل التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة |  |
| $ 35,700 | $ 9,450 | $ 9,100 | $ 8,400 | $ 8,750 | التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة |  |
| 140,000 | 35,000 | 35,000 | 35,000 | 35,000 | التكاليف الصناعية الاضافية الثابتة |  |
| 175,700 | 44,450 | 44,100 | 43,400 | 43,750 | اجمالى التكاليف الصناعية الاضافية |  |
| 60,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | ناقص: الاهلاك |  |
| $115,700 | $29,450 | $29,100 | $28,400 | $28,750 | المدفوعات النقدية للتكاليف الصناعية الاضافية |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| $175,700 | اجمالى التكاليف الصناعية الاضافية المخططة خلال العام (a) | 2. |
| 20,400 | اجمالى ساعات العمل المباشرة المخططة خلال العام(b) |  |
| $8.61 | معدل تحميل المصروفات الإضافية المحدد مسبقًا خلال العام(a) ÷ (b) |  |
|  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة غرابرموازنة الانتاج | 2. |
| عام | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثانى | الربع الاول |  |  |
| 60,000 | 15,000 | 14,000 | 15,000 | 16,000 | وحدات المبيعات المخططة |  |
| 3,400 | 3,400 | 3,000 | 2,800 | 3,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب |  |
| 63,400 | 18,400 | 17,000 | 17,800 | 19,000 | اجمالى الوحدات المطلوبة |  |
| 3,200 | 3,000 | 2,800 | 3,000 | 3,200 | ناقص: مخزون اول المدة |  |
| 60,200 | 15,400 | 14,200 | 14,800 | 15,800 | الانتاج المطلوب |  |

**التمرين 6-10**

**التمرين 6-12 (30 دقيقة)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة هارفيتون  موازنة العمالة المباشرة | 1. 1. 1. |
|  |  |  |  |  |  |  |
| *عام* | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* |  |  |
| 60,000 | 15,000 | 14,000 | 15,000 | 16,000 | الوحدات التى سيتم انتاجها |  |
| 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 | وقت العمل المباشر لكل وحدة (ساعة) |  |
| 48,000 | 12,000 | 11,200 | 12,000 | 12,800 | اجمالى ساعات العمالة المباشرة المطلوبة |  |
| $11.50 | $11.50 | $11.50 | $11.50 | $11.50 | تكلفة العمالة المباشرة للساعة الواحدة |  |
| $552,000 | $138,000 | $128,800 | $138,000 | $147,200 | اجمالى تكلفة العمالة المباشرة |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة هارفيتون  موازنة التكاليف الصناعية الاضافية الغير مباشرة | 2. 1. 1. |
|  |  |  |  |  |  |  |
| *عام* | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* |  |  |
| 48,000 | 12,000 | 11,200 | 12,000 | 12,800 | ساعات العمل المباشرة المخططة |  |
| $2.50 | $2.50 | $2.50 | $2.50 | $2.50 | معدل التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة |  |
| $120,000 | $ 30,000 | $ 28,000 | $ 30,000 | $ 32,000 | التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة |  |
| 360,000 | 90,000 | 90,000 | 90,000 | 90,000 | التكاليف الصناعية الاضافية الثابتة |  |
| 480,000 | 120,000 | 118,000 | 120,000 | 122,000 | اجمالى التكاليف الصناعية الاضافية |  |
| 136,000 | 34,000 | 34,000 | 34,000 | 34,000 | ناقص: الاهلاك |  |
| $344,000 | $ 86,000 | $ 84,000 | $ 86,000 | $ 88,000 | المدفوعات النقدية للتكاليف الصناعية الاضافية |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**التمرين 6-13 (45 دقيقة)**

1. موازنة الانتاج:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | اكتوبر | سبتمبر | اغسطس | يوليه |  |
|  | 35,000 | 70,000 | 50,000 | 40,000 | موازنة المبيعات (وحدات) |
|  | 11,000 | 15,500 | 26,000 | 20,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب |
|  | 46,000 | 85,500 | 76,000 | 60,000 | اجمالى الاحتياجات |
|  | 15,500 | 26,000 | 20,000 | 17,000 | ناقص: مخزون اول المدة |
|  | 30,500 | 59,500 | 56,000 | 43,000 | الانتاج المطلوب |
|  |  |  |  |  |  |

2. خلال يوليه واغسطس فان الشركة قد قامت ببناء مخزون تحسبا لذروة المبيعات في سبتمبر. وبالتالي فقد تجاوز الإنتاج المبيعات خلال هذه الأشهر. في سبتمبر واكتوبر جرى تخفيض المخزون تحسبا لانخفاض المبيعات خلال الأشهر الأخيرة من عام. وبالتالي فان الإنتاج كان أقل من المبيعات خلال هذه الأشهر و ذلك لخفض مستويات المخزون.

3. موازنة المواد المباشرة:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الثالث الربع | سبتمبر | اغسطس | يوليه |  |  |
| 158,500 | 59,500 | 56,000 | 43,000 | الانتاج المطلوب (وحدات) |  |
| × 3 رطل | × 3 رطل | × 3 رطل | × 3 رطل | المادة A135 المطلوبة للوحدة |  |
| 475,500 | 178,500 | 168,000 | 129,000 | الانتاج المطلوب (رطل) |  |
| 45,750 | 45,750 | 89,250 | 84,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب (رطل) | \* |
| 521,250 | 224,250 | 257,250 | 213,000 | اجمالى المادة A135 المطلوبة |  |
| 64,500 | 89,250 | 84,000 | 64,500 | ناقص: مخزون اول المدة (رطل) |  |
| 456,750 | 135,000 | 173,250 | 148,500 | مشتريات المادة A135 (رطل) |  |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| \* | 30,500 وحدات (اكتوبر انتاج) × 3 رطل للوحدة= 91,500 رطل; 91,500 رطل × 0.5 = 45,750 رطل |

كما هو موضح في الجزء (1)، فان إلانتاج هو الاكبر في سبتمبر. و لكن كما هو مبين في موازنة مشتريات المواد الخام، فان مشتريات المواد هى الاكبر في الشهر السابق لأن المواد يجب أن تكون في متناول اليد لدعم إلانتاج المقرر فى سبتمبر