

مجلة جامعة الملك سعود، م ١٧، العلوم الإدارية (١)، ص ١-٩٢ بالعربية؛ ١-٤١ بالإنجليزية، الرياض (١٤٢٥ هـ/٢٠٠٤ م)

ردمك: ٣٨٥٢-١٠١٨



# مجلة جامعة الملك سعود

المجلد السابع عشر

العلوم الإدارية (١)

(٢٠٠٤ م)

١٤٢٥ هـ

جامعة الملك سعود

النشر العلمي والمطابع



## المحتويات

صفحة	الأبحاث والمقالات
	● جدلية العلاقة بين تخصيص وكفاءة المؤسسات العامة في ضوء التجربة السعودية.
١	عبدالرحمن بن عمر البراك ومحمد بن عبدالله الهزان ..... أثر العمل الجماعي على جودة تطوير الحلول الحاسوبية في بيئة الأعمال الحديثة: دراسة تجريبية.
٣٧	حيدر فريجات ..... عوائد الجارية للأسهم ومعدلات عائد الاستثمار في سوق الكويت للأوراق المالية.
٦٧	نبيل عيسى اللوغانى وطلاع محمد الديحاني وخالد محمد السعد ..... ثانياً: القسم الإنجليزي
	الأبحاث ومقالات
	● مزاحمة عجز الميزانية الحكومية لاستثمار القطاع الخاص في المملكة (مستخلص عربي).
٢٨	عبدالله حمدان الباتل ..... تقييم بنى الأعمال الإلكترونية: الفرص والمخاطر (مستخلص عربي).
٤١	مطلق العتيبي ورشيد الزهراني .....

## جدلية العلاقة بين تخصيص وكفاءة المؤسسات العامة

### في ضوء التجربة السعودية

عبد الرحمن بن عمر البراك و محمد بن عبد الله الهران

أستاذ مساعد، قسم الإدارة العامة، كلية العلوم الإدارية، جامعة الملك سعود

(قدم للنشر في ١٥/١/١٤٢٤هـ؛ وقبل للنشر في ١٢/١٠/١٤٢٤هـ)

ملخص البحث. تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة على ثلاثة أسئلة أساسية:

١- ما هي العضلات الرئيسية التي تواجه المؤسسات العامة بالمملكة؟

٢- ما العلاقة بين التخصيص والكفاءة؟

٣- هل التخصيص العلاج الأمثل والوحيد لمشكلة تدني الكفاءة في المؤسسات العامة بالمملكة؟

وقد توصلت الدراسة إلى أن المؤسسات العامة تواجهها مجموعة من العضلات تتمركز حول

علاقة تلك المؤسسات بالأجهزة الحكومية الأخرى. وبعبارة أخرى، فإن العضلة الأساسية التي تواجه

المؤسسات العامة هي عدم منحها الاستقلالية الكافية لإدارة أنشطتها وفقاً للأسس التجارية التي

يفترض أن تعمل على أساسها.

كما توصلت الدراسة إلى أن العلاقة بين التخصيص والكفاءة ليست حتمية ومطلقة، بل إن

المنافسة وآليات السوق تعتبر العامل الأهم في تحديد مستوى الكفاءة وليس شكل الملكية. وبمراجعة

الدراسات السابقة فإن هذه العلاقة لم تثبت إحصائياً بشكل قاطع.

وبالنسبة للسؤال الأخير، فإن الدراسة توصلت إلى أن التخصيص يعتبر أحد الحلول وليس

بالضرورة أفضلها لأن أغلب المؤسسات العامة ستبقى تحت مظلة الملكية العامة لظروف سياسية أو

اقتصادية أو اجتماعية، وحتى بعد تخصيص بعض المؤسسات العامة فإن دور الدولة سيبقى حتمياً

لتنظيم عمل تلك المؤسسات.

## Contents

### English Section

	Page
Government Budget Deficits and the Crowding out of Private Sector Investment in Saudi Arabia Abdullah H. Albatel .....	1
Evaluating e-Business Adoption: Opportunities and Threats Mutlaq Bader Al-Otaibi and Rasheed Al-Zahrani .....	29

### Arabic Section

The Debated Relationship Relationship between Privatization and Efficiency in Saudi Public Enterprises (English Abstract) Abdulrahman O. Al-Barrak and Mohammed A. Al-Harran .....	36
Impact of Group Work on the Quality of Business Application development: Experimental Study (English Abstract) Haidar M. Fraihat .....	65
Stock Dividend Yield and Investment Rates of Return in Kuwait Stock Exchange (English Abstract) Nabeel E. Al-Loughani, Talla M. Al-Dehani and Khalid M. Al-Saad .....	92

*J. King Saud Univ.*, Vol. 17, *Admin. Sci.* (1), pp.1-41 Eng., 1-92 Ar., Riyadh (A.H. 1425/2004)

ISSN 1018-3852



# Journal of King Saud University

Volume 17

Administrative Sciences (1)

A.H.1425

(2004)



King Saud University

Academic Publishing and Press