

# المجلة التعليمية الدولية المتميزة



الجمعية الأردنية لعلم النفس  
Jordanian Psychological Association

مجلة علمية شهرية محكمة

تصدر عن المجموعة الدولية للاستشارات والتدريب  
بالتعاون مع الجمعية الأردنية لعلم النفس

عمان - الأردن

المجلد السادس - العدد السادس - حزيران 2017

ISSN 2226-2717

جميع الحقوق محفوظة للمجلة التعليمية الدولية

المختصة ©

لا يجوز نشر أي جزء من هذه المجلة أو اقتباسه دون الحصول  
على موافقة خطية مسبقة من رئيس التحرير

الآراء الواردة في هذه المجلة لا تعبّر بالضرورة عن رأي هيئة  
التحرير أو سياسة المجلة

رئيس هيئة التحرير

الأستاذ الدكتور أحمد العبيدان، قسم الإداره التربوية، جامعة الطفيلة التقنية  
الملكة الأردنية الهاشمية

## هيئة التحرير

رئيس هيئة التحرير

أ.د. أحمد سليمان العبيدان

مدير التحرير

د. عوني شاهين

المحرر التنفيذي الأول

د. أحمد الشباطات

المحرر التنفيذي الثاني

د. راضي أبو هوаш

تدقيق لغوي

د. محمود زهدي

د. غالب الحياري

سكرتيرة التحرير

ندى حامد

لجنة التحرير الاستشارية

أ.د. إمانويل جيان فرانسوا

كلية التربية والموارد البشرية

جامعة ويسكونسن أوسكوش، أمريكا

أ.د. صوفى وارد

كلية التربية

جامعة درم، بريطانيا

أ.د. الفولابي فولاشد

كلية المعلمين

جامعة ابیدان، نيجيريا

أ.د. كريتو ماريان

كلية التربية الرياضية

جامعة بيتستي، رومانيا

أ.د. آمال ربيع كمال

كلية التربية - جامعة الفيوم

مصر

أ.د. خير النظم اسماعيل

كلية العلوم التربوية - جامعة العلوم المالية

مالزيا

أ.د. ناصر الحمود

كلية التربية - جامعة الطائف

ال سعودية

أ.د. ميرزا عباس

مركز تقنيات التدريس والوسائط المتعددة

جامعة العلوم المالية، ماليزيا

أ.د. تينا فريزر

كلية التربية

جامعة شمال كولومبيا البريطانية، كندا

أ.د. حسن علي حسن

كلية التربية - جامعة الفحصيم

ال سعودية

أ.د. ساندهو داما فيت

جامعة البنجاب - باكستان

الهند

أ.د. إيزابيلا كريسيبي

كلية التربية - جامعة باشيرانا

إيطاليا

أ.د. بي - هسيانج بان

المعهد العالي للتربية الرياضية

جامعة نايوان الوطنية للرياضة، نايوان

أ.د. ميهابيلا أبيون

كلية التربية الرياضية - جامعة بنتستي

رومانيا

<b>أ. د. أحمد صادق عبد الجيد</b> كلية التربية - جامعة الملك خالد السعودية	<b>أ. د. سانتوش كومار بيهيرا</b> كلية التربية - جامعة سيدھو کانھو بیرشا ولاية البنغال الغربية
<b>أ. د. إيمان عباس على الخفاف</b> كلية التربية الأساسية - الجامعة المستنصرية العراق	<b>أ. د. إيمان سالم بارعيده</b> كلية التربية - جامعة جدة السعودية
<b>أ. د. فهد صالح قاسم مغريه المعمرى</b> كلية التربية والآلسن - جامعة عمران المهوبية اليمنية	<b>أ. د. نايف الزارع</b> كلية التربية - جامعة الملك عبد العزيز السعودية
	<b>أ. د. عبد الحافظ الشايب</b> كلية العلوم التربوية - جامعة آل البيت الأردن

### أعضاء هيئة التحرير

<b>د. حيدر ظاظا</b> كلية العلوم التربوية - الجامعة الأردنية الأردن	<b>د. جوى المصادونة</b> كلية التربية - جامعة الطائف السعودية
<b>د. مصطفى الهيلات</b> قسم العلوم التربوية، كلية الأميرة عالية جامعة البلقاء التطبيقية، الأردن	<b>د. محمد الجابري</b> كلية التربية - الجامعة الأردنية الأردن
<b>د. قيس المقداد</b> كلية العلوم التربوية - جامعة اليرموك الأردن	<b>د. سهيل الزعبي</b> كلية التربية - جامعة خيران السعودية
<b>د. محمد سعيد حسب النبي</b> كلية الآداب والعلوم الاجتماعية - جامعة المحسن الإمارات العربية المتحدة	<b>د. ناصر الزيدبين</b> كلية العلوم التربوية - جامعة الزرقاء الأهلية الأردن
<b>د. سعيد شويل</b> كلية التربية - جامعة الباحة السعودية	<b>د. ليلى محمد أبو العلا</b> كلية التربية - جامعة الطائف السعودية
<b>د. أحمد أبو كرم</b> كلية التربية - جامعة الملك سعود السعودية	<b>د. محمد الحربي</b> كلية التربية - جامعة الملك سعود السعودية

## **فهرسة المجلة (قواعد البيانات التي تم فهرسة المجلة فيها):**

المجلة التربوية الدولية المتخصصة هي مجلة دولية علمية محكمة تهتم بالآدبيات التربوية. وقد تم فهرستها واعتماد محتوياتها ضمن قواعد البيانات العلمية التالية:

Ulrich's Web, Cross Reference (DOI), Cabell's Directory, World Cat, Google Scholar, Index Copernicus International, DOAJ, Electronic Journals Library,

والعمل جار على فهرسة المجلة ضمن قواعد البيانات العلمية التالية

EBSCO, Scopus, Thomson Reuters (ISI), ERIC



## **المجلة التربوية الدولية المتخصصة**

### **• القواعد الناظمة للمجلة**

- المجلة التربوية الدولية المتخصصة مجلة علمية شهرية محكمة معتمدة تصدر عن الجموعة الدولية للاستشارات والتدريب. بالتعاون مع الجمعية الأدبية لعلم النفس عمان -الأردن.
- تنشر المجلة الابحاث العلمية المتخصصة في العلوم التربوية باللغتين العربية والإنجليزية بالنسبة للأبحاث المقدمة باللغة العربية. يقدم البحث للنشر مع ملخص له باللغة الإنجليزية.
- تنشر المجلة الابحاث العلمية التي تتوافق فيها الأصالة والنهجية العلمية.
- تنشر المجلة الابحاث التي لم تقدم للنشر في أي مكان آخر. ويجوز نشر نقد متخصص أو مراجعة لأحد المؤلفات العلمية الصادرة في مجلات أو كتب علمية محكمة. وتعد الابحاث التي تقبل للنشر بحوثاً معتمدة لأغراض الترقية.
- تعنى المجلة بنشر الابحاث العلمية المقدمة إليها في جميع مجالات العلوم التربوية.
- يجب أن يكون البحث مرقوماً على الحاسوب بصيغة (MS Word) مع اتباع تعليمات إعداد نسخة المجلة المبين على موقع المجلة الإلكتروني بمسافة مفردة بين السطور. وجعل الصفحات بنظام العمودين. حجم الخط 10. نوعه Simplified Arabic
- يجب ألا يزيد عدد صفحات البحث بما فيها الأشكال والرسوم والمداول واللاحق على خمس وثلاثون صفحة.
- تعرض الابحاث المقدمة للنشر في المجلة حال قبولها بمبدئياً على ملتمسين اثنين من ذوي الاختصاص. يتم اختبارهما بسرية مطلقة من قبل رئيس التحرير.
- تحفظ المجلة حقوقها في الطلب من المؤلف أن يحذف أو يعيد صياغة جزءه أو أي جزء منه بما يتناسب وسباسنها في النشر.
- تنتقل حقوق طبع البحث ونشره إلى المجلة عند إخطار صاحب البحث بقبول جزءه للنشر.
- يدفع المؤلف المبلغ المتفق عليه بحسب عدد كلمات الدراسة في حال قبول الدراسة للنشر في المجلة. وذلك بدل رسوم فحکيم. وطباعة ورقية. ونشر إلكتروني. وإرسال أربع نسخ من مستيلات المجلة ونسخة من العدد الكامل إلى عنوان الباحث البريدي.
- ترسل الابحاث إلى المجلة عبر البريد الإلكتروني: [editor@ijjoe.org](mailto:editor@ijjoe.org)

### **• التوثيق**

- ترقم الإحالات في متن البحث بطريقة منسلاسلة. بين فوسين [ ]
- يقوم الباحث برصد جميع المراجع التي تم الاقتباس منها والتي استعان مستخدماً نظام American psychology Association (APA)
- تكون هوا ملخص الإحالات إلى المصادر والمراجع في نهاية البحث على النحو التالي:

**أ- توثيق الكتب:**

اسم المؤلف الأخير، الاسم الأول (سنة النشر) : عنوان الكتاب. رقم الطبعة ، الجزء (إن وجدت)  
بلد النشر: الناشر.

مثال: الشافعي، أمل عطية (2003). *الإملاء للبسط.. أهميته . مهاراته . قواعده النقوش الشخصية*. عمان : دار ياقا العلمية

إذا كان الكتاب لمؤلفين نضع حرف " و " بين اسميهما ويمكن توسيع كلمة "آخرون" بعد اسم المؤلف الأول إذا كان عدد المؤلفين أكثر من ثلاثة.

مثال: عبيادات ذوقان. وعدس. عبدالرحمن. عبدالحق. كايد (1999). *البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه*. عمان. الأردن. دار الفكر للطباعة والنشر

**ب- توثيق الكتب المترجمة:**

اسم المؤلف الأصلي (سنة النشر). عنوان الكتاب. اسم الترجم. مكان النشر: الناشر.

مثال: رمبي . دان. (2004). *كيف تصبح استشاري ناجح في مجال تكنولوجيا المعلومات* (عبد الحكيم أحمد الخزامي، مترجم). القاهرة: دار الفجر

**ج- توثيق الجلات العلمية:**

اسم الباحث الأخير، الاسم الأول (سنة النشر): "عنوان البحث" /اسم الدورية أو المجلة. رقم العدد.  
رقم المجلد. أرقام الصفحات.

مثال: الشباطات، أحمد (2011) *الموهوبين والمتوفقيين في الأردن: نظرة على البرامج والأنشطة*.  
حديث الموهبة. 2 (2). 7 - 10.

**د- توثيق الرسائل العلمية:**

اسم الباحث الأخير، الاسم الأول (سنة الإجازة) : "عنوان الرسالة". درجة الرسالة (ماجستير -  
دكتوراه - غير منشورة). الجامعة التي قدمت فيها، البلد.

مثال: أبو هواش، راضي (2007). *النكنولوجيا المساعدة المستخدمة مع الطالبة ذوي الحاجات الخاصة ومعوقات استخدامها في الأردن*. رسالة دكتوراه غير منشورة. الجامعة الأردنية. الأردن.

**ه- توثيق المؤتمرات والندوات:**

اسم الباحث الأخير، الاسم الأول (العام) عنوان البحث. المقر أو الندوة. الجهة الراعية. البلد.

مثال: الأسعد، عمر (2000) الجامعات العربية حتى عام 2000 الواقع النصوص المستقبلية .  
المؤتمر العام السادس لاتحاد الجامعات العربية. التعليم الجامعي والعلمي في الوطن العربي: الأمانة

العامة لاتحاد الجامعات العربية. جامعة صنعاء- اليمن.

**و- توثيق المصادر الأجنبية:**

إسم المؤلف الأخير، أول حرف من اسمه. (سنة النشر): عنوان البحث. إسم الدورية أو المجلة.  
المجلد. العدد. الصفحات.

مثال:

Al-Shabatat, A., Abbas, M. & Ismail, H. (2009). The Direct and Indirect Effects of the Environmental Factors on the Intellectual Giftedness. *International journal of special education*. 24 (3), 121-131.

