**أمثلة إضافية على فصل التحليل التفاضلي واتخاذ القرار**

**أمثلة على قرار قبول أو رفض الطلبيات الخاصة :**

**مثال (1):**

تنتج إحدى الشركات حالياً 100000 وحدة من أحد المنتجات، ويبلغ متوسط تكلفة الوحدة 64 ريال ويبلغ سعر البيع في الوقت الحاضر 96 ريال للوحدة، وقد تقدم أحد العملاء بطلب لشراء 10000 وحدة بسعر 56 ريال ،وقد اتضح من تحليل التكاليف الكلية بعد قبول هذه الطلبية تبلغ 6800000 ريال، هل تنصح الشركة بقبول هذه الطلبية أم لا؟

**مثال (2): "حالة وجود طاقة عاطلة كافية للطلبية"**

تقوم إحدى الشركات بإنتاج منتج (س) بأحد مصانعها، حيث يبلغ سعر البيع 55 ريال للوحدة، وتبلغ طاقة المصنع 24000 وحدة، ويبلغ حجم الإنتاج و المبيعات الحالي 18000 وحدة، و بتحليل عناصر التكاليف تضح ان تكلفة انتاج الوحدة كانت على النحو التالي:

* مواد مباشرة 10 ريال
* عمالة مباشرة 8 ريال
* تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة 5 ريال
* تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة 10 ريال

إجمالي تكلفة إنتاج الوحدة 33 ريال

كما تبلغ التكاليف التسويقية أو البيعية 8 ريال للوحدة منها 3 ريال متغيرة والباقي ثابتة.

وقد تقدم أحد العملاء بطلب لشراء 4000 وحدة بسعر 35 ريال للوحدة ويحتاج إنتاج هذه الكمية إلى تحمل الشركة مبلغ 15000 ريال لشراء طابعة اخاصة لطباعة اسم العميل على وحدات الطلبية.

هل تنصح الشركة بقبول هذه الطلبية ؟ دعم رأيك بالحسابات اللازمة.

**مثال (3): " حالة عدم وجود طاقة عاطلة تكفي للطلبية"**

بفرض نفس المثال (2) ولكن حجم الطلبية 10000 وحدة.

**أمثلة على قرار التصنيع والشراء :**

**مثال (1):**

تقوم إحدى الشركات بتصنيع أحد الأجزاء التي يدخل في تصنيع منتجاتها النهائية، وتبلغ احتياجاتها من هذا الجزء 8000 وحدة سنوياً وقد حددت إدارة الحسابات تكلفة تصنيع هذا الجزء كالآتي :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **بيان** | **التكلفة المتوقعة للوحدة** | **إجمالي التكاليف المتوقعة لانتاج 8000 وحدة** |
| **مواد مباشرة** | **6** | **48000** |
| **أجور مباشرة** | **4** | **32000** |
| **تكاليف إضافية متغيرة** | **1** | **8000** |
| **تكاليف مناولة المواد وإعداد الآلات** | **3** | **24000** |
| **تكاليف إضافية ثابتة (تشمل ايجار المصنع، التأمين، التكاليف الإدارية)** | **7** | **56000** |
|  | **21** | **168000** |

**وهناكعرض مورد خارجي يعرض توريد هذا الجزء للشركة بسعر 19 ريال للوحدة.**

**المطلوب:**

1. **هل تنصح الشركة بتصنيع هذا الجزء داخلياً أو شراءه من الخارج؟**
2. **بفرض أن الشركة يمكنها إستغلال المساحة المخصصة لتصنيع المنتج الحالي في إنتاج منتج جديد سوف يحقق هامش ربح قدره 60000 ريال.**

**فهل تنصح الشركة بالتصنيع الداخلي أم الشراء من الخارج؟**