



..

إدارة الإنتاج

مفهوم الإنتاج

بداية سيتم استعراض بعض المفاهيم ذات العلاقة بالإنتاج:

١- الإنتاج Production

هو نتاج العناصر التي تستخدم في عملية التشغيل، والتي تتمثل في القوى البشرية، و المادية خلال مدة زمنية معينة.

اما الانتاجية فهي ذلك المعيار الذي يستخدم في قياس حجم المخرجات اي هو المقياس الذي يقيس مدى العلاقة التناسبية بين المخرجات والمدخلات.

٢- المنتج Product

النتاج النهائي لعملية التشغيل، قد يكون سلعة او خدمة.. وهذا المنتج ليس بالضرورة ان يكون بصورته النهائية فقد يكون منتج تحت التصنيع والذي يسوق للمستهلك الصناعي.

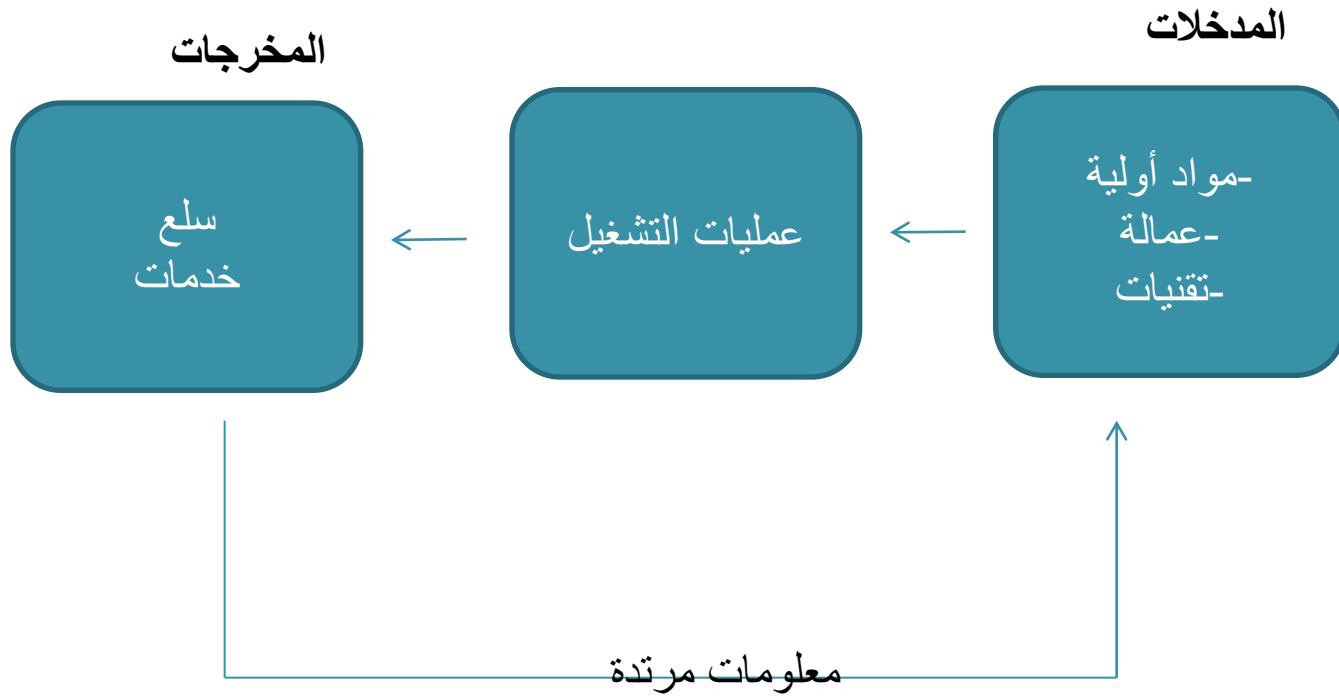
٣- عمليات الإنتاج Operations

سلسلة اجراءات التشغيل التي تجري على المادة لتحويلها من صورتها الاولى الى صورتها الانتاجية.

واخيرا يمكن تعريف وظيفة الإنتاج بأنها:

ذلك النشاط المسؤول عن تحويل المدخلات لمخرجات نهائية

نظام الإنتاج



عوامل تؤثر على العمل الانتاجي:

١- العوامل الخارجية:

- آليات السوق المتضاربة وتقلبات رغبات المستهلكين والتي تؤثر على حجم الطلب وبالتالي حجم المنتجات.
- الظروف البيئية المحيطة:
 - سياسية : مثل الحروب
 - اقتصادية: اقتصاد الدولة بتلك الفترة كالتغيرات في اسعار فوائد القروض
 - تشريعية: كالتغيير في الانظمة القانونية في الدولة والمؤثرة على الانتاج (كالعمالة)
 - اجتماعية
 - تكنولوجية

٢- العوامل الداخلية :

- العمالة المتاحة (عدد ، مؤهلات)
- المواد المستخدمة (كمية، نوع)
- الآلات والمعدات (مدى مناسبتها)
- اللوائح التنظيمية الداخلية لسير العمل.

دورة حياة النشاط الإنتاجي

- التنبؤ بحجم المبيعات
- اصدار التوجيهات
- تقدير التكلفة الكلية لإنتاج الوحدة
- تقدير حجم الانتاج المطلوب
- الانتاج والارسال للمخازن