## محتويات العدد

الصفحات	عنوان الدراسة	الباحثون
18 - 1	فاعلية برنامج تدريسي لدمج مهارات التفكير التباعدي في تدريس المقررات التربوية لدى عينة من طلبة كلية التربية جامعة الملك فيصل	زينب عبد الرزاق غريب عبد الله
40 - 19	دور الذكاء الأخلاقي في الحد من التعصب الرياضي لدى طلاب جامعة الملك عبد العزيز	صالح جبار الحارثي الفامدي
76 - 41	أولويات البحث في الإدارة والتخطيط التربوي لمجالات التعليم العالي في ضوء خطة التنمية العاشرة بالملكة العربية السعودية	فاطمة علي سليمان المزروع
92 - 77	أثر التفاعل بين استخدام الفصول الدراسية الذكية والشخصية الدراسي في تنمية دافعية التعلم لطلابات كلية التربية الأساسية بدولة الكويت	أحمد عيسى اللوغاني ودلال عبدالهادي الردعان
107 - 93	درجة امتلاك طلبة جامعة القصيم لثقافة الحوار، ودورها في تعزيز التسامح (دراسة ميدانية على عينة من طلبة جامعة القصيم)	هند سمعان إبراهيم الصمادي
123 - 108	متطلبات استخدام الخوبية السحابية في تدريس الرياضيات وأيجاهات العلمين خوها	عبد بن جابر الشمري
138 - 124	أثر المؤشرات المعنوية والمادية في رفع مستوى الأداء واستمراره في كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بجامعة الإمام محمد بن سعود	أحمد علي الشريم
154 - 139	مستوى الرضا الأكاديمي لدى طلبة كلية التربية بجامعة الإمام محمد بن سعود وسبيل فسنيه	فائز كمال شلдан
166 - 155	دور الأسرة في تنمية القيم الخلقية لدى الطفل في ضوء التربية الإسلامية	محمد بن عبد الله الحازمي
184 - 167	نchor مفتح لزمرة من البرامج التدريبية الازمة لتطبيق مدخل العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) في ضوء الاحتياجات التدريبية لعلمى المرحلة الثانوية	أمين مصطفى مصطفى عبد القادر
197 - 185	دور الأسرة في تعزيز الدور التربوي لبناء أجيال المستقبل	عباس بن غازي بندر الخنثوشي ومطر بن عبد الله العتيبي
212 - 198	الشعور بالوحدة النفسية لدى اسر أطفال التوحد وعلاقته ببعض التغيرات الديموغرافية ودرجة إعاقة الطفل	فيصل عيسى عبد القادر النواصيره
229 - 213	سياسة الحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الإيجاهات العالمية المعاصرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود	محمد بن عبدالله الزامل
244 - 230	الأداء على ملف الإجازة وعلاقته بالأداء على الاختبارات ومستوى الثابرة والأسلوب المعرفي (التصلب/المرونة)	عبدالمحسن رشيد المبدل
257 - 245	الهدف في الحياة كمتغير للقدرة على تحمل الإحباط والكفاءة الذاتية لدى عينة من طلبة كلية التربية جامعة الملك فيصل	سید عبد العظیم محمد ومحمد محمد عبد المنعم وزینب عبد الرزاق غريب

## محتويات العدد

الصفحات	عنوان الدراسة	الباحثون
18 - 1	فاعلية برنامج تدريسي لدمج مهارات التفكير النباعدي في تدريس المقررات التربوية لدى عينة من طلبة كلية التربية جامعة الملك فيصل	زينب عبد الرازق غريب عبد الله
40 - 49	دور الذكاء الأخلاقي في الحد من التعصب الرياضي لدى طلاب جامعة الملك عبد العزيز	صالح خيسى المخاربة الغامدي
76 - 81	أولويات البحث في الإدارة والخطيط التربوي لمجالات التعليم العالي في ضوء خطة التنمية العاشرة بالمملكة العربية السعودية	فاطمة علي سليمان المرزوغ
92 - 97	أثر التفاعل بين استخدام الفصول الدراسية الذكية والتخصص الدراسي في تنمية دافعية التعلم لطالبات كلية التربية الأساسية بدولة الكويت	أحمد عيسى اللوغاني ودلل عبدالهادي الردعان
107 - 103	درجة امتلاك طلبة جامعة القصيم لثقافة الحوار، ودورها في تعزيز التسامح (دراسة ميدانية على عينة من طلبة جامعة القصيم)	هند سمعان إبراهيم الصمامدي
123 - 108	متطلبات استخدام الحوسية السحابية في تدريس الرياضيات، وأجهزة المعلمين خوها	عبد بن جايز الشمري
138 - 124	أثر المعاشرة المعنوية والمادية في رفع مستوى الأداء واستمراره في كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بجامعة القصيم	أحمد علي الشرم
154 - 139	مستوى الرضا الأكاديمي لدى طلبة كلية التربية بالجامعة الإسلامية بغزة وسبل تحسينه	فايز كمال شلدان
166 - 155	دور الأسرة في تنمية القيم الخلقية لدى الطفل في ضوء التربية الإسلامية	محمد بن عبد الله المازمي
184 - 167	تصور مفتاح لخزنة من البرامج التدريبية الالزمة لتطبيق مدخل العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) في ضوء الاحتياجات التدريبية لعلمي المرحلة الثانوية	أمين مصطفى مصطفى عبد الفادر
197 - 185	دور الأسرة في تعزيز الدور التربوي لبناء أجيال المستقبل	عباس بن غاري بندر المحتoshi ومحترم بن عبد الله العتيبي
212 - 198	الشعور بالوحدة النفسية لدى أسر أطفال التوحد وعلاقته ببعض التغيرات الديموغرافية ودرجة إعاقة الطفل	فيصل عيسى عبد القادر التواصري
229 - 213	سياسة الماسية التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الإيجادات العالمية المعاصرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود	محمد بن عبدالله الزامل
244 - 230	الأداء على ملف الإجازة وعلاقته بالأداء على الاختبارات ومستوى المثابرة والأسلوب المعرفي (التصلب/المرونة)	عبدالحسن رشيد البديل
257 - 245	الهدف في الحياة كمنبع للقدرة على تحمل الإحباط والكافأة الذاتية لدى عينة من طلبة كلية التربية جامعة الملك فيصل	سید عبد العظیم محمد ومحمد محمد عبد المنعم وزینب عبد الرازق غريب

## كلمة العدد

الحمد لله الذي لواه ما جرى قلم. ولا تكلم لسان. والصلة والسلام على سيدنا محمد (صلى الله عليه وسلم) كان أفعى الناس لساناً وأوضحهم بياناً... أما بعد..

نُزف اليكم صدور العدد السابع في المجلد السادس من المجلة التربوية الدولية المتخصصة بكتابات من الأبحاث العلمية الجديدة التي تروي كل باحث يبحث عن المعلومة المفيدة. لهذا فنحن ندعوكم مرة تلو الأخرى أن تغذوا نبع مجلتنا بأبحاث جديدة بعيدة عن الجمود والاجترار و تعالج قضايا الإنسان وتلمس مشاكله بشكل مباشر وتسعى إلى تغيير الواقع التربوي نحو الأفضل... متمنين أن يكون جهودنا المتواضع على حسن ظنكم وأن يلاقي استحسان الجميع.

و لا يفوتنا أخيراً التقدم بأحر التهاني والتبريكات بمناسبة عيد الفطر السعيد.. مع التأكيد بأننا لا نزال على العهد باقين .. لتلمح في الأفق دعوة دائمة ومتكررة لجميع الباحثين في مشارق الأرض ومغاربها ليشاركونا علمهم وبنات أفكارهم ... فبلغتمهم وأفكارهم ومساندتهم قدمت المجلة - خلال ما صدر عنها من أعداد سابقة - بحوثاً علمية قيمة في موضوعاتها ومتعددة في طرحها وجدتها وأصالتها.

والله ولِي التوفيق

مدير التحرير

د. عوني شاهين

# **سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود**

محمد بن عبدالله الزامل\*

المشخص - هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها بجامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود، وأنبع الباحث المنهج الوصفي الممتعي، بحسباته أنسب المناهج لهذا النوع من الدراسات، وقد استخدم الباحث الاستثنائية كأداة للدراسة. وقد طبقت الدراسة على عينة عشوائية طبقية من أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود، وبلغ عددهم (121) عضواً، وتوصلت الدراسة إلى نتائج منها، أن متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية لم تتحقق إلا بدرجة متواضعة في جميع المتطلبات. وهي تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي، وتحديد المخرجات التعليمية، والتقويم، أما نشر ثقافة المحاسبة التعليمية بين القائمين على العملية التعليمية، فكان تحققها متوسطاً، كما توصلت الدراسة إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة، فيما لم تغير الممارسة الإدارية والدرجة العلمية، بينما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة، فيما لم تغير نوع الكلية بين الكليات الإنسانية والكليات العلمية لصالح الكليات العلمية.

الكلمات المفتاحية: سياسة المحاسبة التعليمية، المحاسبة التعليمية، ثقافة المحاسبة التعليمية.

\* أستاذ أصول التربية المشارك - كلية التربية - جامعة الملك سعود

## سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود

سعود

الخطة الاستراتيجية لجامعة الملك سعود 2030، كما عزز البيدف الثامن من أهداف الخطة هذه القيم بتأكيده لأهمية المرونة والمساندة من خلال صياغة إطار واضح للمساءلة ووضع معايير لها [8].

### 2. مشكلة الدراسة

عززت بعض الدراسات أهمية المحاسبة التعليمية في تطوير وتحسين العملية التعليمية، إذ أشار وليم [9] إلى أن المحاسبة التعليمية تزيد من قدرة الجامعة على التنافسية العالمية في التصنيف العالمي للجامعات، والتنافسية المحلية في التصنيف المحلي للجامعات، دراسة كا وأنتونى [10] التي أكدت على أن المحاسبة التعليمية تؤدي إلى التميز في التدريس والتعلم والبحث العلمي، وعلى المستوى الوطني نصبت خطة التنمية التاسعة بالملكة العربية السعودية في هدفها الحادي عشر- ضمن أهدافها العامة- على مواصلة الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي المؤسسي، ورفع الكفاية وتحسين الأداء والعمل على ترسیخ مبدأ الشفافية والمساءلة وزارة التخطيط والاقتصاد [11]. كما أكدت الخطة في أهدافها العامة للتعليم العالي أهمية زيادة الكفاءة الداخلية والخارجية لتحقيق متطلبات التنمية، وتحسين جودة التعليم، وتطبيق النظم الإدارية الحديثة، وزارة التخطيط والاقتصاد [11]. ولكن بالمقابل، نجد أن بعض الدراسات توصلت إلى وجود بعض جوانب من الفسور في تطبيق سياسة المحاسبة التعليمية في بعض الجامعات العربية، ومها دراسة عوبية [12] التي توصلت إلى ضعف ثقافة المحاسبة التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية في الجامعات المصرية، دراسة أبو العلا [13] التي توصلت إلى أن كلية التربية بأسوان تفتقر إلى نظام للرقابة، يستند على استخدام مجموعة من المعايير الموضوعية للحكم على فعالية أداء الكلية، إلى جانب أن معظم أفراد العينة من أعضاء هيئة التدريس لا يدركون مفهوم المحاسبة التعليمية وأهدافها في التعليم الجامعي، كما توصلت دراسة ماجدة الجارودي [14] إلى خلو نظام التعليم العالي ولوائحه من آلية لمحاسبة عضو هيئة التدريس، وبالتالي فإن المحاسبة التعليمية تعد مدخلاً مهمًا لتحقيق تلك الأهداف، وهذا ما دفع الباحث إلى دراسة الكشف عن واقع سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها بجامعة الملك سعود.

### أ. أمثلة الدراسة

يتحدد سؤال الدراسة الرئيس فيما يلي: ما واقع سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود؟ ويترافق منه الأسئلة الفرعية التالية:

- ما متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة؟

### 1. المقدمة

تعد الجودة مطلبًا أساساً للمؤسسات التعليمية، لتكون قادرة على خلق بيئة تعليمية تنافسية، وهذا يتطلب تنفيذ بعض السياسات كالي تقويد إلى نظام للمساءلة والمحاسبة التعليمية عن النظام التعليمي، حيث تعد المحاسبة التعليمية من السياسات المهمة التي تقويد إلى جودة النظام التعليمي، والارتقاء بمؤسساته وأداء العاملين فيه. ولذلك تستخدم المحاسبة التعليمية في الغرب منذ خمسة وعشرين عاماً كأداة سياسية لإصلاح التعليم في الجامعات الأمريكية Burke [1] وبين كروس أن العديد من الدراسات التي أجريت على المحاسبة التعليمية في الخمسة عشر عاماً الماضية أشارت إلى التأثير الإيجابي لممارسات المحاسبة التعليمية الجديدة على تقديم أداء الطلاب وتحقيق المخرجات التعليمية Gross and Supovitz [2] كما وجد أن وجود نظام قوي للمحاسبة، يشجع المعلمين على تحقيق معايير المحتوى الأكاديمي، و يجعلهم أكثر اهتماماً بقياس أداء الطلاب باستمرار، والعمل على تحسينه [3].

كما أشار لفيفيل [4] إلى أن سياسة المحاسبة في مؤسسات التعليم العالي تجعل المواطن وصانعي السياسات على ثقة في دور التعليم العالي في الهوض بالوطن، وتسلط الضوء على نقاط القوة والضعف في مؤسسات التعليم العالي لتعزيز نقاط القوة وعلاج نقاط الضعف، كما أنها تهدى المؤسسات بالبيانات التي تشير إلى الحاجات التي لم يتم تلبيتها، وتشجع مؤسسات التعليم العالي في استمرارية تحسين البرامج الأكادémie، وتنمية الابتكار، والأداء الذي يلي احتياجات الطلاب والمجتمع، كما أنه يساعد الآباء والطلاب في اختيار مؤسسات التعليم العالي الأكثر جدارة في تحقيق الأهداف الأكادémie والمهنية، ويعزز ذلك ما توصلت إليه دراسة وليم وجين [5] من أن المؤسسات التعليمية التي تتبع سياسة حازمة في المحاسبة التعليمية، تؤدي إلى تحقق المخرجات التعليمية، وكفاءة وتنافسية أعلى في التعليم من المؤسسات الأخرى، بالمقابل، فإن ضعف المحاسبة التعليمية ينعكس سلباً على أدابها، حيث أشارت دراسة جيلبرتو [6] إلى أن ضعف التقويم والمحاسبة، أدى إلى ضعف مؤسسات التعليم العالي الإيطالي، وبالتالي، فإن وجود سياسة واضحة ودقيقة للمحاسبة في الجامعة، يولد الثقة لدى جميع المستفيدين من التعليم العالي في سوق العمل والاقتصاديين، وصنع القرار [4].

