

الفصل الثاني عشر

إدارة الإنتاج

Production Management

المحتويات

- مفهوم إدارة الإنتاج
- أهمية وظيفة الإنتاج
- دور حياة العمل الإنتاجي
- العملية الإنتاجية لوظيفة الإنتاج
- مراقبة الجودة

مفهوم ادارة الانتاج

■ الانتاج :

هو نتاج العناصر او القوى التي تستخدم في عملية التشغيل (العمال، رأس المال، الآلات)

■ المنتج :

هو الناتج النهائي لعملية التشغيل (قلم ،سيارة)

■ عملية الانتاج :

سلسلة اجراءات التشغيل التي تجرى على المادة لتحويلها من صورتها الاولى الى صورتها الانتاجية.

اهمية وظيفة الانتاج

أ-العوامل الخارجية:

- ١ - آليات السوق المتضاربة.
- ٢ - الظروف البيئية المحيطة.

ب- العوامل الداخلية :

- ١ - العمالة المتاحة.
- ٢ - المواد المستخدمة .
- ٣ - الآلات والمعدات.
- ٤ - اللوائح التنظيمية لسير العمل.

أهداف النشاط الانتاجي

أ - أهداف قصيرة الأجل (أمثلة) :

١- تحسين جودة الإنتاج.

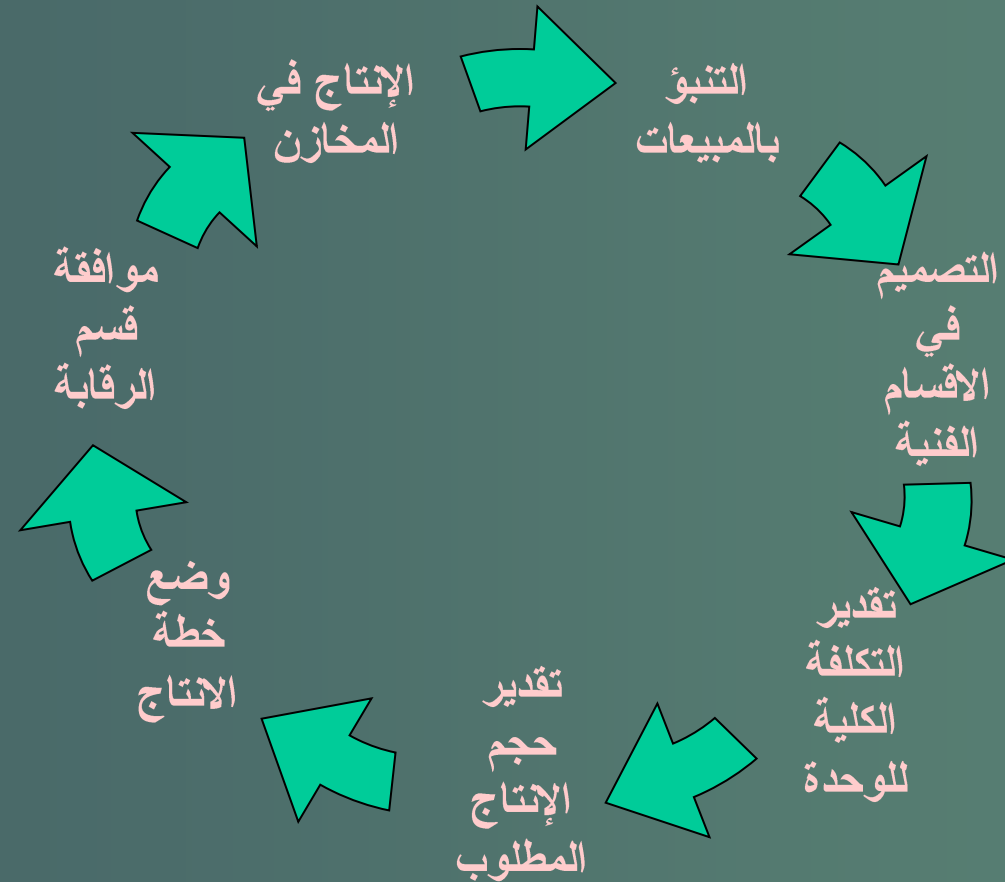
٢- تخفيض تكلفة الإنتاج.

ب - أهداف طويلة الأجل (أمثلة) :

١- زيادة معدلات الربحية.

٢- تدعيم الاتجاه نحو التصدير.

