**حل واجب الفصل السابع**

**سؤال -1-** الموازنة هي خطة كمية مفصلة لاقتناء واستخدام الموارد المالية وغيرها على مدى فترة زمنية معينة. وتشمل مراقبة الموازنة باستخدام موازنات لزيادة احتمال أن جميع أجزاء المنظمة تعمل معا لتحقيق الأهداف المنصوص عليها في مرحلة التخطيط.

**سؤال -3-** نظام محاسبة المسؤولية هو نظام محاسبة يتحمّل فيه المديرون المسؤولية عن عناصر الإيرادات والتكاليف — ولا شيء سوى تلك العناصر — التي يمكنهم مراقبتها جيدًا. حيث يتحمّل المديرون مسؤولية الاختلافات ما بين النتائج المخططة والفعلية..

**سؤال -4-** تمثل الموازنة الرئيسية ملخص لجميع الخطط وألاهداف المستقبلية للادارة، وتحدد الطريقة التي من خلالها سوف يتم انجاز هذه الخطط. وتتألف الموازنة الرئيسية من عدد من الموازنات المنفصلة التي توضح بصورة رسمية مبيعات الشركة وإنتاجها وأهدافها المالية والتي تنتهي إلى الموازنة النقدية وبيان الدخل المخطط والموازنة العمومية المخططة.

**سؤال -5-** مستوى المبيعات يؤثر تقريبا على كل جانب من جوانب الأنشطة ألاخرى للشركة. فإنه يحدد موازنة إلانتاج، المقبوضات النقدية، المدفوعات النقدية، موازنة مصروفات البيع و المصروفات الادارية التي بدورها تحدد الموازنة النقدية وقائمة الدخل والميزانية العمومية المخططة.

**سؤال -10-**الهدف الرئيسي من الموازنة النقدية ليس معرفة حجم النقدية الموجود فى البنك في نهاية العام. على الرغم من أن هذا هو واحد من أغراض الموازنة النقدية، و لكن الهدف الرئيسي هو توفير معلومات عن الاحتياجات النقدية المحتملة خلال فترة الموازنة، بحيث يتم ترتيب القروض المصرفية وغيرها من مصادر التمويل المتوقعة في وقت مبكر**.**

**تمرين 2 صفحة 231:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الربع | سبتمبر | اغسطس | يوليه |  |
| 135,000 | 60,000 | 45,000 | 30,000 | **حجم المبيعات المخططة** |
| 5,000 | 5,000 | 6,000 | 4,500 | **يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب\*** |
| (3,000) | (6,000) | (4,500) | (3,000) | **ناقص: مخزون اول المدة** |
| 137,000 | 59,000 | 46,500 | 31,500 | **حجم الانتاج المطلوب** |

10٪ \*من مبيعات الشهر التالي

**تمرين 10 صفحة 234 :**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| عام | الربع الرابع | الربع الثالث | الربع الثانى | الربع الاول | شركة غرابر موازنة المبيعات | 1. |
| **60,000** | **15,000** | **14,000** | **15,000** | **16,000** | **وحدات المبيعات المخططة** |  |
| **× 22** | **× 22** | **× 22** | **× 22** | **× 22** | **سعر البيع للوحدة** |  |
| **1,320,000** | **330,000** | **308,000** | **330,000** | **352,000** | **اجمالى المبيعات** |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عام** | **الربع الرابع** | **الربع الثالث** | **الربع الثانى** | **الربع الاول** |  | **جدول المتحصلات النقدية المتوقعة** |
| **66,000** |  |  |  | **66,000** |  | **الحسابات المدينة، الرصيد الافتتاحى** |
| **334,400** |  |  | **70,400** | **264,000** |  | **الربع الاول مبيعات** |
| **313,500** |  | **66,000** | **247,500** |  |  | **الربع الثانى مبيعات** |
| **292,600** | **61,600** | **231,000** |  |  |  | **الربع الثالث مبيعات** |
| **247,500** | **247,500** |  |  |  |  | **الربع الرابع مبيعات** |
| **$1,254,000** | **$309,100** | **$297,000** | **$317,900** | **$330,000** |  | **إجمالي التحصيلات النقدية** |

**سياسة التحصصيل:** 75 % من مبيعات الربع نفسه

20% من مبيعات العربع الذي يليه

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عام** | **الربع الرابع** | **الربع الثالث** | **الربع الثانى** | **الربع الاول** | **شركة غرابر موازنة الانتاج** | 2. |
| **60,000** | **15,000** | **14,000** | **15,000** | **16,000** | **وحدات المبيعات المخططة** |  |
| **3,400** | **3,400** | **3,000** | **2,800** | **3,000** | **يضاف : مخزون اخر المدة** |  |
| **3,200** | **3,000** | **2,800** | **3,000** | **3,200** | **ناقص: مخزون اول المدة** |  |
| **60,200** | **15,400** | **14,200** | **14,800** | **15,800** | **وحدات الانتاج المطلوب** |  |