وعلى السعيد الوطني أصبحت المحاسبة التعليمية ضرورة وطنية ملحة في الجامعات السعودية بصفة عامة، كونها إحدى مؤشرات التقدم في التصنيف العالمي، أو الحفاظ عليه، بالإضافة إلى إسهامها في تحسين وتطوير العملية التعليمية المجددة [7]، وهذا ما دفع جامعة الملك سعود إلى تبني الشفافية والمساءلة كإحدى القيم التي تؤمن بها في

## **سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الابحاث العالمية المعاصرة**

**محمد الزامل**

البيانات والمعلومات، والتغذية الراجعة، والاتصال مع المستفيدين والشركاء، وتقديم الدعم لتكوين نظام فعال للمحاسبة التعليمية. كما أكد كل من ستيفير ونافتل [17] ضرورة توافر أربعة محاور أساس لتطبيق سياسة محاسبة تعليمية ذات جدوى، هي: الأهداف، وقياس التقدم نحو الأهداف وقياس مدى تحقيق أهداف البرامج الأكademie، والتغذية الراجعة، وأالية للتغيير والتحسين والتطور، ويعزز كارلسون [18] ذلك من خلال تركيزه على أربعة متطلبات رئيسة لتطبيق سياسات المحاسبة التعليمية، هي: الأهداف، اختيار مؤشرات رئيسية للنجاح وطرق لقياس النجاح والتقدم نحو النجاح من خلال استخدام أدوات قياس مبنية على إثابة المعلومات والبيانات، وصناعة القرار، طبقاً للمعلومات والبيانات، وربط المكافآت والعقوبات بالتقدم نحو تحقيق المخرجات وتحسين التعليم، والتحسين والتطور. وفيما يلي استعراض لبعض المتطلبات بالتفصيل:

### **1. متطلبات المخرجات التعليمية:**

(أ) تحديد المخرجات التعليمية بشكل إجرائي قابل للفياس: تحولت المحاسبة التعليمية من الامتثال للإجراءات واللوائح، إلى الاعتماد على مدى تحقيق المخرجات التعليمية من خلال مقاييس مبنية تعتمد على معايير ومؤشرات واضحة Sadeghi and Callahan [19] ولذلك تؤسس المحاسبة التعليمية على تحديد المخرجات التعليمية التي يجب أن تجمع بين الطموحات الوطنية وطموحات الطلاب، واحتياجات المجتمع المستقبلية المتمثلة في سوق العمل، والثقافة وخلافه، وأنبنت بعض الدراسات أن المؤسسات التعليمية التي تحدد أهدافها بوضوح وأهداف برامجها، في صورة قابلة للفياس، تكون أفضل من غيرها في تحقيق جودة المخرجات التعليمية.

ويرى ميليت وأخرون [20] أن نظام تطبيق سياسة المحاسبة التعليمية يتطلب مخرجات تعليمية تعتمد على: (المعرفة والمهارات الأكademie التي يتطلبتها إكمال البرنامج الأكاديمي، والمعرفة والمهارات الأكademie المرتبطة بمجال التوظيف والمهنة، والمعرفة والمهارات الخاصة بتنمية القدرات الشخصية للطالب، الاستعداد المهني ومهارات التعليم العامة مثل: قدرات التواصل بفعالية، والقدرة على تحليل البيانات والمعلومات واستخدامها في حل المشكلات، والمهارات الناعمة مثل: العمل في فريق والتواصل والابتكار، مهارات اندماج الطالب في التعلم المستمر، أو التعلم مدى الحياة).

(ب) ارتباط أهداف البرامج الأكademie بمعايير الاستعداد المهني: تطورت المحاسبة التعليمية في الثمانينيات من تقويم ممارسات التدريس والتعلم التي تمارس في الحرم الجامعي إلى التركيز على ما يسمى بالإنتاجية المرتبطة بنموذج الأعمال في القرن الواحد والعشرين، والتي بدأت تضيق على التعليم العالي لكي تتوافق برامجه وأنشطته الأكademie مع متطلبات سوق العمل، وضرورة قياس الكفايات المرتبطة بمعارف ومهارات واتجاهات الطالب التي تعبّر عن الاستعداد لسوق العمل نهاية دراسته للبرنامج من خلال تطبيق مقاييس الاستعداد المهني والتي تجعل المستفيدين في سوق العمل، مطمئنين إلى برامج الإعداد الأكاديمي بالجامعة Leveille [4]. وقد أشار كوجشل وأخرون [21] إلى ضرورة تطبيق معايير للاستعداد المهني لخريجي البرامج الأكademie كجزء

2. ما مدى توافر متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية بجامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

3. ما واقع نشر ثقافة المحاسبة التعليمية بين القائمين على العملية التعليمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

4. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أعضاء هيئة التدريس، تبعاً لمتغير (نوع الكلية، الدرجة العلمية، والممارسة الإدارية)؟

### **ب. أهمية الدراسة**

تنبع أهمية الدراسة فيما يأتى:

1. أهمية المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في تحسين العملية التعليمية وجودة الأداء التدريسي والتعليمي.

2. تقديم بعض التوصيات التي يأمل الباحث أن تفيد القائمين على العملية التعليمية في جامعة الملك سعود في تفعيل الممارسة المحاسبة في العملية التعليمية.

### **ج. أهداف الدراسة**

تهدف الدراسة إلى:

1. تحديد متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة.

2. التعرف على مدى توافر متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.

3. التعرف على واقع نشر ثقافة المحاسبة التعليمية بين القائمين على العملية التعليمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.

4. التعرف على الفروق الفردية ذات الدلالة الإحصائية بين استجابات أعضاء هيئة التدريس، تبعاً لمتغير (نوع الكلية، الممارسة الإدارية).

### **د. مصطلحات الدراسة**

المحاسبة التعليمية Educational Accountability:

يقدم يسلاكي وآخرون [15] تعريفاً شاملأً بقوله بأن المحاسبة التعليمية: طريقة منظمة وهادفة لطمأنة ذوي العلاقة بالنظام التعليمي، بأن المؤسسة التعليمية تحقق النتائج المرغوبة، وهي تتضمن على عناصر عامة كالأهداف والمؤشرات على التقدم نحو تحقيق الأهداف والمقاييس وطرق تحليل المعلومات وتقديميها، والعواقب المرتبة عليها.

ويعرف الباحث المحاسبة التعليمية بأنها: نظام لتقويم الأداء التعليمي للجامعات لإظهار الحقائق المرتبطة بكفاءة وانتاجية التعليم الجامعي وجودة مخرجاته التعليمية، للاستفادة منها في التحسين والتطوير المستمر للعملية التعليمية، وتعزيز القيمة المجتمعية للتعليم الجامعي.

### **3. الإطار النظري**

يستعرض الباحث من خلال الإطار النظري الإجابة على التساؤل الأول للدراسة: ما متطلبات المحاسبة التعليمية في ضوء الاتجاهات المعاصرة؟

أولاً: متطلبات المحاسبة التعليمية في ضوء الاتجاهات المعاصرة:  
أكد ييري وأخرون [16] أهمية محاور أساس للمحاسبة التعليمية تشمل على الأهداف، ومؤشرات للأداء، وتصميم القرار في ضوء

مستوى الولاية والمستوى الوطني، تساعد صانعي القرار في وضع سياسات للتحسين، تساعد في تحسين الأداء التعليمي للطلاب. كما أثبتت دراسة Goertz, Duffy, and Floch [26] أن اعتماد المحاسبة على اختبارات مفيدة مرتبطة بالأهداف والمخرجات التعليمية، يساعد على وضع خطط تحسين فعالة. تساعد في رفع مستوى الأداء التعليمي. كما تعتمد بريطانيا على تقويمات ومقاييس مفيدة تستخدم لتصنيف الجامعات والمدارس وترتيبها على المستوى الوطني، كما تستخدم فرنسا وهونج كونج والصين واليابان التقويمات الوطنية لقياس تقدم المدارس والجامعات والطلاب كجزء من المحاسبة التعليمية لتساعد في صناعة القرارات المتعلقة بالتعليم. كما تستخدم العديد من الأنظمة الأوروبية الامتحانات التي تعتمد على الاختبارات المفيدة كشرط للقبول في المرحلة التعليمية، والانتقال إلى مرحلة تعليمية أخرى Anderson [27] ومن أمثلة الاختبارات المفيدة في الولايات المتحدة لتقويم خريجي البرامج الأكademie (16) اختباراً مفهوماً لتقويم المخرجات التعليمية للخريجين منها ثلاثة لقياس البروفيل والكافاءة الأكademie للخريجين The Measure of Academic Proficiency and Profile (MAPP) تقوم الكفاءة الأكademie الجامعية The Collegiate Assessment of Academic Proficiency واختبار تقويم التعلم الجامعي The Collegiate Learning Assessment (CLA) كما يوجد اختبارات مفيدة لقياس مهارة الكتابة والتفكير النقدي حيث أثبتت الدراسات أهمية تلك المهارات للموظفين والعامليين بالمهن المختلفة [28].

(ب) ربط التقارير الدورية لمستودع البيانات بمؤشرات مستوى تقدم أداء الطلاب ومستوى تقدم البرامج الأكademie: يرى ميلر أهمية التقارير الدورية لمستودع البيانات في المحاسبة التعليمية، وتضمينها البعض المؤشرات الهامة في التقدم التعليمي مثل معدل التخرج، المعدلات التراكمية للطلاب وتصنيفها لمستويات مثل نسبة الحاصلين على تقدير (A), (B), (C). وغيرها، ومعدل الانتقال من صف إلى صف [29]. كما أشار وايزمان إلى استخدام المركز الوطني للإحصائيات التعليمية (National Center for Education Statistics) في الحكم على جودة وفعالية برامج الإعداد التعليمية ومها برامج إعداد المعلمين [30].

كما أن ارتباط التقارير الدورية لمستودع البيانات بمؤشرات الأداء، ومقارنة الأداء في هذا العام بالأعوام السابقة وبالجامعات التنافسية يعد مطلبًا أساساً للمحاسبة التعليمية بما يزيد من الشفافية، وتمكن صناع القرار في الوصول إلى القرارات المناسبة للتحسين والتطوير للوصول إلى درجة متقدمة من التنافسية [31]. وأشار أندرسون إلى أنه يجب أن يتيح مستودع البيانات لأولياء الأمور وأرباب العمل والمتدربين الاطلاع على أداء الطلاب ومستواهم الأكademie والتقارير الإحصائية العامة للبرامج الأكademie وسلوك الطلاب مثل: معدل الحضور، ومعدل التحسن الأكademie للبرنامج وللجامعة، وكذلك مقدار كلفة الطالب في البرنامج ومقدار الدعم الحكومي المقدم له، ونسبة أعضاء هيئة التدريس للطلاب على مستوى الجامعة ومستوى كل برنامج. ومقدار المكافآت المقدمة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس نتيجة التفوق والامتياز في تحقيق مؤشرات الأداء لتكون حافزاً للطالب

من المحاسبة التعليمية لتلك البرامج.

(ج) ربط المخرجات التعليمية برضاء الطلاب والمجتمع واحتياجات سوق العمل: أشار جوزيف [22] إلى أن سياسة المحاسبة التعليمية في جامعات الولايات المتحدة أصبحت تتركز على التوازن بين الاهتمامات الأكademie وبين تقويم المجتمع الخارجي في ضوء قرارات الجامعة على الارتباط بسوق العمل وتوفير احتياجاته من القوى البشرية، كما يصف بيير وأخرون [16] المحاسبة التعليمية بأنها وصف للعلاقة بين طرفين: الأول المستفيد من التعليم وهو المجتمع وسوق العمل والطلاب، والآخر هو مقدم الخدمة التعليمية، وبعد تحديد متطلبات واحتياجات المستفيد من الخدمة، الخطوة الأساسية لتحديد المخرجات التعليمية للمؤسسة والبرامج الأكademie.

ويتم ذلك من خلال مقاييس الإنتاجية للبرامج والبحوث التي تقدمها الجامعة وقد قدمت مالينزا تجربة رائدة في هذا المجال حيث قامت بتصميم مقاييس تقييم إنتاجية الجامعة من خلال البرامج والبحوث التي تقدمها وارتباطها بسوق العمل لكي يؤخذ قرار الاستمرار في البرنامج أو غلقه، أو تطويره، أو فتح برنامج جديد. وتحظى مكافآت البحث بناء على درجة إنتاجيتها وارتباطها بسوق العمل، حيث يوجد دور رئيس لمؤسسات التنمية الاقتصادية وللجنة المراجعة الاقتصادية الجامعات مثل: مجلس التنمية الاقتصادية وللجنة المراجعة الاقتصادية في تحديد وتوجيه السياسة التعليمية للجامعات والبحوث لتحقيق السوقية العالمية في سوق العمل. Vidovich [23] كما أكدت دراسة Ellen [24] أن توسيع سياسة المحاسبة لتشتمل على مشاركة وأراء سوق العمل في البرامج الأكademie التي تخدمها، يؤدي إلى جودة تلك البرامج، ويزيد من كفاءتها وكفاءة طلابها في المستقبل المهني.

## 2. متطلبات متعلقة بالتقدير:

(أ) الاعتماد على اختبارات مفيدة وأساليب مطورة للتقويم: يشترط قسم التربية بالولايات المتحدة الأمريكية ضرورة أن يكون تقويم مخرجات تعلم الطلاب له معنى باستخدام مقاييس مطورة ومفيدة، وبما يساعد – أيضاً – في وضع الخطط للتحسين أداء الطلاب، ومن أحد المبادرات لقياس مخرجات الطلاب التعليمية، مبادرة الجمعية الأمريكية للجامعات والكليات الحكومية (AACU) عام 2007 لتنفيذ طرق لتقويم تعلم الطلاب، والتي تهدف إلى وضع مقاييس مفيدة تقييم مجموعة من المخرجات التعليمية لمؤسسات التعليم العالي والتي تتضمن التفكير النقدي، والتفكير المنطقي التحليلي، والاتصال التحريري، وبدأت بعض المؤسسات الأخرى في وضع مقاييس مفيدة لقياس المخرجات التعليمية على مستوى البرنامج وعلى المستوى التعليمي العام كجزء من نظام المحاسبة التعليمية. Millett et al. [20] وقد أشار ميليت إلى ضرورة أن تكون الاختبارات مرتبطة بمعايير واضحة للأداء وأن تشتمل على مهام معقدة يرهن الطالب من خلال القيام بها قدرته على تطبيق المعرفة والمهارات التي اكتسبها، وقدرته على ربطها بالعالم الواقع أو الحياة Messick [25]. وقد أشار نموذج المحاسبة المؤسسة على البرهان، إلى أنه يجب أن يرتبط تقويم الطلاب بالصياغة الدقيقة لنتائج التعلم المرغوبة [20]. كما أثبتت دراسة Massell, [3] أن الاختبارات المفيدة على

## سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الابحاث العالمية المعاصرة

محمد الزامل

تعزيز القيم والأفكار التربوية وإحراز التقدم الاجتماعي، وبالتالي ازدادت قدرتها على إنتاج وابتكار المعرفة.

