المملكة العربية السعودية
جامعة الملك سعود
كلية العلوم الادارية
مركز البحوث

نحو تصور فعّال لاستراتيجية التخصيص في المملكة العربية السعودية: نظرة شمولية للخصوصيات (المحاور الأساسية) ومعالجة السلبيات المتوقعة

د. محمد عبدالله الهران
أستاذ الإدارة العامة المساعد
كلية العلوم الإدارية
بجامعة الملك سعود

ⓒ جامعة الملك سعود، ١٤٢١هـ

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

الهران ، محمد عبد الله

نحو تصور فعال لاستراتيجية التخصيص في المملكة العربية السعودية : نظرة شمولية للخصوصيات (المحاور الأساسية) ومعالجة السلبيات المتوقعة ـــ الرياض .

ص ، ١٧×٢٤ سم

ردمك : X -١١٤-٣٧-٩٩٦٠

ردمد :٢٩٠٦ -١٣١٩

١ - الخصخصة - السعودية أ- العنوان

ديوي ٣٣٨،٩٢٥ ٢١/٠٦٣٥

رقم الإيداع : ٢١/٠٦٣٥

ردمك :X-١١٤-٣٧-٩٩٦٠

ردمد : ٢٩٠٦- ١٣١٩

النشر العلمي والمطابع

محتويات البحث

الموضوع	الصفحة
ملخص البحث	أ
مقدمة	١
هدف وأهمية الدراسة	٣
منهجية البحث	٥
المشروعات العامة بين التأميم والتخصيص	٥
مفهوم التخصيص	١٨
المكاسب أو المزايا المتوخاة من عملية التخصيص	٢٤
أساليب وطرق التخصيص	٢٧
١ – إعادة هيكلة المشروعات العامة وفقاً للمعايير ..... الاقتصادية.....	٢٩
٢ – فتح مجال المنافسة والسماح للقطاع الخاص لتقديم الخدمات بجانب الدولة	٣٠
٣– التعاقد مع القطاع الخاص لادارة المرافق ..... والخدمات العامة	٣٠
٤ – البيع والتخلي عن المشروعات العامة إلى القطاع.. الخاص	٣١
المحاور والخصائص المميزة لاستراتيجية التخصيص السعودية..	٣٢
– المحور الأول: التفاعل السياسي والاجتماعي بجدوى . التخصيص (التأييد والقبول)	٣٢

– المحور الثاني: تحقيق التوازن بين القطاعين العام والخاص
في الاقتصاد الوطني ٣٧
– المحور الثالث: وسيلة للإصلاح والتطوير الإداري... ٤٤
المأخذ على التخصيص (الآثار السلبية للتخصيص) ٥٢
- الآثار السلبية ذات الطابع الاجتماعي ٥٥
– الآثار السلبية ذات الطابع الاقتصادي ٥٨
– الآثار السلبية ذات الطابع الإداري ٦٣
الاستنتاجات والتوصيات ٧١
الهوامش ٨١
المراجع العربية والأجنبية ٩٢
اولاً: المراجع العربية ٩٢
ثانياً: المراجع الأجنبية ٩٩

ملخص البحث

ركزت هذه الدراسة على موضوع التخصيص والذي يعتبر من أكثر المفاهيم شيوعاً في الآونة الأخيرة وقدمت وصفاً متكاملاً للنقاط الأساسية لموضوع التخصيص متمثلة في تحديد مفهومه ومعناه وطرقه وأساليبه وتبيان أهم المكاسب أو المزايا التي يقودنا إليها. كما أن هذه الدراسة اهتمت بإعطاء وصفاً تحليلياً لما يميزها عن الدراسات السابقة من خلال الطرح المتوازن لخصوصية إستراتيجية التخصيص في المملكة العربية السعودية والإشارة في هذه الخصوصية إلى ثلاثة محاور بنيت عليها هذه الاستراتيجية والتي تحتم على الدارسين والمهتمين في هذا المجال إبلائها الاهتمام الكافي. ففي المحور الأول ناقشت هذه الدراسة التفاعل السياسي والاجتماعي بأهمية وجدوى التخصيص في المجتمع السعودي وأهمية التأييد والقبول لتلك الإستراتيجية. أما المحور الثاني فقد استهدف للتأكيد على إعطاء أهمية لتحقيق التوازن والتكامل بين دوري القطاع العام والخاص للمساهمة في عملية التنمية وتعزيز الاقتصاد الوطني. وشددت بأنه مطلباً ضرورياً وخياراً لابد منه في ظل المتغيرات السياسية والاقتصادية. أما فيما يتعلق بالمحور الثالث فقد ركزت الدراسة على أن التخصيص وسيلة فعاله للإصلاح والتطوير الإداري للمشروعات العامة في المملكة. بالإضافة إلى هذه المحاور الثلاثة الأساسية لاستراتيجية التخصيص السعودية فان هذه الدراسة لم تغفل أو تتجاهل الجانب الآخر لعملية التخصيص حيث سلطت الأضواء بالمناقشة والتحليل بشكل مفصل لأهم المردودات السلبية المتوقعة التي قد تنشأ نتيجة للتطبيق الخاطئ أو لعدم ملائمة الظروف لاستراتيجية التخصيص مع طرح بعض المقترحات لمعالجة تلك السلبيات وتفادي حدوثها أو

على الأقل التخفيف من حدتها مستقبلاً. فقد صنفت هذه الدراسة المردودات السلبية إلى السلبيات ذات الطابع الاجتماعي والسلبيات ذات الطابع الاقتصادي والسلبيات ذات الطابع الإداري.

واخيراً وليس آخراً توصلت هذه الدراسة بعد التحليل المستفيض لاستراتيجية التخصيص في المملكة العربية السعودية إلى بعض الاستنتاجات والتوصيات التي يجب مراعاتها لتحقق استراتيجية التخصيص النجاح المطلوب ليس فقط في الآجل القريب بل إلى ما هو أهم وهو نجاح هذه التجربة في الأجل الطويل.