

التخطيط

التخطيط مجموعة من التنظيمات والترتيبات المحددة
أتفق عليها من اجل الوصول إلى أهداف محددة.
ونقصد بالتوجيه الواعي هنا التوجيه الإداري
المصحوب بالمعرفة المسبقة لوسائل هذا التوجيه.

ويعتبر علم التخطيط
من أحدث العلوم
ولا يعني ذلك
أنه لم يكن موجوداً
في الماضي

المعنى الاصطلاحي للتخطيط:

عملية منظمة واعية لاختيار أحسن الحلول الممكنة للوصول إلى أهداف معينة
وبعبارة أخرى هو عملية ترتيب الأوليات
في ضوء الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة.

ولتسهيل ما نقصده بكلمة تخطيط يمكن القول:

إن التخطيط بمعناه العام الشامل عبارة عن عملية
تصوير للمستقبل في أمر أو محال من المحالات.
وإن كانت النظرية الحديثة للتخطيط ترى أن
التخطيط عملية مستمرة لا ترتبط بفترة زمنية
محددة.

والتخطيط بهذا التعريف يرتبط
بكل العلوم
الدراسية للموارد الطبيعية
والبشرية
بهدف معرفة مدى إمكانية
استغلالها.

أهمية التخطيط الناجح:

١ يساعد في استغلال الوقت والامكانات بشكل أفضل.

٢ يساعد في ترتيب الأهداف حسب أهميتها وليس بشكل عشوائي.

٣ يساعد في استثمار الطاقات البشرية والمادية بشكل جيد.

٤ يساعد في الاستفادة من تجارب الآخرين والانطلاق من حيث وصلوا.

خصائص التخطيط:

١- الاستمرارية:

أي لا بد أن يكون التخطيط مستمر.

٢- له أهداف محددة.

٣- الأولوية:

قد توجد أولويات معينة تكون أهم من غيرها.

٤- الاختيار بين البدائل:

لابد من وجود البدائل فإذا اصطدمت الخطة بشيء مفاجئ لابد أن يكون البديل جاهز ومتوفر.

٥- الشمول:

شمول جميع القطاعات وجميع الأنشطة.



٦- المرونة.

يجب أن تكون الخطة مرنة.

٧- الوضوح والدقة:

يجب أن تكون الخطة دقيقة.

٨- الواقعية:

أن تكون الخطة واقعية ومن أشياء ممكن تحقيقها.

٩- التوقع:

الخطّة دائماً مستقبليّة.

أهداف النظام الرأسمالي:

الأهداف العامة التي يعمل النظام الرأسمالي على تحقيقها
بأتباع أسلوب التخطيط فيمكن تحديدها بالنقاط التالية:

١ - الملكية خاصة لوسائل الإنتاج

٢ - معظم القرارات تكون
في أيدي قلة من الأفراد

٣ - الحكومات لاتؤثر في هذه القرارات
الا بطريق غير مباشر من خلال:

١ - السياسات المالية والنقدية.

٢ - سياسة الأجور.

١- التخطيط العام:

التخطيط العام بمفهومه الحديث يرجع الى التجربة
السوفيتية
في التخطيط العام.
ولابد في أي مرحلة من مراحل التخطيط العام ان تحتوي
على الأشياء التي يصعب تقديرها.
ولذلك نجد الخطط العامة من هذا النوع تأخذ في
اعتبالها مسألة الاحتمال.

٢- التخطيط البنائي (أو الهيكلي)

يشير التخطيط البنائي أو الهيكلي أساساً الى مجموعة من الإجراءات منها التصميم البنائي أي تصميم أي شيء موجود فعلاً على الطبيعة أو إدخال تعديلات عليه.

وتخطيط أي مدينة أو مجتمع عمراني جديد يجب أن يمر بمراحل متتالية ومتعددة مبنية على بعضها

في تسلسل منطقي وعملي حتى يتحقق زيصح حقيقة واقعية. فالتخطيط في مكة يختلف عن التخطيط في جدة في مكة ديني وفي جدة ميناء.

أهداف التخطيط:

أهداف التخطيط هي الأشياء التي توضحها الخطة
وتسعى إلى تحقيقها:

١. تحسين مستوى المعيشة.

٢. تحسين كل من الانتاج والخدمات سواء من حيث الكم أو الكيف.

٣. زيادة درجة الاكتفاء الذاتي للدولة من حاجياتها الأساسية.

٤. إيجاد نوع من التوازن بين كمية الإنتاج والاستهلاك والزيادة السكانية.

٥. ضمان توزيع المشروعات المختلفة.

٦. تجنب التخطيط النمو غير المتكافئ لإقليم من الأقاليم.

التخطيط ذو الأهداف المتعددة:

يهدف التخطيط هنا الى تحقيق هدفين
أو أكثر ، وأحياناً أهداف متنوعة جداً.