### 3. التغذية الراجعة:

(ا) ارتباط المكافآت بتحقيق المخرجات التعليمية: يرى لي غوبينانان [34] أن رواتب أعضاء هيئة التدريس يجب أن ترتبط بتحقيق المخرجات التعليمية وارتباط البحث بشكل كي ونوعي بسوق العمل، كما أثبتت دراسة بوغ وبتي [33] أن ارتباط حواجز الأداء بالمحاسبة يؤدي إلى تحمن الأداء وتحسين المخرجات التعليمية للمؤسسات التعليمية الجامعية وتسرع الاعتماد. وقد قام كوارتز وأخرون [26] بدراسة وصفية لأنظمة المحاسبة لخمسين ولاية في أمريكا وقد وجد أن ربط المكافآت بنتائج التقويم المعتمد على اختبارات مفترة، يساعد كثيراً في رفع الأداء التعليمي وتحقيق المخرجات التعليمية.

(ب) ارتباط خطط التحسين بنتائج التقويم المختلفة: تعد خطط التحسين مكوناً أساساً في التغذية الراجعة كمتطلب مهم لتطبيق سياسة المحاسبة التعليمية الفعالة لأهميتها في: (إثراء وتحسين كل من القرارات المتعلقة بالسياسة التعليمية والأكاديمية. تقديم الفرض لكل من الجامعة والدولة، أو المدينة في الاستفادة والتعلم من الأخطاء والقصور وتبادل الخبرات فيما بينهما من أجل تحسين التعليم بما يناسب احتياجات الدولة أو المدينة. عمل ندوة مشتركة بين المدينة والجامعة من أجل عرض البيانات والمعلومات المتعلقة بمؤشرات الأداء وكيفية الاستفادة منها في وضع خطط التحسين المستقبلية، بما يحقق أهداف كل منها. وضع خطط التحسين في ضوء الاستفادة من نقاط القوة والفرص لثلاثي نقاط الضعف والتهديدات) [33].

كما أثبتت دراسة Massell, Goertz, Christensen, and Goldwasser [3] أن خطط التحسين التي ترتبط بنتائج التقويم المبني على معايير، واختبارات مفترة على مستوى المؤسسة التعليمية ومستوى الولاية والمستوى الوطني، أكثر فعالية في تحسين الأداء التعليمي والمخرجات التعليمية للطلاب. كما أشار أندرسون [27] إلى أن نتائج التقويم يجب أن تولد معلومات ومتطلبات واحتياجات أخرى تستخدم في تحسين عملية التعلم والتدريسي.

### ثانياً: نشر ثقافة المحاسبة التعليمية

يعرف ماكيتري [35] ثقافة المحاسبة بأنها الفهم الواسع والعميق للعناصر والعوامل المتضمنة في المحاسبة داخل المؤسسة. كما أشارت داكوف [36] إلى أن نشر ثقافة المحاسبة في المؤسسات ليست خياراً، وإنما أصبحت حتمية لكتابنة المؤسسة التعليمية. ووضعت مجموعة من الاستراتيجيات لنشر ثقافة المحاسبة، أولها أن تبدأ القيادات المؤسسية بتطبيق ببدأ المحاسبة على أنفسهم ليكونوا قدوة لغيرهم، ونشر ثقافة التقويم المبني على البرهان، ونشر ثقافة التقويم في ضوء المخرجات التي تختلف من مؤسسة لأخرى، وتحديد أولويات المحاسبة (المخرجات الرئيسية ثم الفرعية). وتحديد الاحتياجات قبل تحديد المخرجات. وأشار كونرز ومميث [37] إلى أن أول خطوات بناء ثقافة المحاسبة هي: (معرفة المخرجات والنتائج، وكيف يتم تحديدها بعناية لتحقيق الاحتياجات والتطلعات، وثانياً إدراك كيف يتم ربط المحاسبة بالمخرجات والنتائج، ونشر ثقافة تحقيق النتائج أكثر من مجرد أداء

والقيادات التعليمية وتقديم ثقة أكبر في المؤسسة التعليمية [27].

(ج) التقويم الخارجي: الاعتماد الأكاديمي الوطني والعالمي: يرتبط الدعم الفيدرالي وموافقة الكونجرس في الولايات المتحدة الأمريكية على دعم وتمويل مؤسسات التعليم العالي في حصول تلك المؤسسات على الاعتماد كجزء من المحاسبة التعليمية، وعلى الترتيب الوطني والعالمي لمؤسسات التعليم العالي، فكلما كان الترتيب أعلى، كلما كان الدعم أكبر [32].

ومن سياسات المحاسبة التعليمية في ماليزيا مراجعة جودة الجامعات، واعتمادها كل ثلاثة سنوات من فريق مراجعين خارجيين يتكون من اثنين محللين غير أكاديميين ومن ثلاثة أكاديميين دوليين، ويتم عمل مراجعة داخلية لخمس مجالات أساس من قبل فريق مراجعة على مستوى كل جامعة لخمس مجالات أساس هي (الحكومة، والإدارة، والتدريس، والخدمة، ويتبع كل مراجعة خطة تحسين لتأكيد الجودة) [23].

كما أن تطبيق معايير الجودة التي تؤدي إلى الاعتماد يجعل المستفيدين من التعليم العالي والشركاء أكثر اطمئناناً وثقة في مخرجات الجامعات. كما يجب أن تشمل تلك المعايير قدرة المؤسسة على عمل شراكة حقيقة مع المجتمع، والمناخ التعليمي الذي يتضمن بعض المؤشرات مثل نسبة الطلاب إلى أعضاء هيئة التدريس، وحجم الكتب ومصادر التعلم المختلفة، وحجم المنح التعليمية والعقود، والشراكات مع عالم الأعمال على كافة المستويات مع قطاعات أعمال ضخمة أو صغيرة أو فردية من خلال التدريب وتنمية القدرة البشرية أو من خلال منح درجات أكاديمية بما يوفر للجامعة مصادر مالية معتبرة و يجعلها أكثر قدرة على المساهمة في التنمية الحقيقية للوطن والعالم [4].

(د) التنافس الوطني وال العالمي (التصنيف المحلي والعالمي): أشار وليم [9] إلى أهمية التنافسية الوطنية والعالمية كسياسة أساس من سياسات المحاسبة التي تضمن اضطلاع الجامعة بمسؤولياتها نحو تحسين جودة الحياة في المجتمع وتحقيق الأمن الوطني. كما أن اعتماد سياسة التصنيف الوطني للجامعات يشجع الجامعات على التنافسية في كافة المجالات، ويتبع للجامعات المتقدمة في التصنيف الوطني لاستقطاب أفضل الطلاب، ما يساعد في تحقيق مخرجات تعليمية عالية الجودة، واعتماد سياسة التصنيف العالمي في المحاسبة، يتبع للجامعات المحلية الاستفادة من خبرات الجامعات المتقدمة في التصنيف، ومحاولة اللحاق بها، أو التقدم عليها. ما يضع الجامعات المحلية على خريطة الجامعات المتقدمة في التصنيف العالمي، كما يجعلها تقدم باستمرار للتواكب مع التقدم العالمي وليس المحلي فقط [23]. وقد توصلت دراسة بوغ وبتي [33] إلى أن تعدد جهات المراجعة الداخلية، محلية، وطنية، وعالمية.. يزيد من القدرة التنافسية لمؤسسات التعليم العالي، ويؤدي إلى تحسن الأداء، كما أشارت دراسة كا وأنطوني [10] إلى أن الجامعة المتقدمة في التصنيف العالمي في هونج كونج ازداد دورها في النمو الاقتصادي الوطني وازدادت قدرتها على استقطاب العقول المتميزة، وانعكس ذلك على التميز في التدريس والتعلم والبحث العلمي المنتج، كما ازدادت قدرتها على تخرج طلاب قادرين على مواجهة مشكلات الحياة الواقعية ومشكلات العالم، وعلى

القرار، الحواجز المترادفة بعانياة، قوانين لربط الأحكام المالية بتقارير تحقيق الأهداف، الاستجابة السريعة للتغيرات الحادثة في سوق الأعمال).

وأجرى عبدالحميد [40] دراسة هدفت إلى تقويم نظام المحاسبة التعليمية في مصر في ضوء نتائج تحليل نظام المحاسبة التعليمية في بعض الجامعات المتقدمة في كل من أمريكا وبريطانيا، واستخدم الباحث منهج تحليل النظم، مطبقاً منهجه على بعض الجامعات المصرية والأمريكية والبريطانية، وكان من نتائج الدراسة: وضع تصور مقترن للبدائل لنظام المحاسبة التعليمية، ونظام مقترن للمحاسبة التعليمية في مصر من حيث المدخلات (الفلسفة، الأهداف، الجهات التي تمارس المحاسبة التعليمية)، والعمليات (التخطيط، التنظيم، القياس المحاسبي)، ودور المخرجات المتمثلة في تقارير المحاسبة التعليمية في توكيد الجودة التعليمية وتحسين الاتجاه التعليمية وزيادة الكفاءة والفاعلية التعليمية للجامعات.

أما دراسة بيري وأخرون [16] فقد هدفت إلى الكشف عن الممارسات الفعالة لأنظمة المحاسبة التعليمية، وتوصلت الدراسة إلى سبعة عناصر أساس ي يجب توافرها في أي نظام محاسبة تعليمية ليكون نظاماً جيداً وفعلاً وهي: الأهداف: ويقصد بها غايات نظام المحاسبة، والسياسات والقوانين التي تحدد تنفيذ وتصميم نظام المحاسبة التعليمية، مؤشرات الأداء: يجب أن تكون متنوعة تشمل أداء المعلمين، الطلاب، المناخ التعليمي، وعتمد البيانات على مصادر متعددة ومتنوعة، ودراسات، واختبارات مقننة، تصميم القرارات: يجب أن تكون مرتبطة بنتائج وتقارير المؤشرات، التقويم ونظام المراقبة: ويقصد به كيفية مراقبة وتقويم نظام المحاسبة، التواصل: وجود نظام فعال للاتصال مع الجمهور وسوق العمل والأباء، الدعم: ويقصد به كيفية تقديم الدعم الفيدرالي والمقدم من الولاية والمؤسسة، توابع المحاسبة: ويقصد به تقديم المكافآت والحوافز للقائمين على العملية التعليمية والمؤسسة، نتيجة تحقيق الأهداف وجودة المخرجات التعليمية.

وهدفت دراسة بورك وأخرون [1] إلى تحديد القضايا المهمة لعمل مقاييس للمحاسبة، لتعليم ذوي القدرات الخاصة بالتعليم العالي، وتوصلت الدراسة إلى خمس قضايا رئيسية تدخل ضمن إطار مقاييس محاسبة تعليم ذوي القدرات الخاصة في مؤسسات التعليم العالي: الانبعاث من المدرسة الثانوية للجامعة، العوامل الديموغرافية واستخدام الخدمة، الرضا عن القبول في التعليم الجامعي، مخرجات التعليم والتوظيف، الخدمات المؤسسية في الجامعات لذوي القدرات الخاصة، وقد تم وضع أدوات قياس لكل قضية للمحاسبة.

أما دراسة ميليت وأخرون [20] فقد هدفت إلى اكتشاف نظام للمحاسبة القائم على الدليل لتحسين ومراجعة وتقديم نظم شاملة لتنمية ونشر المعلومات المرتبطة بمخرجات تعلم الطلاب. وتوصلت الدراسة إلى ضرورة أن يثبت الطالب -بالدليل- قدراته على ربط المعرفة والمهارات التي اكتسبها بال مجال الذي المتوقع أن يتحقق به كما توصلت إلى نموذج سبع خطوات لنظام المحاسبة القائم على الدليل لمخرجات تعلم الطلاب كما وضع لكل خطوة من الخطوات السبع مؤشرات تدل

وظيفة، وأخيراً أن المحاسبة ليست للعقاب والمساءلة، وإنما هي لتحسين وتطوير المستقبل). كما وأشار ميلر وبيدفورد [38] إلى خطوات أساس لنشر ثقافة المحاسبة داخل المؤسسة أهمها: نشر القيم المحورية للمؤسسة والسلوكيات المرتبطة بها، وكيفية ربطها بأهداف المؤسسة وكيفية تقويم السلوكات في ضوء تلك القيم، وضع خطة تدريب لنشر ثقافة المحاسبة وكيفية الاستفادة من التقنية الراجعة، مناقشة تقارير الأداء بما يتواافق مع المحاسبة، وربط المكافآت بنتائج المحاسبة وتشجيع المسؤولين على تلقي المثلثات من خلال برنامج افعل ولا تفعل، كثرة اللقاءات والمقابلات مع المسؤولين لتوضيح الأخطاء وكيفية تحمين السلوك، تحديد شخص مسؤول عن المحاسبة وإبراز نتائج المحاسبة وإعلانها على مستوى المؤسسة ومجتمع المستفيدن.

