

((بسم الله الرحمن الرحيم))

مقدمة في المحاسبة الإدارية

ما هي المحاسبة الإدارية؟؟

هي نظام محاسبي يجمع في طياته النظم المحاسبية (التكاليف والمالية)
وبيانات النظم الادارية (كالإنتاج والتسويق والأفراد) والتي تشكل المواد الاولية
التي تساعد الادارة على تحقيق اهدافها .

احدى وظائف المحاسبة التي تهتم باستقصاء المعلومات وإعداد الخطط
والرقابة عليها للتأكد من مدى تحقيق الاهداف

النظام المتطور للتخطيط والرقابة وتجهيز البيانات والمعلومات بالكلف المناسبة ،
وصنع القرارات لتوجيه الاستثمارات لتحقيق أقصى ربح ممكن
والتي توازن المخاطر التي تتحملها الشركة .

ما هي المحاسبة الإدارية؟؟

هي جزء من نظام المعلومات المحاسبي يهتم بالتعرف على الأحداث الاقتصادية وقياس وتحليل الأحداث والتقرير عنها للمستويات الإدارية المختلفة لاستخدامها في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات وتقييم الأداء .

تحديد وقياس وتجميع وتحليل البيانات للتوصل إلى معلومات مالية وغير مالية تستفاد منها الإدارة لاستخدامها في أعمال التخطيط والرقابة في اتخاذ القرارات.

لماذا لا يوجد تعريف موحد ؟؟

**بسبب شمولية المحاسبة الادارية
ومواكبتها للتطور التكنولوجي .**

- ما مدى أهمية المحاسبة الإدارية:-

- 1-توفر المعلومات اللازمة للإدارة لاتخاذ القرارات الإدارية المختلفة.
- 2-تعطي معلومات تفصيلية (مالية وغير مالية) للإدارة في الوقت المناسب.
- 3-لا تخضع المحاسبة الإدارية لأي قواعد محاسبية معينة.
- 4-تحتاج إلى خبراء في عدة مجالات كالتسويق والمالية والإنتاج.

صفات المحاسب الإداري:

السرية

الكفاءة

الموضوعية

الأمانة

خصائص معلومات المحاسبة الإدارية:-

الملائمة

التوقيت

محدودة ودقيقة

كيف تغير دور المحاسبة الإدارية في الفترة الحالية؟؟

- تغير دورها من مجرد تقديم المعلومات لاتخاذ القرارات إلى دور أكثر فاعليه وهو أن أصبح المحاسب الإداري ضمن فريق العمل الذي يسعى لاتخاذ القرارات والتخطيط للحصول على أقصى ربح ممكن. ومن تم أدى ذلك إلى تحسين نوعية المعلومات التي يوفرها المحاسب الإداري.

ما هي القرارات المستندة على معلومات محاسبية؟؟

- -القرارات المتعلقة باستثمار الأموال في منشأة معينة. كأصحاب المنشأة والمستثمرين الحاليين.
- 2-القرارات المتعلقة بفرض الضرائب والمراقبة على المنشآت (كوزارة المالية)
- 3-القرارات التي تتخذها إدارة الشركة والمتعلقة بممارسة الوظائف الإدارية.
- 4-القرارات المتعلقة بالعاملين في المنشأة الحاليين والمحتملين.
- 5-القرارات المتعلقة بعملاء المنشأة ومورديها.

-الجهات التي تتعامل مع هذه المعلومات:

داخلية

خارجية

الفرق بين المحاسبة الإدارية والمحاسبة المالية:

المجال	المحاسبة الإدارية	المحاسبة المالية
توفير المعلومات	داخلي	داخلي + خارجي
الخضوع للقواعد المحاسبية	لا يجب إن تخضع	يجب إن تخضع
تفصيل التقارير	مفصله	مجمله
توقيت إصدار التقارير	في أي وقت	في وقت محدد
مضمون التقارير	معلومات مالية وغير مالية	معلومات مالية
آلية التعامل مع الشركة	تركز على الأقسام	تركز على الشركة كوحده واحده

محاسبين	خبراء	معدّي التقارير
يتم	لا يتم تدقيقها	الحاجة للتدقيق
موضوعيه	تقديرية	موضوعية المعلومات
القيّد + معلومات ثابتة	القيّد + معلومات أخرى	مدى الحاجة للقيد المزوج

أوجه الشبه بين المحاسبة الإدارية والمحاسبة المالية:

