



## الخطة الدراسية لمادة ( الإدارة الإستراتيجية )

### الفصل الدراسي الثاني ١٤٣٠ هـ / ١٤٣١ هـ

#### الهدف من المقرر :

لقد تطور مفهوم إدارة الموارد البشرية مؤخرًا في المستويين الكلي والجزئي ، بفعل المنافسة العالمية وتطور سوق العمل . وأمام هذه التحديات أصبحت الإدارة التقليدية غير قادرة على مواجهة التغيرات المتسارعة في البيئة الخارجية ، مما جعل الإدارة الإستراتيجية ضرورة ملحة لمنظمات الأعمال على اختلاف أنشطتها الرئيسية ، لكونها منهجًا يتميز بالحدثة والريادة والقدرة على مواجهة تلك التحديات .

بناءً على ذلك ، فإن هذا المقرر يهدف إلى دراسة أساسيات الإدارة الإستراتيجية وإدارة الموارد البشرية الإستراتيجية ، والتي تنظر للعائد على الاستثمار في الموارد البشرية على المدى البعيد ، من خلال التخطيط الاستراتيجي ، وتطوير أساليب تخطيط الموارد البشرية .

#### الموضوعات الأساسية في المادة :

يتطرق المقرر إلى عدد من المواضيع منها :

- الإدارة الإستراتيجية ( ظهورها ، مفهومها ، أهميتها ، مستوياتها ، مكوناتها )
- التوجه الإستراتيجي ( رؤية المنظمة ، رسالة المنظمة ، أهداف المنظمة )
- التحليل الاستراتيجي ( تحليل البيئة الداخلية ، تحليل البيئة الخارجية )
- تحديد الموقف الاستراتيجي ( مفهومه ، أهميته ، كيفية القيام به )
- إستراتيجية بيئة العمل ( ماهيتها ، أبعادها ، مصادر حوادث وأمراض بيئة العمل ، معالجتها )
- الموارد البشرية كنظام ومنهج متكامل ( مفهوم النظام ، أنواع النظام ، خصائص النظام المفتوح )
- إدارة التغيير الإستراتيجي .
- الإستراتيجيات على مستوى المنظمة ( إستراتيجية الاستقرار ، إستراتيجية النمو ، إستراتيجية الانكماش )
- الإستراتيجيات على مستوى وحدات الأعمال .
- التوافق بين إستراتيجيات الموارد البشرية والخصائص البيئية .
- الإدارة الإستراتيجية في عصر العولمة ( التخطيط في عصر الغموض ، التركيز على البيئة الخارجية )

#### توزيع الدرجات :

- الاختبار الفصلي الأول : ٢٠ درجة ، وسيعقد بإذن الله في يوم السبت ، بتاريخ ١٨ / ٤ / ١٤٣١ هـ
- الاختبار الفصلي الثاني : ٢٠ درجة ، وسيعقد بإذن الله في يوم السبت ، بتاريخ ٢٤ / ٥ / ١٤٣١ هـ
- الحضور والمشاركة : ٥ درجات .
- واجبات فردية وجماعية : ١٠ درجات .
- حالات دراسية : ٥ درجات .
- الاختبار النهائي : ٤٠ درجة .

## المراجع :

- عقيلي ، عمر وصفي . ( ٢٠٠٩ م ) . إدارة الموارد البشرية المعاصرة . دار وائل للنشر . ط ٢ .
- النجار ، فريد . ( ٢٠٠٧ م ) . الإدارة الإستراتيجية للموارد البشرية . الدار الجامعية .
- عباس ، سهيلة محمد ( ٢٠٠٦ م ) . إدارة الموارد البشرية : مدخل إستراتيجي . دار وائل للنشر . ط ٢ .
- الدوري ، زكريا مطلق ( ٢٠٠٥ م ) . الإدارة الإستراتيجية : مفاهيم وعمليات وحالات دراسية . دار اليازوري .