### 3. الدراسات السابقة

تم استعراض الدراسات السابقة وفق تسليلها التاريخي: هدفت دراسة جوارتز وأخرين [33] إلى التعرف على كيفية تطبيق سياسات المحاسبة التعليمية في خمسين ولاية بالولايات المتحدة الأمريكية، من خلال استخدام أدوات مناسبة، وكيفية ربطها بالأداء والمخرجات التعليمية، والكشف عن التحديات التي تواجه المحاسبة التعليمية، وكيفية تقديم المساعدة للمؤسسات التعليمية منخفضة الأداء التعليمي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من الأساليب لتطبيق سياسة المحاسبة التعليمية من أهمها: استخدام الاختبارات المقننة لكل المقررات الدراسية ومقارنة نتيجة المقررات، والمؤسسة بالأعوام السابقة وبالمؤسسات المناظرة لها على مستوى الولاية والمستوى القومي وعمل تصنيف لكل المؤسسات، مقارنة نتائج المستويات والصفوف الدراسية مع بعضها في العام الدراسي نفسه والأعوام السابقة، مقارنة النتائج بمعايير المؤسسة المعدة ملفاً، توافر تقويمات بديلة للمؤسسة على المستوى المحلي والمستوى الوطني والمستوى العالمي، تقسيم أداء الطلاب إلى مستويات A,B,C,D وتقدير النسبة المئوية لكل مستوى، واستخدام المقارنة والعلامات المرجعية، تطبيق مقاييس لأداء الطلاب غير المعرفي مثل: معدل الحضور والانسحاب والتسجيل ومعدل التخرج ومعدل الرسوب ومعدل النقل من المؤسسة إلى مؤسسات أخرى، تتضمن المناخ التعليمي ضمن إطار المحاسبة التعليمية مثل: نسبة الأذانة للطلاب ونسبة المصادر التعليمية ونسبة المساحة لكل طالب ونسبة الموظفين للطلاب، تتضمن تقارير نصف سنوية وتقارير سنوية توضح نقدم الطلاب في الأداء وتحقيق الأهداف التعليمية.

كما وهدت دراسة هوك [39] إلى الكشف عن مبادئ المحاسبة التعليمية الأساسية التي تم ممارستها في كليات الفنون والتكنولوجيا التطبيقية بأوتاريو، وكشفت الدراسة عن سعة مبادئ أساس المحاسبة التعليمية في كليات أوتاوا للفنون والتكنولوجيا التطبيقية در: اخسورة توفر خلوط واضح للحصول على التساؤلات والإجابات التي تهدف على تنفيذ المؤسسات لمسؤولياتها من خلال تحقيق الأهداف المبنية لكافة الوحدات والأقسام الأكademie وغير الأكاديمية، وهي: تحديد واضح للمسؤوليات التي يحاسب على أساسها القيادات التعليمية في تلك المؤسسات، إصدار أحكام بناء على تقارير الأداء، تحديد وقياس المخرجات، مرتبطة بمؤشرات محورية وربطها بصناعة

## **سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة**

محمد الزامل

وأجرت الجارودي [14] دراسة هدفت إلى تحليل واقع المحاسبة التعليمية في كل من ويئة مهاسة التعليم في المملكة العربية السعودية، ونظام مجلس التعليم العالي ولوائحه وخطط التنمية الخمسية، والهيكل التنظيمي للجامعات السعودية. واقتراح مجموعة من البذائل لتنفيذ مبدأ المحاسبة التعليمية في التعليم العالي في المملكة العربية السعودية. واستخدمت الباحثةمنهج الوصفي الوثائقي والمحسني، وأعتمدت على المقابلات مع عينة من خمس جامعات سعودية من رؤساء الأقسام وأعضاء هيئة التدريس والطلاب. وكان من أهم نتائج الدراسة: لا يوجد في نظام التعليم العالي ولوائحه أي يندرج إلى كيفية محاسبة عضو هيئة التدريس على عمله وكيفية ضمان تأديته، ولتحقيق مفهوم المحاسبة بشكلها الصحيح في التعليم العالي فإنه لا بد وأن تصبح المحاسبة التعليمية مكوناً جزءاً رئيسياً في النظم التعليمية.

أما دراسة عويضة [12] فقد هدفت إلى التعرف على الواقع الفعلي لثقافة المحاسبة لدى أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية بمؤسسات التعليم العالي، ونشر ثقافة المحاسبة التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية. ووضع تصور مقتراح لتنمية ثقافة المحاسبة التعليمية. واستخدمت الباحثةمنهج الوصفي والاستبانة كأدلة للدراسة. وتوصلت الدراسة إلى ضعف ثقافة المحاسبة التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية بالجامعات المصرية. وقلة توفر المتطلبات الازمة لنشر ثقافة المحاسبة التعليمية. وجود معوقات كثيرة لنشر ثقافة المحاسبة التعليمية.

وهدفت دراسة كوجشال وأخرون [21] إلى الكشف عن قدرة برامج إعداد المعلمين على تنمية القدرة على المحاسبة التعليمية وتقدير الدعم. وتوصلت الدراسة إلى أن برامج إعداد المعلم في حاجة إلى التغيير من أجل تنمية القدرة على المحاسبة وتقدير الدعم التعليمي. وأنها بحاجة إلى إعادة تصميم إلى جانب تطوير عملية التدريس واستخدام متاييس المخرجات التعليمية.

أما دراسة أبو العلا [13] فقد هدفت إلى تحريم النظر على من المحاسبة التعليمية من حيث التقويم والآليات والآثار والتغيرات والعاملي التي دفعت المؤسسات التعليمية إلى اتخاذ نظام المحاسبة التعليمية والمعوقات التي تحول دون تطبيقه. واستخدمت الباحثة المنهج الفينومينولوجي (الظاهري). وأعتمدت الاستثناء كذلة الدراسة. وكان من أبرز نتائجها، أن المحاسبة إدارة رئيسية في أي عملية إصلاح تجري لتحسين العمل التعليمي. كما توصلت إلى أن كثرة التربة يأسون تنتقد إلى نظام للرقابة، يستند على استخدام مجموعة من المعايير الموضوعية للحكم على فعالية أداء الكلية. إلى جانب أن معظم أفراد العينة من أعضاء هيئة التدريس لا يدركون مفهوم المحاسبة التعليمية وأهدافها في التعليم الجامعي، ولا يدركون كذلك بعض المفاهيم والمبادئ ذات الصلة بالمحاسبة التعليمية.

أخيراً فقد هدفت دراسة سميث وأخرون [43] إلى الكشف عن سياسات المحاسبة التعليمية التي تؤدي إلى إصلاح إعداد المعلمين في الولايات المتحدة من وجهة نظر صانعي السياسات التعليمية

على تحقيتها، وهي: (صياغة نتائج التعلم المرغوبة، مراجعة التقويم، تعزيز التقويم، تنقيح نظام التقويم، التعلم من الجهد الذي بذلها، تأكيد نجاح التعلم الطالب، المحافظة على ثقافة البرهان).

وهدفت دراسة ميلتو وأخرون [41] إلى الكشف عن دور سياسات المحاسبة وشهادات الاعتماد على جودة برامج إعداد القيادات التعليمية. وكشفت النتائج عن أن مقاييس المحاسبة تؤدي إلى تغييرات في المحتوى وفي برامج إعداد القيادة التعليمية بمرور الوقت وأن معايير الولاية تؤثر بشكل كبير على تطوير برامج إعداد المديرين لتعزيز المهارات المطلوبة للمديرين.

أما دراسة بوكو وجونسون [33] فقد هدفت إلى الكشف عن الارتباط بين سياسة المحاسبة في مؤسسات التعليم العالي وحوافز الأداء، وكشفت الدراسة عن مجموعة من النتائج المهمة أهمها: ارتباط المكافآت والحوافز بالدرجات الإجمالية لمعايير التنافسية بين المؤسسات، يؤدي إلى زيادة القدرة التنافسية والتقدم. ارتباط المحاسبة بنظام لتصنيف وترتيب المؤسسات من المحفزات المهمة لتحسين الأداء الجامعي، تطوير معايير التنافسية أدى إلى وجود نظام دقيق للمحاسبة الذي تطور في ربع القرن الماضي: تطور المعيار الأول من اعتماد البرنامج إلى مخرجات وبيئة تعلم الطلاب، التربية العامة، تقويم مجال التخصص الرئيس، الاعتماد، مراجعة البرنامج، والمعيار الثاني من أداء الخرج في المجالات الرئيسة إلى مسوحات الموظفين والخرجين، والمعيار الثالث من أداء الخرجين في التربية العامة إلى معدل تخرج الطلاب، والمعيار الرابع من تقويم البرامج والخدمات المؤسسية من قبل الطلاب والخرجين إلى أولويات خطة المنطقة الرئيسية، أهداف التخطيط الاستراتيجي المؤسسي، معدل التحويل من وإلى المؤسسة، التوظيف، وتطور المعيار الخامس من تقويم الأكاديميين للبرامج الأكademie إلى مخرجات التقويم، زيادة التقويم، تنفيذ التقويم، 4. وجود دلائل على الارتباط الوثيق بين سياسة المحاسبة وحوافز الأداء، تحسن الأداء داخل مؤسسات التعليم العالي، 5. ضرورة تنوع المحاسبة من خلال المراجعة الداخلية من داخل المؤسسة، والخارجية من الولاية أو على المستوى الوطني، لأنها تحسن من الأداء.

وهدفت دراسة جيلبرتو [6] إلى تحليل كيفية التقويم في جامعات إيطاليا وكيف يتم المحاسبة من قبل الإدارة وفيه تؤثر، وكشفت نتائج الدراسة إلى أن كل أسلحة الجامعة يتم تقويمها، ولكن يوجد ضعف في استخدام نتائج التقويم في تحسين الأداء، وأن الاعتماد على الأدلة والبراهين في المحاسبة المؤسسية ضعيف جداً، ولذلك فهي في حاجة إلى جهود كبيرة جداً لإصلاح سياسات وأدوات ونظم المحاسبة المؤسسية.

كما وهدت دراسة كيم وربر [42] إلى الكشف عن أساليب تنفيذ المحاسبة التعليمية المترافق في التعليم الكوري، وتوصلت الدراسة إلى أن المحاسبة في التعليم الكوري في العصر الحديث نتجت من تراكم جهود غير المصور، وتعتمد على تنفيذ أربع سياسات للمحاسبة هي: تقويم المؤسسة التعليمية، والتقويم الوطني للتحصيل التعليمي، وتقدير المعلمين والأساند، وقانون كشف معلومات المؤسسة التعليمية.

من نظام المحاسبة التعليمية، وربط المحاسبة التعليمية بحوافز الأداء وضرورة المراجعة الداخلية والخارجية على المستوى الوظيفي والعلمي. وأشارت دراسة كيم ورير [42] إلى ضرورة التقويم الوظيفي للتحصيل التعليمي وتقويم الأستاندة، كما أشارت دراسة كوجشال وأخرون [21] إلى ضرورة استخدام التقويم في تطوير التدريس، واستخدام مقاييس للمخرجات التعليمية، كما كشفت دراسة سميث وأخرون [37] إلى استخدام مقاييس الأداء المبني المقتننة لتقويم أداء الأستاندة كجزء مهم من المحاسبة.

وأشارت دراسات أخرى إلى أهمية المحاسبة التعليمية في تحسين الأداء وتعزيز قيم التنافسية، وضمان جودة التعليم مثل دراسة ميليتلو وأخرون [20]، ودراسة جيلبرتو [6].

كما كشفت دراسة الجارودي [14] على ضعف سياسة المحاسبة في لواحة التعليم العالي السعودي، وضرورة وجود مبادئ للمحاسبة التعليمية، وتختلف دراسة الباحث عن دراستها في أن دراسة الباحثة تبحث عن واقع المحاسبة التعليمية في لواحة التعليم العالي والجامعات، بينما تبحث دراسة الباحث في تحديد متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية في ضوء الاتجاهات العالمية المعاصرة، ومدى توافقها وواقع نشر ثقافتها بجامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في جامعة الملك سعود.

#### 4. الطريقة والإجراءات

##### أ. منهج الدراسة

استخدم الباحث المنهج الوصفي المسرحي، بحسبه أنه مناسب لمناهج لهذا النوع من الدراسات، فهو لا يقتصر على وصف الظاهرة فقط وإنما يتعدى ذلك إلى التحليل والتفسير والربط بين مدلولاتها للتوصل إلى النتائج المتعلقة بموضوع الدراسة [44].