أنواع التخطيط طبقاً لميدان التخطيط مثل:

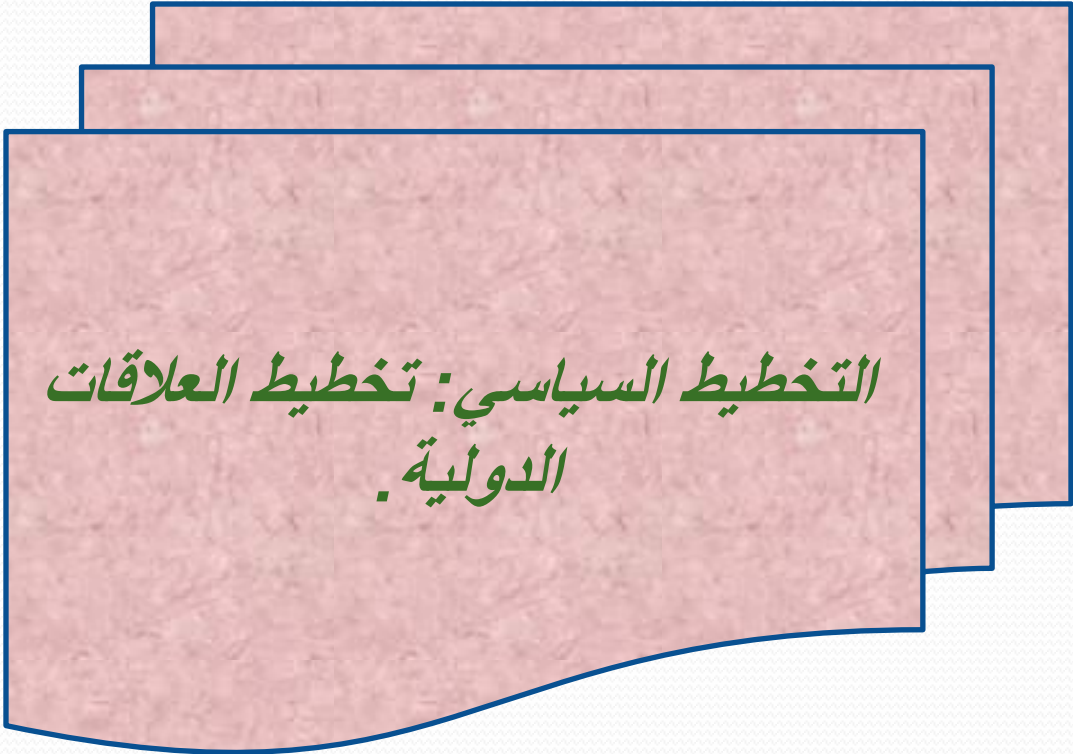
التخطيط التعليمي::
وهي عملية تقوم بها
المدارس

**التخطيط
الاقتصادي: وهي عملية
تقوم بها الدولة**

التخطيط الاجتماعي: تحقيق الاهداف
الاجتماعية.

التخطيط الطبيعي: غرضها
المحافظة على الموارد الطبيعية.

**التخطيط الثقافي: تنظيم
ونشر الثقافة.**



التخطيط السياسي: تخطيط العلاقات الدولية.

أنواع التخطيط وفقاً للمدى الزمني:

أ- التخطيط طويل المدى:

ويقصد به التخطيط الذي تزيد مدته عن سبع سنوات وهو يغطي فترة زمنية طويلة.

مميزات التخطيط طويل المدى:

- ١- مدته تسمح بقدر أكبر من حرية الحركة.
- ٢- نتمكن من علاج المشاكل المتوقعة قبل أن يستفحل ضررها.

ب- التخطيط متوسط المدى

وهي وضع خطة متوسطة ، تتراوح مدتها بين سنة وخمس سنوات.

ج- التخطيط قصير المدى :

أقل من عام ويطلق عليه التخطيط
التكتيكي.

أنواع التخطيط وفقاً للسلطة (الجهة المشرفة) مثل:

- التخطيط المركزي: ويتم فيه ممارسة عملية التخطيط من قبل الجهة العليا.
- التخطيط غير المركزي: يقصد به أن يقوم جهاز التخطيط بمنح المشروعات سلطة اتخاذ بعض القرارات دون البعض الآخر.

المتطلبات الأساسية للخطة والتخطيط حتى يتوفر لها النجاح:

- ١- وجود حجم كافي من المعلومات والبيانات.
- ٢- تحويل البيانات والمعلومات الى مجموعة من القرارات النهائية.
- ٣- وجود جهاز قادر على اتخاذ القرارات التخطيطية.
- ٤- يقتضي نجاح التخطيط توفير القدرة على متابعة تنفيذه.

المبادئ الأساسية العامة للتخطيط:

١- واقعية الخطة:

تهدف عملية التخطيط إلى تغيير الواقع القائم والانتقال بالمجتمع إلى وضع جديد.



٢- الشمول:

وتعني مبدأ شمول الخطة أن يكون للخطة السيطرة والتوجيه على كافة موارد المجتمع.

٣- تناسق الخطة:

ونعني بالتناسق الأسلوب للتخطيط،
أن تكون أجزاء
الخطة المختلفة كلاً متكاملاً
متناسقاً منطقياً.

٤- مرونة الخطة:

ونقصد بالمرونة أن تكون الخطة قابلة للاستجابة للظروف الطارئة ،أي قابلة للتعديل والتغيير.

٥- الإلزام.

الخطّة هي برنامج عمل تلتزم به كافة الوحدات الإنتاجية في الاقتصاد القومي.

٦- الاستمرارية:

تعتبر العملية التخطيطية عملية مستمرة لا تنتهي بانتهاء وضع الخطة.

مراحل التخطيط:



<u>أولاً:</u>	<u>تحديد المشكلة.</u>
<u>ثانياً:</u>	<u>تحديد الأهداف.</u>
<u>ثالثاً:</u>	<u>مرحلة اختيار اسلوب استغلال الموارد المتاحة.</u>
<u>رابعاً:</u>	<u>عمل إسقاط للمستقبل.</u>
<u>خامساً:</u>	<u>إعداد عدد من البدائل.</u>
<u>سادساً:</u>	<u>تقسم الحلول المختلفة.</u>
<u>سابعاً:</u>	<u>مرحلة التفسير.</u>
<u>ثامناً:</u>	<u>مرحلة التنفيذ.</u>