**تمرين 11 صفحة 234 :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *عام* | *الربع4* | *الربع3* | *الربع2* | *الربع1* | شركة بريستون  موازنة المواد المباشرة |
| **26,000** | **5,000** | **8,000** | **7,000** | **6,000** | **كمية الانتاج المتوقع** |
| **× 3** | **× 3** | **× 3** | **× 3** | **× 3** | **المواد الخام للوحدة** |
| **78,000** | **15,000** | **24,000** | **21,000** | **18,000** | **الانتاج المواد الخام المطلوبة للانتاج** |
| **3,700** | **3,700** | **3,000** | **4,800** | **4,200** | **يضاف : مخزون اخر المدة المطلوب** |
| **3,600** | **3,000** | **4,800** | **4,200** | **3,600** | **ناقص: مخزون اول المدة** |
| **78,100** | **15,700** | **22,200** | **21,600** | **18,600** | **المواد الخام التي سيتم شراؤها** |
| **2,5** | **2,5** | **2,5** | **2,5** | **2,5** | **× سعر الشراء** |
| **$195,250** | **$39,250** | **$55,500** | **$54,000** | **$46,500** | **تكلفة المواد الخام التي سيتم شراؤها عند 2.50 دولار للرطل الواحد** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *عام* | *الربع4* | *الربع3* | *الربع2* | *الربع1* | **جدول المدفوعات النقدية المتوقعة للمواد الخام** |
| **11,775** |  |  |  | **11,775** | **حسابات دائنة, الرصيد الافتتاحى** |
| **46,500** |  |  |  | **32,550** | **الربع الاول مشتريات** |
| **54,000** |  | **$16,200** | **37,800** |  | **الربع الثانى مشتريات** |
| **55,500** | **$16,650** | **38,850** |  |  | **الربع الثالث مشتريات** |
| **27,475** | **27,475** |  |  |  | **الربع الرابع مشتريات** |
| **195,250** | **44,125** | **55,050** | **51,750** | **44,325** | **اجمالى المدفوعات النقدية للمواد الخام** |

**سياسة الدفع:** 70 % من مشتريات مواد الربع نفسه

30% من مشتريات مواد الربع الذي يليه

**تمرين 12 صفحة235 :**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عام** | **الربع4** | **الربع3** | **الربع2** | **الربع1** | شركة هارفيتون  موازنة العمالة المباشرة | 1. |
| **60,000** | **15,000** | **14,000** | **15,000** | **16,000** | **كمية الانتاج المتوقع** |  |
| **0.80** | **0.80** | **0.80** | **0.80** | **0.80** | **وقت العمل المباشر لكل وحدة (ساعة)** |  |
| **48,000** | **12,000** | **11,200** | **12,000** | **12,800** | **اجمالى عدد الساعات المطلوبة في الانتاج** |  |
| **$11.50** | **$11.50** | **$11.50** | **$11.50** | **$11.50** | **تكلفة العمالة المباشرة للساعة الواحدة** |  |
| **$552,000** | **$138,000** | **$128,800** | **$138,000** | **$147,200** | **اجمالى تكلفة الاجور المباشرة** |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عام** | **الربع4** | **الربع3** | **الربع2** | **الربع1** | **شركة هارفيتون**  **موازنة التكاليف الصناعية الاضافية الغير مباشرة** | 2. |
| **360,000** | **90,000** | **90,000** | **90,000** | **90,000** | **التكاليف الصناعية الاضافية الثابتة(أ)** |  |
| **$2.50** | **$2.50** | **$2.50** | **$2.50** | **$2.50** | **+معدل التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة(ب)** |  |
| **48,000** | **12,000** | **11,200** | **12,000** | **12,800** | **× ساعات العمل المباشرة المخططة(س)** |  |
| **$120,000** | **$ 30,000** | **$ 28,000** | **$ 30,000** | **$ 32,000** | **= التكاليف الصناعية الاضافية المتغيرة(ب س)** |  |
| **480,000** | **120,000** | **118,000** | **120,000** | **122,000** | **=اجمالي ت ص اضافية (ص)** |  |
| **136,000** | **34,000** | **34,000** | **34,000** | **34,000** | **ناقص: الاهلاك** |  |
| **$344,000** | **$ 86,000** | **$ 84,000** | **$ 86,000** | **$ 88,000** | **المدفوعات النقدية للتكاليف الصناعية الاضافية** |  |