##### ب. مجتمع الدراسة وعينتها:

تكون مجتمع الدراسة من جميع أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود، وعددهم (2862) عضواً، موزعين على النحو الآتي:

والمستفيدون من مؤسسات إعداد المعلمين، والمجموعات المهمة بخصوص التعليم، وقد كشفت الدراسة عن مجموعات مبادرات أدت إلى إصلاح سياسات المحاسبة هي: مستقبلنا، معلمونا: التي اطلقتها أوياما لإصلاح برامج تعليم المعلمين وكانت تقوم هذه المبادرة على أساس تقويم برامج إعداد المعلمين من خلال دراسة تأثير خريجي برامج الإعداد على درجات اختبارات طلابهم من رياض الأطفال حتى نهاية مرحلة الثانوية العامة، وتقوم بها جامعة سانفورد بالاشتراك مع الولايات بتقويم أداء المعلم من خلال أداة تقويم مبنية، كما تهدف هذه المراجعة الوطنية للسعى نحو جودة برامج إعداد المعلمين من خلال المجلس الوطني لجودة المعلم (the National Council on Teacher Quality)

##### التعقيب على الدراسات السابقة:

استفاد الباحث من الدراسات السابقة في تحديد محاور الاستبانة كما في دراسة عوبضة [12] التي بينت أهمية نشر ثقافة المحاسبة التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس، ودراسة عبد الحميد [40] التي بينت أهمية تحديد المخرجات التعليمية، كما أكدت دراسة جوارتز [33] أهمية استخدام الاختبارات والمقاييس المقتننة، وأخرون [39] على مستوى القطر وعلى المستوى العالمي، وأشار هوك إلى ممارسات المحاسبة والتي من أهمها تحديد وقياس المخرجات التعليمية، وضرورة مقارنة الكفاءة التعليمية على المستوى المحلي وعلى المستوى العالمي، وضرورة قياس مدى الاستجابة السريعة لسوق العمل، كما أشارت دراسة بيري وأخرون [16] إلى ضرورة تحديد الأهداف والمخرجات التعليمية وضرورة وضع مؤشرات للأداء التعليمي، وضرورة التواصل الفعال مع الجمهور وسوق العمل لتحديد الاحتياجات التي تتعكس على البرامج التعليمية، وربط المكافآت والحوافز بتحقيق المخرجات، كما أشارت دراسة ميليت وأخرون [20] إلى ضرورة الاهتمام بربط مهارات الطالب بمؤشرات الأداء المبني، كما كشفت دراسة بوقو وجونسون [33] عن أهمية معايير التنافسية كجزء

جدول 1. خصائص مجتمع الدراسة

نوع الكلية	المجموع	أستاذ مساعد	أستاذ مشارك	أستاذ	المجموع
إنسانية	823	443	209	171	
علمية	1308	759	277	272	
صحية	731	425	169	137	
	2762	1627	655	580	

سعود بمجموع بلغ (145) عضو هيئة تدريس، وبعد تطبيق الأداة بلغ عدد الاستبيانات المكتملة (121) استبانة ومن مختلف الكليات الصناعية والعلمية والإنسانية، كما هو موضح في الجدول التالي:

المصدر: إحصاءات وزارة التعليم، العدد 38 لعام 1435-1436هـ  
عينة الدراسة:

تم تطبيق الدراسة على (96%) من مجتمع الدراسة باستخدام أسلوب العينة العشوائية الطبقية من أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك

جدول 2. خصائص عينة الدراسة بحسب متغيراتها

المتغير	نوع الكلية	المستويات	العدد	النسبة
نوع الكلية	إنسانية		53	43.8
علمية			46	38
صحية			22	18.2

**سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الأجهزة العالمية المعاصرة**

محمد الزامل

الدرجة العلمية	المجموع	الجامعة	النوع
أستاذ	121	جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية	جامعة
أستاذ مشارك	87	جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية	جامعة
أستاذ مساعد	65	جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية	جامعة
مارس العمل الإداري	34	جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية	جامعة
لم يمارس العمل الإداري	26	جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية	جامعة
	100		

الظاهري للأدلة، وطلب منهم إبداء آرائهم حول وضوح عبارات الاستبانة

وارتباطها بمتطلبات المحاسبة التعليمية، وتم استلام الردود وعمل التعديلات اللازمة.

صدق الاتساق الداخلي:

بعد التأكيد من الصدق الظاهري للاستبانة، تم تطبيق الأدلة

ميدانياً، وفي ضوء بيانات عينة الدراسة تم احتساب معامل ارتباط

بيرسون بين درجة كل ممارسة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتهي إليه،

ثم حساب معاملات ارتباط بيرسون بين درجة المحور وبين الدرجة

الكلية للأدلة كما هو موضح في الجداول التالية:

ج. أدلة الدراسة  
استخدم الباحث الاستبانة كأدلة للدراسة، وتم تصميمها وفق تدرج مقاييس ليكرت، وبلغ عدد فقرات الاستبانة 33 فقرة موزعة على أربعة محاور رئيسية هي: تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي، تحديد المخرجات التعليمية، التقويم، نشر ثقافة المحاسبة التعليمية، كمتطلبات للمحاسبة التعليمية.

صدق أدلة الدراسة:  
استخدمت الدراسة نوعين من الصدق هما: صدق المحكمين: تم عرض الأدلة على مجموعة من المحكمين للتحقق من الصدق

جدول 3

**معامل ارتباط (بيرسون) لمحور تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي**

رقم العبارة	معامل الارتباط بالمحور	مستوى الدلالة
1	0.709	0.000
2	0.602	0.000
3	0.680	0.000
4	0.667	0.000
5	0.685	0.000
6	0.710	0.000
7	0.735	0.000

ويتبين من الجدول (3) أن جميع معاملات الارتباط دلالة إحصائية عند مستوى أقل من (0.01)، مما يدل على صدق الاتساق الداخلي

جدول 4

**معامل ارتباط (بيرسون) لمحور تحديد المخرجات التعليمية**

رقم العبارة	معامل الارتباط بالمحور	مستوى الدلالة
8	0.639	0.000
9	0.664	0.000
10	0.466	0.000
11	0.661	0.000
12	0.665	0.000
13	0.696	0.000
14	0.460	0.000

ويتبين من الجدول (4) أن جميع معاملات الارتباط دلالة إحصائية عند مستوى أقل من (0.01)، مما يدل على صدق الاتساق الداخلي

جدول 5

**معامل ارتباط (بيرسون) لمحور التقويم**

رقم العبارة	معامل الارتباط بالمحور	مستوى الدلالة
15	0.409	0.000
16	0.770	0.000
17	0.643	0.000
18	0.696	0.000

0.000	0.609	19
0.000	0.674	20
0.000	0.679	21
0.000	0.678	22
0.000	0.516	23
0.000	0.630	24

ويتضح من الجدول (5) أن جميع معاملات الارتباط دلالة إحصائية عند مستوى أقل من (0.01)، مما يدل على صدق الانساق الداخلي للمحور جدول 6

معامل ارتباط (بيرسون) لمحور نشر ثقافة المحاسبة

مستوى الدلالة	معامل الارتباط بالمحور	رقم العبارة
0.000	0.577	25
0.000	0.705	26
0.000	0.735	27
0.000	0.386	28
0.000	0.638	29
0.000	0.654	30
0.000	0.702	31
0.000	0.798	32
0.000	0.777	33

ويتضح من الجدول (6) أن جميع معاملات الارتباط دلالة إحصائية عند مستوى أقل من (0.01)، مما يدل على صدق الانساق الداخلي للمحور الرابع.

جدول 7

معامل ارتباط (بيرسون) للدرجات المحاور مع الدرجة الكلية للاستبانة

مستوى الدلالة	معامل الارتباط بالمحور	رقم المحور
0.000	0.868	1
0.000	0.863	2
0.000	0.877	3
0.000	0.886	4

ثبات أداة الدراسة: لقياس مدى ثبات الاستبانة استخدم الباحث معادلة (ألفا كرونباخ) كما هو موضح بالجدول التالي:

ويتضح من الجدول (7) أن جميع معاملات الارتباط دلالة إحصائية عند مستوى أقل من (0.01)، مما يدل على صدق الانساق الداخلي للمحاور الاستبانة.

جدول 8

معاملات ثبات ألفا كرونباخ لمحاور الاستبانة

نسبة الثبات	المحاور	الثبات العام
0.89	تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي	
0.82	تحديد المخرجات التعليمية	
0.90	التقويم	
0.90	نشر ثقافة المحاسبة التعليمية	
0.96		

على عدد خلايا المقاييس للحصول على طول الخلية الصحيح = 5/4 = 0.8 بعد ذلك أضيفت هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقاييس (1) وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية وهكذا أصبح طول الخلايا كما يلي: (1-1.8) تحقق بدرجة منخفضة جداً، (2.60-1.81) تتحقق بدرجة منخفضة، (3.40-2.61) تتحقق بدرجة متوسطة، (3.41-4.20) تتحقق بدرجة كبيرة، (4.21-5) تتحقق بدرجة كبيرة جداً.

يتضح من الجدول (8) أن معامل الثبات العام بلغ (0.96)، وهذه دلالة على أن أداة الدراسة تتمتع بدرجة عالية من الثبات يمكن الاعتماد عليها في التطبيق الميداني للدراسة.

تصحيح أداة الدراسة: لتحديد طول خلايا المقاييس الخامس (الحدود الدنيا والعليا) المستخدمة في محاور الدراسة تم احتساب المدى ( $m=5-1=4$ ) ثم قسم

## سياسة المحاسبة التعليمية ونشر ثقافتها في ضوء بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة

محمد الزامل

الدراسة، على ثلاثة محاور هي: (تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي، تحديد المخرجات التعليمية، التقويم) كما يلي: أولاً: محور تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي:

### 5. النتائج ومناقশتها

إجابة السؤال الثاني: ما مدى توافر متطلبات سياسة المحاسبة التعليمية بجامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟ ولإجابة السؤال استخدم الباحث المتوسط الحسابي لاستجابات عينة

جدول 9

### المتوسط الحسابي لعبارات محور تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي

المتوسط الحسابي	العبارة	م
2.73	يتم تحديد الاحتياجات الكمية الفعلية للتخصصات المختلفة لسوق العمل السعودي من خريجي الجامعة	1
2.73	يتم تحديد الاحتياجات الوصفية الفعلية للتخصصات المختلفة لسوق العمل السعودي من خريجي الجامعة	2
2.9	يتم تحديد الاحتياجات المستقبلية لسوق العمل السعودي من خريجي الجامعة	3
2.9	يتم تحديد معارف ومهارات خريجي الجامعة التي يتطلباها سوق العمل	4
2.48	توجد شراكة بين مؤسسات سوق العمل والبرامج الأكاديمية المتخصصة	5
3.27	إنشاء البرامج الأكاديمية الجديدة يتم في ضوء احتياجات سوق العمل الحالية والمستقبلية	6
2.22	توجد خريطة حالية ومستقبلية لاحتياجات سوق العمل	7
2.63	المتوسط العام	

على ضرورة ارتباط المحاسبة التعليمية بمدى قدرة الجامعة على تحقيق الاحتياجات المهنية للمستفيدين من التعليم. ودراسة [43] Smith, piazza, power التي بينت أهمية تلبية كليات إعداد المعلمين لاحتياجات المؤسسات التعليمية فيما يتعلق بمهارات ومعرفات المعلمين كمتطلب للمحاسبة التعليمية لتلك الكليات. ودراسة Perie, park [16] التي أكدت على أن التواصل الفعال مع سوق العمل لتحديد الاحتياجات هو من العناصر الأساسية، وكذلك ما أكدته Leveille [4] من ضرورة قياس الكفايات المرتبطة بمعارف ومهارات واتجاهات الطالب التي تغير عن الاستعداد لسوق العمل.

ثانياً: محور تحديد المخرجات التعليمية:

ويتضمن من الجدول (9) أن المتوسط العام لمحور متطلب تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي بلغ (2.63). وهذا يعني أنه لم يتحقق إلا بدرجة متوسطة. وبتأمل المتوسط الحسابي للفقرات نجد أنه يتراوح بين (2.73 و 3.27)، وكان من أبرز المؤشرات المتحققة بدرجة متوسطة، المواهمة بين ما يقر من برامج واحتياجات سوق العمل الحالية والمستقبلية. وبالمقابل فإن الشراكة بين مؤسسات سوق العمل والبرامج الأكاديمية المتخصصة، إلى جانب وجود خريطة حالية ومستقبلية لاحتياجات سوق العمل تتحقق بدرجة منخفضة، إذ بلغ متوسطهما الحسابي على التوالي (2.22 و 2.48). وهذه النتيجة لا تنافق مع بعض الدراسات كدراسة Bogue & Johnson [33] التي أكدت

جدول 10

### المتوسط الحسابي لعبارات محور تحديد المخرجات التعليمية

المتوسط الحسابي	العبارة	م
3.65	وضوح الأهداف التعليمية العامة للبرامج الأكاديمية	8
3.27	كل هدف عام يتضمن أهداف إجرائية وسلوكية محددة	9
1.62	يشترك أولياء الأمور في تحديد المخرجات التعليمية	10
2.52	يتم استطلاع آراء الطلاب حول المخرجات التعليمية	11
2.62	المخرجات التعليمية ترتبط باهتمامات وتطلعات الطلاب	12
2.88	أهداف البرامج الأكاديمية ترتبط بمعايير الاستعداد المهني والكتابة المهنية	13
3.55	المخرجات التعليمية ترتبط بقيم ومعتقدات المجتمع السعودي	14
2.87	المتوسط العام	

تروح المتوسط الحسابي بين (2.62 و 3.27). وبالمقابل نجد أن مستوى المشاركة للطلاب وأولياء الأمور أقل من الطموح. فنجد أن استطلاع آراء الطلاب حول المخرجات التعليمية تحقق بدرجة منخفضة بمتوسط بلغ (2.52). أما اشتراك أولياء الأمور في تحديد المخرجات التعليمية فتحقق بدرجة منخفضة جداً. إذ بلغ متوسطها الحسابي (1.62). وهذه النتيجة لا تنافق كذلك مع العديد من الدراسات السابقة كدراسة Hook [39] التي كان من نتائجها أن وضوح الأهداف المعلنة لكافة الأقسام الأكademie إحدى المتطلبات الأساسية لنجاح المحاسبة التعليمية. ودراسة Millett [20] التي أكدت على أن تطبيق

يتضمن من الجدول (10) أن المتوسط العام لمحور متطلب تحديد المخرجات التعليمية من التعليم الجامعي بلغ (2.87)، وهذا يعني أنه لم يتحقق إلا بدرجة متوسطة. وبتأمل المتوسط الحسابي للفقرات نجد أنه متراوح بين التحقق بدرجة كبيرة ودرجة منخفضة جداً. وكان من أبرز المؤشرات المتحققة بدرجة كبيرة ووضوح الأهداف التعليمية العامة للبرامج الأكاديمية (3.65). وامتداداً لهذا الاتجاه تتحقق هذا المتطلب بدرجة متوسطة في تضمين كل هدف عام أهدافاً إجرائية وسلوكية محددة. وارتبط أهداف البرامج الأكاديمية بمعايير الاستعداد المهني والكتابة المهنية، والمخرجات التعليمية باهتمامات وتطلعات الطلاب. إذ

## المجلة الدولية التربوية المتخصصة. المجلد (6). العدد (6) - حزيران 2017

أشار له Leveille [4] من ضرورة قياس الكفايات المرتبطة بمعارف ومهارات واتجاهات الطالب التي تغير عن الاستعداد لسوق العمل نهاية دراسته للبرنامج، وقد أشار كوجشنل وأخرون إلى ضرورة تطبيق معايير للاستعداد المهني لخريجي البرامج الأكاديمية كجزء من المحاسبة التعليمية لتلك البرامج [21].