المحاسبة المالية	المحاسبة الإدارية
تهتم بالمعلومات الاقتصادية والمالية	تهتم بالمعلومات الاقتصادية والمالية للشركة
تتطلب قياس نتائج الأحداث الاقتصادية للشركة وإبلاغها للجهات المعنية	تتطلب قياس نتائج الأحداث الاقتصادية للشركة وإبلاغها للجهات المعنية

ما هي القرارات التي تساعد المعلومات
المحاسبية على اتخاذها؟؟

- 1- التخطيط طويل الأجل (تعظيم الأرباح وسعر أسهم
المنشأة بالسوق – تعظيم قيمة الشركة
- - يكمن دور المحاسبة الإدارية في تزويد الشركة بمعلومات
موجودة في التقارير المالية التي تقدمها، بحيث تساعد
الإدارة في عملية اختيار أفضل بديل ووضعه في الخطة
طويلة الأجل للشركة.
- 2- التنظيم والتوجيه وتوزيع الموارد:- (ندرة الموارد)
تحتاج إلى تنظيم وتوجيه بحيث تؤدي إلى أفضل استعمال
للموارد المتاحة بالشركة وسير العمليات بشكل جيد.

- 3-ويمكن دور المحاسبة الإدارية في إعطاء معلومات دقيقة للتوصل لقرارات تتعلق بعملية التنظيم والتوجيه وتوزيع الموارد، والتنسيق بين الوظائف المختلفة.

- - التقييم والإنجاز:- تحتاج الشركة إلى تقارير عن الإنجاز الفعلي للعمل وتقوم بمقارنتها مع الخطط التي تم وضعها حتى تقيم ويتم الكشف عن الانحراف وأسبابه حتى تتم المعالجة.

- -إذا كانت الشركة صغيرة فتتم المراقبة بالملاحظة الشخصية فقط من قبل المدير.

- أما إذا كانت الشركة كبيرة فيتم ذلك عن طريق نظام معلومات كامل لعملية الرقابة، (إعداد الموازنات، معرفة مراكز المسؤولية، إعداد تقارير، تقييم الإنجاز،) وتقوم المحاسبة الإدارية بإعطاء معلومات كاملة عن كل ما سبق.بالإضافة لمعلومات عن التكاليف أو عن أسعار السوق أو الرضا الوظيفي.

