



..

# إدارة الإنتاج

# مفهوم الإنتاج

بداية سيتم استعراض بعض المفاهيم ذات العلاقة بالإنتاج:

## ١- الإنتاج Production

هو نتاج العناصر التي تستخدم في عملية التشغيل، والتي تتمثل في القوى البشرية، و المادية خلال مدة زمنية معينة.

اما الانتاجية فهي ذلك المعيار الذي يستخدم في قياس حجم المخرجات اي هو المقياس الذي يقيس مدى العلاقة التناسبية بين المخرجات والمدخلات.

## ٢- المنتج Product

النتاج النهائي لعملية التشغيل، قد يكون سلعة او خدمة.. وهذا المنتج ليس بالضرورة ان يكون بصورته النهائية فقد يكون منتج تحت التصنيع والذي يسوق للمستهلك الصناعي.

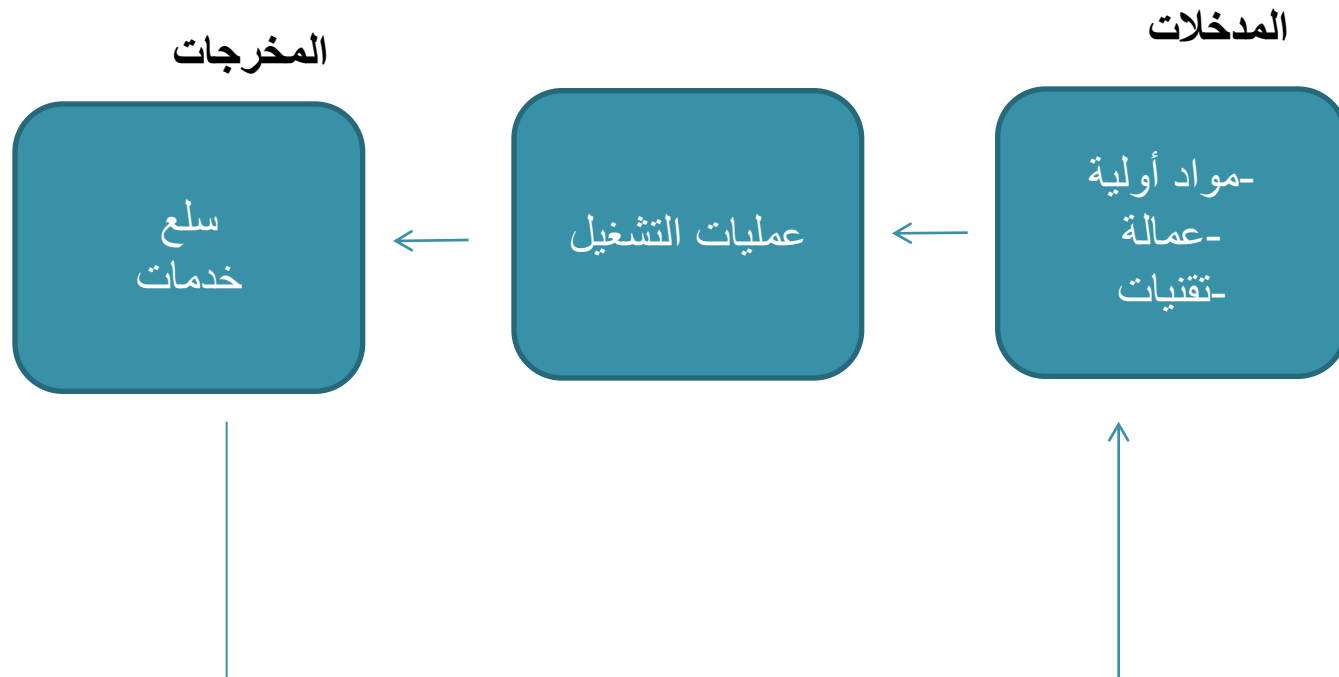
## ٣- عمليات الإنتاج Operations

سلسلة اجراءات التشغيل التي تجري على المادة لتحويلها من صورتها الاولى الى صورتها الانتاجية.

واخيرا يمكن تعريف وظيفة الإنتاج بأنها:

ذلك النشاط المسؤول عن تحويل المدخلات لمخرجات نهائية

# نظام الإنتاج



# عوامل تؤثر على العمل الانتاجي:

## ١- العوامل الخارجية:

- آليات السوق المتضاربة وتقلبات رغبات المستهلكين والتي تؤثر على حجم الطلب وبالتالي حجم المنتجات.
- الظروف البيئية المحيطة:

سياسية : مثل الحروب

اقتصادية: اقتصاد الدولة بتلك الفترة كالتغيرات في اسعار فوائد القروض

تشريعية : كالتغيير في الانظمة القانونية في الدولة والمؤثرة على

الانتاج (كالعمالة)

اجتماعية

تكنولوجية

## ٢- العوامل الداخلية :

- العمالة المتاحة (عدد ، مؤهلات)
- المواد المستخدمة (كمية، نوع)
- الآلات والمعدات (مدى مناسبتها)
- اللوائح التنظيمية الداخلية لسير العمل.

# العملية الإدارية لوظيفة الإنتاج

أولاً: تحديد الأهداف

ثانياً: تخطيط الإنتاج: تصميم المنتج-التصميم الداخلي للمصنع-إدارة المواد وتصميمها

ثالثاً: تنظيم الإنتاج

رابعاً: الرقابة على الإنتاج