ثالثاً: التقويم كمتطلب للمحاسبة التعليمية:

سياسة المحاسبة التعليمية يتطلب مخرجات تعليمية مؤسسة على المعرفة والمهارات الأكاديمية التي يتطلبتها إكمال البرنامج الأكاديمي، والاستعداد المهني ومهارات التعليم العامة مثل قدرات التواصل بفعالية، والقدرة على تحليل البيانات والمعلومات واستخدامها في حل المشكلات، ومهارات العمل في فريق والتواصل والإبتكار، مهارات اندماج الطالب في التعلم المستمر، أو التعلم مدى الحياة، وكذلك ما

جدول 11

### المتوسط الحسابي لعبارات التقويم كمتطلب للمحاسبة التعليمية

المتوسط الحسابي	العبارة	م
3.77	يقوم أداء الطلبة بصفة دورية	15
3.05	يتم تقويم البرامج الأكاديمية بصفة دورية	16
2.69	تستخدم اختبارات مبنية لقياس مدى تحقق المخرجات التعليمية	17
2.39	تستخدم اختبارات مبنية لقياس الاستعداد المهني للخريجين	18
2.51	تستخدم اختبارات مبنية لقياس الكفاءة الأكاديمية للخريجين	19
2.58	يتم ربط تقارير تقويم الطلبة بتحديد مشكلات الأداء الأكاديمي وكيفية حلها	20
2.3	يتم قياس رضا الطلاب وأولياء الأمور وسوق العمل عن الجامعة	21
3.3	تم المراجعة الداخلية لبرامج الأكاديمية في ضوء المعايير الوطنية للاعتماد الأكاديمي	22
3.21	توجد مراجعة خارجية لبرامج الأكاديمية بالجامعة	23
2.88	يتم تقويم أعضاء هيئة التدريس في ضوء معايير الكفاءة المهنية الوطنية والعالمية	24
2.87	المتوسط العام	

المعروف ضمن متطلبات المحاسبة التعليمية. ودراسة Hook [39] التي من نتائجها تحديد وقيام المخرجات كمبدأ مهم للمحاسبة التعليمية، ودراسة Millett, et al [20] التي توصلت إلى النموذج المعياري للمحاسبة التعليمية، والتي من مكوناته تقييم نظام التقويم، وتعزيز التقويم، ومراجعة التقويم. ودراسة Bogue, Johnson [33] التي كان من نتائجها ضرورة انتقال الأكاديميين من تقويم البرامج الأكاديمية إلى مخرجات التقويم، وريادة التقويم، وتنفيذ التقويم. ودراسة Kim [42] التي كشفت عن مجموعة من محاور المحاسبة التعليمية المتراكمة في التعليم الكوري التي تعتمد على التقويم الوظفي للتحصيل التعليمي، وتقويم الأساتذة والمعلمين، ودراسة Reyes & Piazza [43] التي كشفت عن نتائج منها ضرورة تقويم أداء كليات تعلم المعلمين من خلال أدوات تقويم مبنية كمتطلب مهم لتنفيذ سياسة المحاسبة التعليمية في كليات إعداد المعلمين في الولايات المتحدة. إجابة السؤال الثالث: ما واقع نشر ثقافة المحاسبة التعليمية بين القائمين على العملية التعليمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟ وإجابة السؤال استخدم الباحث المتوسط الحسابي لاستجابات عينة الدراسة، كما يلي:

يتضح من الجدول (11) أن المتوسط العام لمحور متطلب التقويم بلغ (2.87). وهذا يعني أنه لم يتحقق إلا بدرجة متوسطة، ويتأمل المتوسط الحسابي للفقرات نجد أنه تحقق بدرجة كبيرة في بعد واحد هو تقويم أداء الطلاب بصفة دورية، بينما تحققت خمسة أبعاد بدرجة متوسطة، إذ تراوحت متوسطها الحسابي بين (2.69 و3.05) وكان من أبرزها أن المراجعة الداخلية لبرامج الأكاديمية تم في ضوء المعايير الوطنية للاعتماد الأكاديمي، وأن البرامج الأكاديمية يتم تقويمها بصفة دورية، كما يتم تقويم أعضاء هيئة التدريس في ضوء معايير الكفاءة المهنية الوطنية والعالمية، بينما تحققت بقية الأبعاد وعددها أربعة أبعاد بدرجة منخفضة تراوحت بين (2.58-2.3) ومن أبرزها ربط تقارير تقويم الطلبة بتحديد مشكلات الأداء الأكاديمي وكيفية حلها، واستخدام اختبارات مبنية لقياس الاستعداد المهني للخريجين، وقيام رضاء الطلاب وأولياء الأمور وسوق العمل عن الجامعة، وهذه النتيجة لا تنسق مع العديد من الدراسات السابقة مثل دراسة Goertz [26] Duffy, Floch التي توصلت إلى مجموعة من النتائج منها استخدام الاختبارات المبنية لكل المقررات، وتطبيق مقاييس لأداء الطلاب غير

جدول 12

### المتوسط الحسابي لعبارات نشر ثقافة المحاسبة التعليمية

المتوسط الحسابي	العبارة	م
2.68	تعرض القيادات التعليمية وأعضاء هيئة التدرين على تطبيق مبدأ المحاسبة على أنفسهم	25
2.81	يتم نشر قيم المصلحة العامة وتقليلها على المصلحة الفردية	26
2.88	تعرض الجامعة على نشر مفاهيم المحاسبة من أجل التحسين والتطوير المستمر، وليس من أجل إبراز العيوب والنقائص	27
3.16	يتم نشر ثقافة تقويم القيادات التعليمية وأعضاء هيئة التدرين من قبل الطلاب	28
3.08	القيادات التعليمية مبنية بمشاركة قيادات سوق العمل في تقويم البرامج التعليمية	29

2.75	تقبل مشاركة المجتمع الخارجي ودمجه في المحاسبة التعليمية من أجل تلبية متطلباته	30
2.61	ترسيخ مبدأ المحاسبة المؤسسة على البرهان والدليل	31
2.57	وضوح معايير ومؤشرات الأداء المرتبطة بالمحاسبة التعليمية	32
2.17	توجد خطة لنشر ثقافة المحاسبة	33
2.75	المتوسط العام	

مجرد أداء وظيفة، وأن المحاسبة ليست للعقاب والمساءلة وإنما هي لتحسين وتطوير المستقبل، كما أشار ميلر وبيدفورد [38] إلى خطوات أسامي لنشر ثقافة المحاسبة داخل المؤسسة، منها: نشر القيم المحورية للمؤسسة والسلوكيات المرتبطة بها، وكيفية ربطها بأهداف المؤسسة، وكيفية تقويم المسوكيات في ضوء تلك القيم، خطة تدريب لنشر ثقافة المحاسبة وكيفية الاستفادة من التغذية الراجعة، وإبراز نتائج المحاسبة وأعلاها على مستوى المؤسسة ومجتمع المستفيدين.

إجابة السؤال الرابع: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أعضاء هيئة التدريس تبعاً لمتغير (نوع الكلية، الدرجة العلمية، والممارسة الإدارية)؟ وللإجابة عن المسؤول، استخدم الباحث المتوسط الحسابي لاستجابات عينة الدراسة، استخدم الباحث اختبار (t) لتحديد الفروق بين استجابات العينة تبعاً لمتغير الممارسة الإدارية، كما استخدم الباحث تحليل التباين أحادي الاتجاه ANOVA One-way لتحديد الفروق بين استجابات العينة لمتغيرات نوع الكلية والدرجة العلمية، وأظهرت النتائج ما يأتى:

1. لا توجد لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة تختلف باختلاف الممارسة الإدارية، كما يتضح من الجدول التالي.

ويتضح من الجدول (12) أن المتوسط العام محور نشر ثقافة المحاسبة بلغ (2.75)، وهذا يعني أنه لم يتحقق إلا بدرجة متوسطة، وبتأمل المتوسط الحسابي لكل فقرة على حدة نجد أنه تراوح بين (3.16 و 2.17)، ما يعني أن جميع الفقرات تحقق بدرجة متوسطة، عدا الفقرتين، وضوح معايير ومؤشرات الأداء المرتبطة بالمحاسبة التعليمية، ووجود خطة لنشر ثقافة المحاسبة التعليمية، فقد تحققوا بدرجة منخفضة بمتوسط حسابي (2.17 - 2.57) على التوالي، وهذه النتيجة تتفق مع دراسة عوبضة [12] التي تشير إلى تدني ثقافة المحاسبة التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكademie بالجامعات المصرية، ودراسة الجارودي [14] التي تشير إلى ضعف مفهوم المحاسبة التعليمية في النظم التربوية، بينما لا تنسق هذه النتيجة مع بعض الأديبيات والدراسات السابقة التي تؤكد أهمية نشر ثقافة المحاسبة في الأوساط الأكademie، ومنها ما أشارت له داكوف [36] من أن نشر ثقافة المحاسبة في المؤسسات ليست خياراً، وإنما أصبحت حتمية لأن تكون المؤسسات أو لا تكون، ووضعت مجموعة من الاستراتيجيات لنشر ثقافة المحاسبة، لأن تبدأ القيادات المؤسسة بتطبيق مبدأ المحاسبة على أنفسهم ليكونوا قدوة لغيرهم، ونشر ثقافة التقويم المبني على البرهان، وأشار كونرز وسميث [37] إلى أن خطوات بناء ثقافة المحاسبة نشر ثقافة تحقيق النتائج أكثر من

جدول 13

## الفروق بين استجابات العينة حول الممارسة الإدارية

مستوى الدلالة	قيمة t	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	لديك ممارسة إدارية
0.352	0.873	0.698	2.8	87	نعم
		0.819	2.7	34	لا

2. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة تختلف باختلاف نوع الكلية، كما يتضح من الجدول التالي.

جدول 14

## الفروق بين استجابات العينة حول نوع الكلية

مستوى الدلالة	ف	متوسط المربعات	درجات الحرارة	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.036	3.43	1.772	2	3.54	بين المجموعات
		0.517	118	60.99	داخل المجموعات
			120	64.54	الكلي

وتحتسب طبيعة الفروق بين مجموعات نوع الكلية، استخدم الباحث اختبار (Scheffe) وبين الجدول التالي الفروق بحسب متغير الكلية:

جدول 15

## الفروق بين استجابات العينة حول نوع الكلية باستخدام اختبار (Scheffe)

نوع الكلية	إنسانية م= 2.788	علمية م= 3.0049	صحية م= 2.6987
إنسانية ن=53	0.36762*	0.36762*	0.06142
علمية ن=46	0.36762*	0.3062-	0.3062-
صحية ن=22			0.05

\*تعني وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0.05

3. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة، تختلف باختلاف الدرجة العلمية، كما يتضح من الجدول التالي

يتضح من الجدول السابق، أن هناك فروقاً بين استجابات أفراد العينة تختلف باختلاف نوع الكلية بين الكليات الإنسانية والعلمية لصالح الكليات العلمية.

جدول 16

الفرق بين استجابات العينة حول الدرجة العلمية

مصدر التباين	الكليات	داخل المجموعات	بين المجموعات	مجموع المربعات	درجات الحرارة	متوسط المربعات	ف	مستوى الدلالة
				0.002	0.001	0.547	0.002	0.998
				118	2			
				120				

- على تحديد مخرجات تعليمية تحقق احتياجات المستفيدين في سوق العمل، مع التركيز على تحقيق الأبعاد الآتية:
  - دعم الشراكة بين مؤسسات سوق العمل والبرامج الأكademie المتخصصة.
  - إقرار خريطة حالية ومستقبلية لاحتياجات سوق العمل.
  - استطلاع آراء الطلاب حول المخرجات التعليمية.
  - اشتراك أولياء الأمور في تحديد المخرجات التعليمية
- وضع مقاييس مفهنة لقياس تحقق المخرجات التعليمية، تساعد في وضع الخطط لرفع مستوى الأداء التعليمي.
- 3. تبني خطة لنشر ثقافة المحاسبة بين القيادات التعليمية وأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود، ونشر مفاهيمها، وتأكيد مشاركة المجتمع الخارجي ودمجه في المحاسبة التعليمية من أجل تلبية متطلباته.

