**التمرين 8-10 (30 دقيقة)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة غرابر موازنة المبيعات | 1. |
| عام | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثانى | الربع الاول |  |  |
| 60,000 | 15,000 | 14,000 | 15,000 | 16,000 | وحدات المبيعات المخططة |  |
| × $22.00 | × $22.00 | × $22.00 | × $22.00 | × $22.00 | سعر البيع للوحدة |  |
| $1,320,000 | $330,000 | $308,000 | $330,000 | $352,000 | اجمالى المبيعات |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | جدول المتحصلات النقدية المتوقعة |
|  |  |  |  |  |  |  |
| $   66,000 |  |  |  | $ 66,000 |  | الحسابات المدينة، الرصيد الافتتاحى |
| 334,400 |  |  | $ 70,400 | 264,000 |  | الربع الاول مبيعات |
| 313,500 |  | $ 66,000 | 247,500 |  |  | الربع الثانى مبيعات |
| 292,600 | $ 61,600 | 231,000 |  |  |  | الربع الثالث مبيعات |
| 247,500 | 247,500 |  |  |  |  | الربع الرابع مبيعات |
| $1,254,000 | $309,100 | $297,000 | $317,900 | $330,000 |  | إجمالي التحصيلات النقدية |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة غرابرموازنة الانتاج | 2. |
| عام | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثانى | الربع الاول |  |  |
| 60,000 | 15,000 | 14,000 | 15,000 | 16,000 | وحدات المبيعات المخططة |  |
| 3,400 | 3,400 | 3,000 | 2,800 | 3,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب |  |
| 63,400 | 18,400 | 17,000 | 17,800 | 19,000 | اجمالى الوحدات المطلوبة |  |
| 3,200 | 3,000 | 2,800 | 3,000 | 3,200 | ناقص: مخزون اول المدة |  |
| 60,200 | 15,400 | 14,200 | 14,800 | 15,800 | الانتاج المطلوب |  |

**التمرين 8-11 (30 دقيقة)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة بريستون  موازنة المواد المباشرة | 1. |
| عام | 4th  الربع | 3rd  الربع | 2nd  الربع | 1st  الربع |  |  |
| 26,000 | 5,000 | 8,000 | 7,000 | 6,000 | الانتاج المطلوب |  |
| × 3 | × 3 | × 3 | × 3 | × 3 | المواد الخام للوحدة |  |
| 78,000 | 15,000 | 24,000 | 21,000 | 18,000 | الانتاج المطلوب |  |
| 3,700 | 3,700 | 3,000 | 4,800 | 4,200 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب |  |
| 81,700 | 18,700 | 27,000 | 25,800 | 22,200 | اجمالى الاحتياجات |  |
| 3,600 | 3,000 | 4,800 | 4,200 | 3,600 | ناقص: مخزون اول المدة |  |
| 78,100 | 15,700 | 22,200 | 21,600 | 18,600 | المواد الخام التي سيتم شراؤها |  |
| $195,250 | $39,250 | $55,500 | $54,000 | $46,500 | تكلفة المواد الخام التي سيتم شراؤها عند 2.50 دولار للرطل الواحد |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | جدول المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الخام |
|  | $ 11,775 |  |  |  | $11,775 | حسابات دائنة, الرصيد الافتتاحى |
|  | 46,500 |  |  | $13,950 | 32,550 | الربع الاول مشتريات |
|  | 54,000 |  | $16,200 | 37,800 |  | الربع الثانى مشتريات |
|  | 55,500 | $16,650 | 38,850 |  |  | الربع الثالث مشتريات |
|  | 27,475 | 27,475 |  |  |  | الربع الرابع مشتريات |
|  | $195,250 | $44,125 | $55,050 | $51,750 | $44,325 | اجمالى المدفوعات النقدية للمواد الخام |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة بريستون  موازنة العمالة المباشرة | 2. |
| عام | 4th  الربع | 3rd  الربع | 2nd  الربع | 1st  الربع |  |  |
| 26,000 | 5,000 | 8,000 | 7,000 | 6,000 | الوحدات التى سيتم انتاجها |  |
| × 0.50 | × 0.50 | × 0.50 | × 0.50 | × 0.50 | وقت العمل المباشر لكل وحدة (ساعة) |  |
| 13,000 | 2,500 | 4,000 | 3,500 | 3,000 | اجمالى ساعات العمالة المباشرة المطلوبة |  |
| × $12.00 | × $12.00 | × $12.00 | × $12.00 | × $12.00 | تكلفة العمالة المباشرة للساعة الواحدة |  |
| $156,000 | $ 30,000 | $ 48,000 | $ 42,000 | $ 36,000 | اجمالى تكلفة العمالة المباشرة |  |