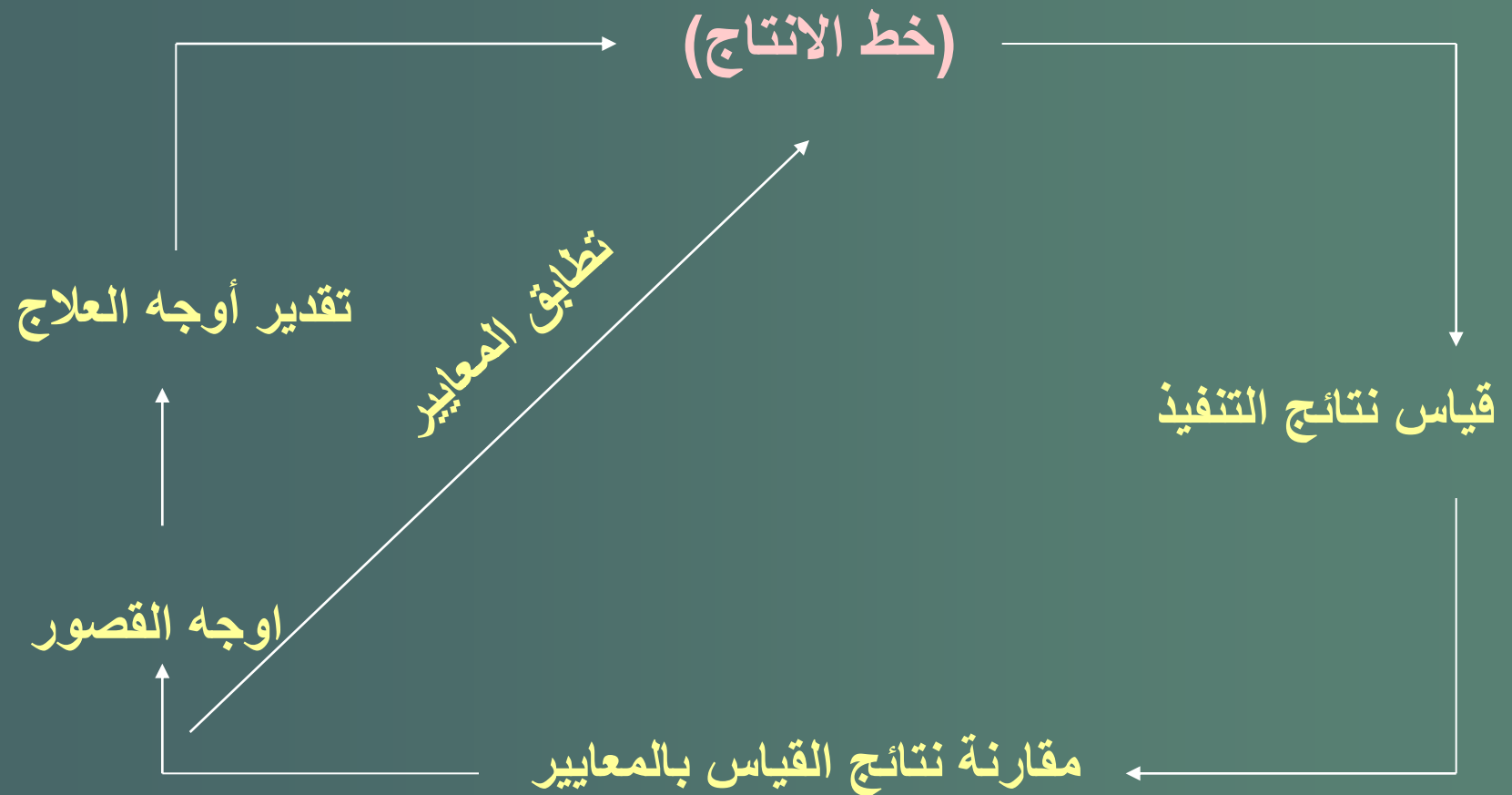
دورة حياة النشاط الانتاجي



العملية الادارية لوظيفة الإنتاج

- ١- تحديد الأهداف.
- ٢- تخطيط الانتاج.
- ٣- تنظيم الانتاج.
- ٤- الرقابة على الانتاج.

دورة الرقابة على الانتاج



مراقبة الجودة

الجودة

مدى قدرة المنتج على إشباع حاجات المستهلكين من خلال الوفاء بالخصائص و الصفات المطلوبة فيه كسعر بيعه و مكان توزيعه ووقت بيعه والخدمات المصاحبة لتصريفه.

مراقبة الجودة تقتضي تعاون جميع الإدارات في المنظمة