#### المراجع

##### أ. المراجع العربية

- [7] المجدوع، فهد بن عبد الله بن محمد (2012). ظاهرة الرسوب في التعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية. [http://www.shatharat.net/vb/showthread.php?t=3187\(22/01/2017\)](http://www.shatharat.net/vb/showthread.php?t=3187(22/01/2017))
- [8] وكالة الجامعة للتطوير والجودة، (2010)، الخطة الاستراتيجية لجامعة الملك سعود 2030، جامعة الملك سعود، الرياض.
- [11] وزارة الاقتصاد والتخطيط . خطة التنمية التاسعة 2010-2014م. (ردمد 4836-1319).
- [12] عويضة، منال أبو الفتوح (2012). ثقافة المحاسبة التعليمية لدى أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكademie بالجامعات المصرية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة سوهاج، سوهاج، مصر.
- [13] أبو العلا، سهير عبد اللطيف (2013). المحاسبة التعليمية كما يدركها أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية بأسوان. مجلة الثقافة وال التربية، العدد (72).
- [14] الجارودي، ماجدة بنت ابراهيم (1432هـ). واقع المحاسبة التعليمية في الجامعات السعودية. المجلة السعودية للتعليم العالي، العدد الخامس، 93-70.
- [40] عبد الحميد، سيد سعد (2003). دراسة مقارنة لنظام المحاسبة التعليمية في الجامعات المصرية وجامعات بعض الدول الأجنبية.

أبرز نتائج الدراسة:

1. تحديد احتياجات المستفيدين من التعليم الجامعي، كأحد متطلبات تطبيق المحاسبة التعليمية لم يتحقق إلا بدرجة متوسطة، ويواجه هذا المحوّر قصوراً في بعض أبعاده، ومنها: دعم الشراكة بين مؤسسات سوق العمل والبرامج الأكademie المتخصصة، وإقرار خريطة حالية ومستقبلية لاحتياجات سوق العمل حيث لم يتحقق إلا بدرجة منخفضة.

2. تحديد المخرجات التعليمية تحقق بدرجة متوسطة، وعلى مستوى الفقرات نجد أن المتوسط العماسي متراجع بين التحقق بدرجة كبيرة ومنخفضة جداً، وكان من أبرز المؤشرات المتحققة بدرجة كبيرة وضوح الأهداف التعليمية العامة للبرامج الأكademie، بينما نجد أن استطلاع آراء الطلاب حول المخرجات التعليمية، ومشاركة أولياء الأمور فيها، تراوحت بين المنخفضة للطلاب، ومنخفضة جداً لأولياء الأمور.

3. التقويم كمتطلب من متطلبات تطبيق المحاسبة التعليمية، تحقق بدرجة متوسطة، ويتناول متطلبات الفقرات تجد أنها متباينة، حيث تحقق تقويم أداء الطلاب بصفة دورية بدرجة كبيرة، بينما نجد أن %40 من فقرات هذا المحوّر لم تتحقق إلا بدرجة منخفضة، ومن أبرزها ربط تقارير تقويم الطلبة بتحديد مشكلات الأداء الأكademie وكيفية حلها، واستخدام اختبارات مفهنة لقياس الكفاءة الأكademie للخريجين، واستخدام اختبارات مفهنة لقياس الاستعداد المهني للخريجين، وقياس رضاء الطلاب وأولياء الأمور وسوق العمل عن الجامعة.

4. نشر ثقافة المحاسبة التعليمية بين القائمين على العملية التعليمية، تحقق بدرجة متوسطة، وفي جميع فقراتها، عدا فقرتي وضوح معايير ومؤشرات الأداء المرتبطة بالمحاسبة التعليمية، ووجود خطة لنشر ثقافة المحاسبة التعليمية، فلم يتحقق إلا بدرجة منخفضة.

5. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة تبعاً لمتغير الممارسة الإدارية والدرجة العلمية.

6. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة تبعاً لمتغير نوع الكلية بين الكليات الإنسانية والكليات العلمية لصالح الكليات العلمية.

#### 6. التوصيات

1. أن تتبّع الجامعات السعودية -بصفة عامة- وجامعة الملك سعود -بصفة خاصة- نظام للمحاسبة التعليمية، يؤسّس على متطلبات تركز

- [16] Perie, M., Park, J.& Klau, K. (2007). *Key Elements for Educational Accountability Models*. Washington, DC: The Council of Chive State School officers.
- [17] Stecher, B. & Naftel, S. (2006). *Implementing state-based accountability (ISBA): Study design, state context, and accountability policies*. Pennsylvania: Consortium for Policy Research in Education.
- [18] Carlson, D. (2002). An analysis of some approaches to combining multiple measures and making decisions in state accountability systems. In W. J. Erpenbach et al(Eds.), *Incorporating multiple measures of student performance into state accountability systems—A compendium of resources* (pp. 285-297). Washington, DC: Council of Chief. State School Officers.
- [19] Sadeghi, L. & Callahan, K. (2013). *Shifting Educational Accountability From Compliance to Outcomes*. Retrieved January ,6,2017, from [www.thepublicmanager.org](http://www.thepublicmanager.org).
- [20] Millett, C. M., Payne, D. G., Dwyer, C. A., Stickler, L. M.& Alexiou, J. (2008). An Evidence-Centered Approach to Accountability for Student Learning Outcomes. Retrieved January, 8,2017, from [http://www.ets.org/Media/Education\\_Topics/pdf/COEIII\\_report.pdf](http://www.ets.org/Media/Education_Topics/pdf/COEIII_report.pdf).
- [21] Coggshall,J.G,Bivona, L. & Reschly,D. J.(2012). *Evaluating the Effectiveness of Teacher Preparation Programs for Support and Accountability*. Retrieved january,4,2017, from <http://files.eric.ed.gov/fulltext/ED543773.pdf>.
- [22] Josef, C.B.(2004). *The Many Faces of Accountability*. Retrieved January ,5, 2017, from [http://www.rockinst.org/pdf/education/2004-10-achieving\\_accountability\\_in\\_higher\\_education\\_balancing\\_public\\_academic\\_and\\_market\\_demands\\_chapter\\_one.pdf](http://www.rockinst.org/pdf/education/2004-10-achieving_accountability_in_higher_education_balancing_public_academic_and_market_demands_chapter_one.pdf).
- [23] Vidovich, L. (2008). Research assessment in Singaporean higher education: Changing educational accountabilities in a context of globalization: Comparative Perspectives, *International Education Journal*, 9(1), 41–52.
- [24] Ellen S. H.(2013).Ratings, Quality, and Accreditation: Policy Implications for Educational Communications and Technology Programs in a Digital Age. *Tech Trends*, 57(5). 57.
- [25] Messick, S. (1994). The Interplay of Evidence and Consequences in the Validation of Performance Assessments, *Educational Researcher*, 23(2), 13-23.
- رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عين شمس، القاهرة، مصر.
- [44] عطيفه، حمدي أبو الفتوح (1996م). منهاجية البحث العلمي وتطبيقاتها في الدراسات التربوية والنفسية. دار النشر للجامعات، القاهرة، مصر، ط.1.
- بـ. المراجع الأجنبية
- [1] Burke, Hedrick, Ouellette, and Thompson. (2008). Developing Accountability Metrics for Students with Disabilities in Higher Education: Determining Critical Questions, *Journal of Postsecondary Education and Disability*, v21 n1 p42-54 2008.
- [2] Gross, B.& Supovitz, J. A. (2005). State Accountability Policy and Our Special Focus on High Schools. In Betheny G. &Margaret E (Eds.), *Holding High Hopes: How High Schools Respond to State Accountability Policies* (pp.1-15). Madison: Consortium for Policy Research in Education.
- [3] Goertz, M. E. & Diane Massell (2005). Summary. In Betheny Gross &Margaret E. Goertz (Eds.), *Holding High Hopes: How High Schools Respond to State Accountability Policies* (pp.123-132). Madison: Consortium for Policy Research in Education.
- [4] Leveille, D. E. (2006). *Accountability in Higher Education: A Public Agenda for Trust and Cultural Change*. Berkeley, CA: Center for Studies in Higher Education.
- [5] William C. K. & Jean T. K .(2013), Charter Schools: Educational Reform or Failed Initiative?, *Delta Kappa Gamma Bulletin*, 49(4), 45-52.
- [6] Giliberto, Capano. (Mar2010). ASisyphean Task: Evaluation and Institutional Accountability in Italian Higher Education. *Higher Education Policy*, 23 (1).39-62.
- [9] William E . K. (2007). *Higher Education's "Accountability" Imperative How the University System of Maryland Responded*, Retrieved January ,5, 2017, from <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.3200/CHNG.39.2.21-26>
- [10] Ka, H. M.,& Anthony, B. L., (June 2011). Global aspirations and strategizing for world-class status: new form of politics in higher education governance in Hong Kong. *Journal of Higher Education Policy and Management*, 33(3), 239-251.
- [15] Ysseldyke, J. et. al. (1993). "NCEO Framework for Educational Accountability", Retrieved January 5, 2017, from <https://eric.ed.gov/?id=ED425594>.

- [35] Mackenzie, L. R. (2014). Culture of Accountability., from [http://www.cultureofaccountability.ca/.](http://www.cultureofaccountability.ca/)
- [36] Ducoff, N. (2013). *Six strategies to create a culture of accountability.* Retrieved January, 3,2017, from [https://www.strategies.com/blog/six-strategies-to-create-a-culture-of-accountability/.](https://www.strategies.com/blog/six-strategies-to-create-a-culture-of-accountability/)
- [37] Conners, R. & Smith, T. (2004). *Create a culture of accountability.* Retrieved January,4,2017, from [http://www.anfponline.org/Publications/articles/2004\\_06\\_Accountability.pdf.](http://www.anfponline.org/Publications/articles/2004_06_Accountability.pdf)
- [38] Miller, Julie and Bedford, Brian (Feb 2014). Culture of Accountability. *Leadership Excellence*, 31 (2), 23-24.
- [39] Hook, Richard (2003). Accountability in Ontario's Public Colleges, Retrieved January ,5, 2017, from [http://www.collegesontario.org/outcomes/accountability/CO\\_ACCOUNTABILITY\\_IN\\_ONTARIO\\_PUBLIC\\_COLLEGES.pdf](http://www.collegesontario.org/outcomes/accountability/CO_ACCOUNTABILITY_IN_ONTARIO_PUBLIC_COLLEGES.pdf)
- [41] Militello, M., Gajda, R. Bowers, A. (Nov2009). The Role of Accountability Policies and alternative certification on Principals' Perceptions of Leadership Preparation. *Journal of Research on Leadership Education*,4(2),30-66.
- [42] Kim, K. T. & Reyes, P. (2011). A multifocal analysis of Korean accountability policy implementation. Korean Educational Development Institute. *Journal of Educational policy*, ISSN. 1739-4341, 49-80.
- [43] Smith, M., Cochran, P. & Power C. (2013). The Politics of Accountability: Assessing Teacher Education in the United States. *Educational Forum*, 77(1),6-27.
- [26] Goertz, M. E., Duffy, M. C., & Floch, K. C. (2001). *Assessment and Accountability system in the 50 states:1999-2000.*(CPRE Research Report No.RR-046). Pennsylvania: University of Pennsylvania, Consortium for Policy Research in Education.
- [27] Anderson, J. A. (2005). *Accountability in Education.* Retrieved January, 12, 2017, from [http://www.iaoed.org/files/Edpol1.pdf.](http://www.iaoed.org/files/Edpol1.pdf)
- [28] Liu, O. L. (Fall, 2011). Outcomes Assessment in Higher Education: Challenges and Future Research in the Context of Voluntary System of Accountability, *Educational Measurement: Issues and Practice*,30(3),2-9.
- [29] Miller, M. (2006). The legitimacy of assessment. *The Chronicle of Higher Education*, 53(5), 24.
- [30] Wiseman, D. L. (2012). The intersection of policy, reform, and teacher education. *Journal of Teacher Education*, 63(2), 87–91.
- [31] Hok, R. (2003). *Accountability in Ontario's Public Colleges.* Retrieved January,5,2017, from [http://www.collegesontario.org/outcomes/accountability/CO\\_ACCOUNTABILITY\\_IN\\_ONTARIO\\_PUBLIC\\_COLLEGES.pdf](http://www.collegesontario.org/outcomes/accountability/CO_ACCOUNTABILITY_IN_ONTARIO_PUBLIC_COLLEGES.pdf)
- [32] Neal, A. D.(2008). Seeking Higher Education Accountability: Ending Federal Accreditation. (Eric Document Reproduction Service No.EJ808079).
- [33] Bogue, E. G .& Betty, D. (2010). Performance Incentives and Public College Accountability in the United States; a quarter century policy audit. *Higher Education Management and policy*,22(2), 9-30.
- [34] Lee, M. H. & Gopinathan, S. (2003). Reforming university education in Hong Kong and Singapore. *Higher Education Research and Development*, 22(2), 167-182.

# REALITY OF EDUCATIONAL ACCOUNTABILITY AND DISSEMINATION OF ITS CULTURE IN KING SAUD UNIVERSITY FROM THE PERSPECTIVE OF FACULTY MEMBERS

MOHAMMED A. ALZAMIL

Associate professor

College of Education

King Saud University

**ABSTRACT** *The study aimed to identify the Reality of educational accountability and dissemination of its culture in King Saud University from the perspective of faculty members. The researcher followed a descriptive survey method as the most appropriate curriculum for this type of studies. The researcher used the questionnaire as the study tool, The study was applied on (121) members forming a random sample of faculty members at King Saud University, and the study reached to many results, some of the main results that educational accountability policy requirements have been only moderately met in all requirements, which is; identifying beneficiaries needs of the university education, identifying of educational output and calendar. On the other hand, dissemination of educational accountability culture among those in charge of the educational process was not achieved a high level, it was medium. The study also found that there were no statistically significant differences between the responses of the sample members according to the variable of the administrative practice and the scientific degree, while the results showed that there were statistically significant differences between the responses of the sample members according to the type of college variable between the humanitarian colleges and scientific colleges in favor of the scientific colleges.*

**KEY WORDS:** Educational Accountability Policy, Educational Accountability, Culture of Educational Accountability.