



مجلة جامعة الملك عبد العزيز الاقتصاد والإدارة

المجلد ١٨ العدد ١

١٤٢٥هـ

٢٠٠٤م

نحو إيجاد نموذج مقترح لتوطين الوظائف في القطاع الخاص السعودي: نموذج الثانية

محمد بن عبدالله المهران

أستاذ مساعد - قسم الإدارة العامة - كلية العلوم الإدارية

جامعة الملك سعود - الرياض - المملكة العربية السعودية

(قدم للنشر في ١٤٢٤/١/٢ هـ وقبل للنشر في ١٤٢٤/٨/٣ هـ)

المستخلص: تطرح هذه الدراسة نموذجاً مقترحاً لتوطين الوظائف في القطاع الخاص السعودي يراعى فيه تحقيق التوازن بين رغبات الدولة والمجتمع وكذلك متطلبات القطاع الخاص وآليات العمل في هذا القطاع مما يضمن عدم المساس بمصالحه كقطاع يلعب دوراً فاعلاً في الاقتصاد الوطني ويولي طموحات الدولة من خلال تحقيق أهدافها السياسية والاجتماعية. هذا النموذج يقوم على طرح رؤية واضحة في وضع الأطر لمعالجة مشكلة توطين (سعودة) الوظائف في القطاع الخاص على المدى الطويل وبما يتسجم مع رغبات الدولة والمجتمع ومراعاة الأهداف الاقتصادية للقطاع الخاص.

ولتحقيق ذلك التصور تم بتبصرة مفهوم توطين الوظائف (السعودة) وتحديد النواهج الأساسية للاعتماد على العمالة الوافدة سواءً كانت نواهج اقتصادية أو إدارية وتنظيمية أو تعليمية أو اجتماعية أو جغرافية. وقد تم استعراض الأثار والمخاطر السلبية للعمالة الوافدة الاقتصادية والاجتماعية.

وبناءً على إصرار الدولة لوضع استراتيجية توطين الوظائف موضع التنفيذ، قدمت هذه الدراسة تصوراً للنموذج المقترح من منظور يفي بثلاثة معطيات البنية السعودية منسقة الموازنة بين رغبات الدولة والمجتمع من جهة ومصالح القطاع الخاص من جهة أخرى.

ويرتكز هذا النموذج على ثلاثة أبعاد أساسية قوامها التحفيز، والتعليم والتدريب، والتوعية الإعلامية. ويرمز لهذا النموذج المقترح (بالاستراتيجية الثانية لتوطين الوظائف) وذلك إشارة للحروف الأولى لكل من الأبعاد الثلاثة السابقة الذكر، وقد شدت هذه

للبراسة على أن يحتاج هذا النوع من يعتمد على النظرة المتوازنة لكل من الأبعاد الثلاثة دون
 تحمل أي منتهاء، وإلا سوف يقود إلى خلل في عملية الإحلال لا سيما صحة شواهد الوطائف،
 بالنسبة للبعد الأول، ركز على العملية التحضيرية وسن التشريعات الحكومية ووضع آليات
 فعالة لتطبيق تلك التشريعات على القطاع الخاص أو طاقم الوطائف في المجتمع ثم حاول تلك
 الأبعاد بشرح وتحليل مفصل لوضع تصور معالجة توظيف الوطائف في القطاع الخاص بحيث
 تحدث آليات تنفيذ لكل بعد من الأبعاد الثلاثة السابقة الذكر.



**Journal of
KING ABDULAZIZ UNIVERSITY
Economics and Administration**

VOLUME 18 Number 1

**1425 A.H.
2004 A.D.**

**Scientific Publishing Centre
King Abdulaziz University
Jeddah**