**الفصل الثامن (سؤال22)**

1. تكلفة انتاج الوحدة:

|  |  |
| --- | --- |
| **عام 2003**  **تكلفة المواد المباشرة = 3500 أمر ×1200 = 4200000**  **تكلفة اعداد الاوامر = 70 دفعة × 8000 = 560000**  **تكاليف عمليات التشغيل = 21000 ساعة ×55 = 1155000**  **تكاليف التغيرات الهندسة = 14 تغير × 12000 =168000**  **اجمالي التكلفة 6083000**  **÷ حجم الانتاج 3500**  **تكلفة الوحدة 1738** | **عام 2004**  **4000 أمر ×1100 = 4400000**  **80 دفعة × 7500 = 600000**  **22000 ساعة ×50 = 1100000**  **10 تغير × 10000 =100000**  **6200000**  **4000**  **1550** |

1. نعم حققت التكلفة المستهدفة: (يمكن الاجابة بأكثر من طريقة وكلهم صح)

التكلفة المستهدفة = 1738 × 90% = 1564.2

بينما بلغت التكلفة عام 2004 مبلغ 1550

... أمكن بعد جهود التحسين التوصل الى تكلفة محسنة 1550 للوحدة اقل من التكلفة المستهدفة 1564.2 للوحدة.

1. استطاعت المنشأة تخفيض تكلفة الوحدة وذلك عن طريق:

* تخفيض تكلفة الوحدة من عناصر التكاليف الاربعة وهي: المواد المباشرة، تكلفة الاعداد واوامر الانتاج ومناولة المواد، **تكاليف عمليات التشغيل، وتكلفة التغيرات** الهندسية
* تخفيض ساعات عمليات التشغيل، وعدد التغيرات الهندسية والتي تعتبر من مسببات تكلفة التصنيع