**التمرين 8-12**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة هارفيتون  موازنة العمالة المباشرة | 1. 1. 1. |
|  |  |  |  |  |  |  |
| *عام* | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* |  |  |
| 60,000 | 15,000 | 14,000 | 15,000 | 16,000 | الوحدات التى سيتم انتاجها |  |
| 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 | وقت العمل المباشر لكل وحدة (ساعة) |  |
| 48,000 | 12,000 | 11,200 | 12,000 | 12,800 | اجمالى ساعات العمالة المباشرة المطلوبة |  |
| $11.50 | $11.50 | $11.50 | $11.50 | $11.50 | تكلفة العمالة المباشرة للساعة الواحدة |  |
| $552,000 | $138,000 | $128,800 | $138,000 | $147,200 | اجمالى تكلفة العمالة المباشرة |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | شركة هارفيتون  موازنة التكاليف الصناعية الاضافية الغير مباشرة | 2. 1. 1. |
|  |  |  |  |  |  |  |
| *عام* | *4th  الربع* | *3rd  الربع* | *2nd  الربع* | *1st  الربع* |  |  |
| 48,000 | 12,000 | 11,200 | 12,000 | 12,800 | ساعات العمل المباشرة المخططة |  |
| $2.50 | $2.50 | $2.50 | $2.50 | $2.50 | معدل التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة |  |
| $120,000 | $ 30,000 | $ 28,000 | $ 30,000 | $ 32,000 | التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة |  |
| 360,000 | 90,000 | 90,000 | 90,000 | 90,000 | التكاليف الصناعية الاضافية الثابتة |  |
| 480,000 | 120,000 | 118,000 | 120,000 | 122,000 | اجمالى التكاليف الصناعية الاضافية |  |
| 136,000 | 34,000 | 34,000 | 34,000 | 34,000 | ناقص: الاهلاك |  |
| $344,000 | $ 86,000 | $ 84,000 | $ 86,000 | $ 88,000 | المدفوعات النقدية للتكاليف الصناعية الاضافية |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**التمرين 8-13**

1. موازنة الانتاج:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | اكتوبر | سبتمبر | اغسطس | يوليه |  |
|  | 35,000 | 70,000 | 50,000 | 40,000 | موازنة المبيعات (وحدات) |
|  | 11,000 | 15,500 | 26,000 | 20,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب |
|  | 46,000 | 85,500 | 76,000 | 60,000 | اجمالى الاحتياجات |
|  | 15,500 | 26,000 | 20,000 | 17,000 | ناقص: مخزون اول المدة |
|  | 30,500 | 59,500 | 56,000 | 43,000 | الانتاج المطلوب |
|  |  |  |  |  |  |

2. خلال يوليه واغسطس فان الشركة قد قامت ببناء مخزون تحسبا لذروة المبيعات في سبتمبر. وبالتالي فقد تجاوز الإنتاج المبيعات خلال هذه الأشهر. في سبتمبر واكتوبر جرى تخفيض المخزون تحسبا لانخفاض المبيعات خلال الأشهر الأخيرة من عام. وبالتالي فان الإنتاج كان أقل من المبيعات خلال هذه الأشهر و ذلك لخفض مستويات المخزون.

3. موازنة المواد المباشرة:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الثالث الربع | سبتمبر | اغسطس | يوليه |  |  |
| 158,500 | 59,500 | 56,000 | 43,000 | الانتاج المطلوب (وحدات) |  |
| × 3 رطل | × 3 رطل | × 3 رطل | × 3 رطل | المادة A135 المطلوبة للوحدة |  |
| 475,500 | 178,500 | 168,000 | 129,000 | الانتاج المطلوب (رطل) |  |
| 45,750 | 45,750 | 89,250 | 84,000 | يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب (رطل) | \* |
| 521,250 | 224,250 | 257,250 | 213,000 | اجمالى المادة A135 المطلوبة |  |
| 64,500 | 89,250 | 84,000 | 64,500 | ناقص: مخزون اول المدة (رطل) |  |
| 456,750 | 135,000 | 173,250 | 148,500 | مشتريات المادة A135 (رطل) |  |
|  |  |  |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| \* | 30,500 وحدات (اكتوبر انتاج) × 3 رطل للوحدة= 91,500 رطل; 91,500 رطل × 0.5 = 45,750 رطل |

كما هو موضح في الجزء (1)، فان إلانتاج هو الاكبر في سبتمبر. و لكن كما هو مبين في موازنة مشتريات المواد الخام، فان مشتريات المواد هى الاكبر في الشهر السابق لأن المواد يجب أن تكون في متناول اليد لدعم إلانتاج المقرر فى سبتمبر.