اثر التطورات في الفكر الإداري على المحاسبة الإدارية

الإنتاجية وجودة
المنتج

نظام الإنتاج في
الوقت المناسب

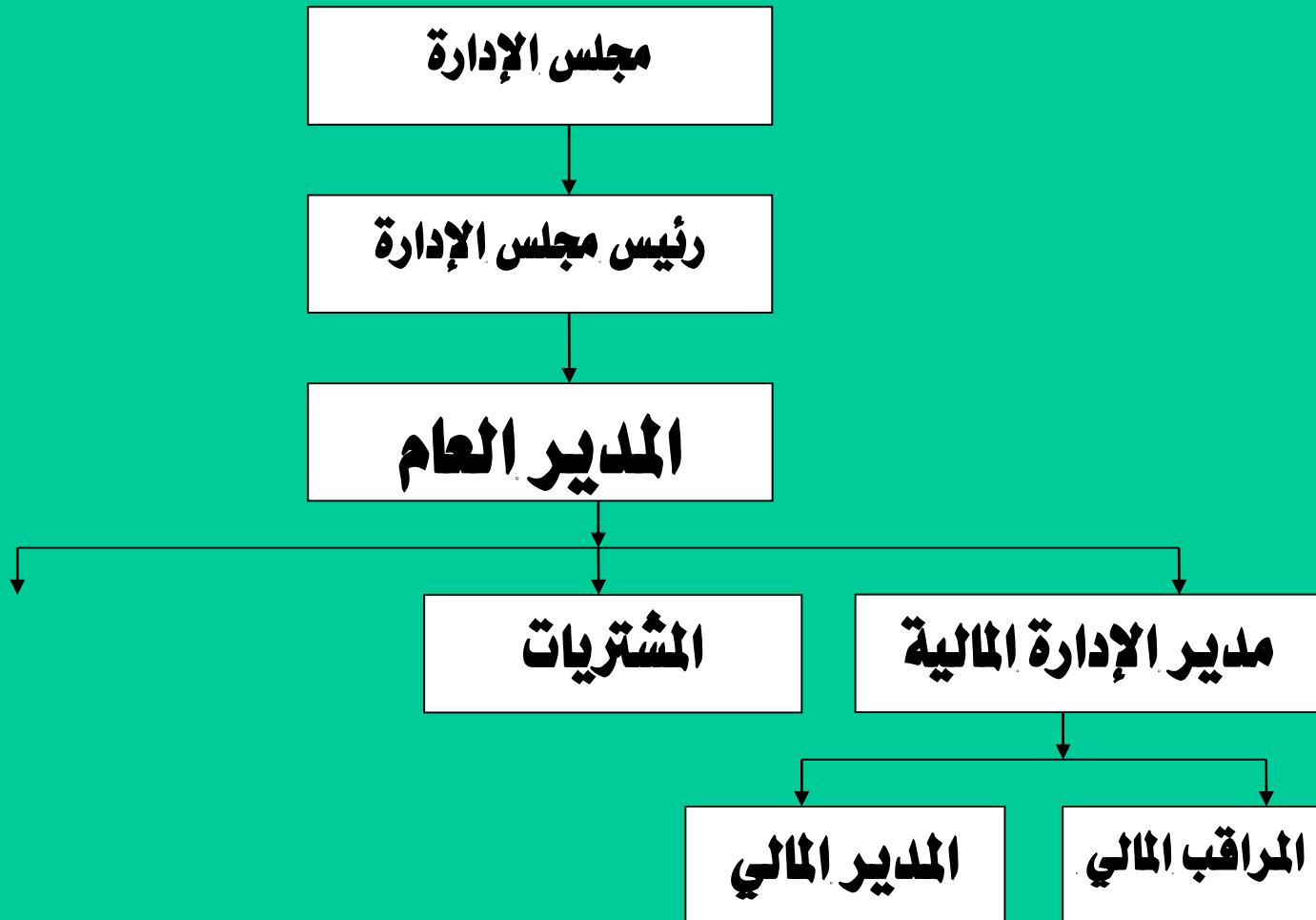
المحاسبة الإدارية
واستراتيجية الشركة

قياس وإدارة
الأنشطة والعمليات

الهيكل التنظيمي والمحاسب الإداري:

- تقع مسؤولية تصميم وتنفيذ وتشغيل النظام المحاسبي في الشركة على عاتق المراقب المالي أو رئيس الحسابات اللذان يتبعان للإدارة العليا في الشركة.

هيكل يوضح موقع المراقب المالي أو رئيس الحسابات بالإضافة للمدير المالي في الهيكل التنظيمي للشركة:



• المراقب المالي: يجمع بين (وظائف
المحاسبة الإدارية + وظائف المحاسبة
المالية)

• المدير المالي: (إدارة النقدية،
الاستثمارات قصيرة الأجل، الائتمان
الذمم المدينة، القروض)

الفرق بينهم:

المراقب المالي	المدير المالي
يركز على الجوانب المحاسبية	يركز على الجوانب المالية
يتخذ قرارات تتعلق بالتخطيط والرقابة	يتخذ قرارات متعلقة بمصادر التمويل وإدارة الأموال ومراجعه الائتمان والسيولة

- ما هو الفرق بين المحاسبة الإدارية
ومحاسبة التكاليف:

- محاسبة التكاليف:- هي المحاسبة التي تعتمد على مجموعة من الأساليب والطرق المستخدمة في تجميع التكاليف وتحديد تكلفة الوحدة.

-القاسم المشترك بينهم:

• استخدام الإدارة لمعلومات
التكاليف لاتخاذ القرارات.

علاقة المحاسبة الادارية مع العلوم السلوكية :

يعتبر علم الاجتماع وعلم النفس دعائم أساسية في نظرية المحاسبة الادارية وديمومتها ، حيث ان المحاسبة الادارية تعبر عن نظريات معينة وقواعد سلوكية وقواعد للقياس وإجراء تجميع وتقدير لمعلومات تتعلق بالأنشطة والأهداف الخاصة بالمنظمة.

المحاسبة الادارية ونظم المعلومات

- الجهة التي تختص بتجميع البيانات وتصنيفها وتبويبها وصياغتها بشكل يلائم المستويات الادارية هي نظم المعلومات .
- تعمل المحاسبة الادارية على تجهيز الافراد والمجموعات داخل المؤسسة او خارجها بمعلومات ملائمة لاتخاذ القرار .
- أي ان المحاسبة الادارية نظام للمعلومات فعال وعلاقته مع النظم علاقة تكامل .

-التطورات الحديثة في المحاسبة الإدارية:

