



الإدارة المساهمة

دورية علمية متخصصة ومحكمة
يصدرها كل ثلاثة أشهر معهد الإدارة العامة
الرياض - المملكة العربية السعودية

- في هذا العدد:**
- **محددات هيكل أجل الديون في الشركات المساهمة السعودية.**
د. السيدة عبدالفتاح إسماعيل
 - **جوائز الجودة: دراسة مقارنة من منظور تربيوي.**
د. خالد بن سعد الجضي
 - **سماع الشهود ومناقشتهم في المسائل الجنائية في النظام السعودي.**
د. أسامة بن غانم العبيدي
 - **آثار معجز الميزانية في الأضرار الخاص في الاقتصاد المغربي عبر نمذجة SVAR.**
د. حسن بن بلقاسم غصان
 - **مقومات المدير التنفيذي الفعال.**
تأليف: بيتر إف. دراكر
ترجمة: د. معدي بن محمد آل مذهب
راجع الترجمة: د. محمد منير الأصبحي

مقومات المدير التنفيذي الفعال

تأليف: بيتر إف. دراكر

ترجمة: د. معدي بن محمد آل مذهب
راجع الترجمة: د. محمد منير الأصبحي

ربما يكون المديرون العظماء ذوى موهبة قيادية أو شخصية باهتة، وربما كانوا كرماء أو بخلاء، ذوى نظرة ثاقبة إلى المستقبل أو ذوى توجهات حسابية. بيد أن كل مدير تنفيذى فعال يتبع ثمانى ممارسات بسيطة.

لا يحتاج المدير التنفيذى الفعال إلى أن يكون قائداً بالمعنى الأكثر شيوعاً لاستخدام الكلمة فى هذا العصر. وعلى سبيل المثال، لم يكن هارى ترومان يتمتع بمثقال ذرة من موهبة القيادة، لكنه كان أحد أكثر القادة التنفيذيين فعالية فى تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية. وبالمثل فإن بعض أفضل المديرين التنفيذيين فى مجال الأعمال والمؤسسات غير الربحية، والذين عملت معهم على مدى خمس وستين سنة فى منصب استشارى، لم يكونوا قادة من الصنف المتوقع، إذ اتسموا بتنوع واسع من ناحية الشخصيات والتوجهات والقيم ونقاط القوة والضعف. وتباينوا بين انفتاح الشخصية إلى ما هو قريب من العزلة، ومن السهولة فى التعامل إلى السلطة المطلقة، ومن السخاء إلى البخل الفائق.

وما جعل كل هؤلاء من الفعالين أنهم جميعاً اتبعوا ثمانى ممارسات بعينها، فقد كانوا:

- ❖ بيتر إف. دراكر بروفيسور العلوم الاجتماعية والإدارة بكلية بيتر إف دراكر وماساتوشى إيتو للدراسات العليا فى الإدارة فى جامعة كليرمونت للدراسات العليا، كاليفورنيا. كتب ما يقارب أربعة وعشرين مقالا إلى مجلة جامعة هارفارد للأعمال.
- ❖ ❖ أستاذ الإدارة العامة المشارك بكلية العلوم الإدارية جامعة الملك سعود - الرياض.
- ❖ ❖ عضو هيئة تدريب بمعهد الإدارة العامة - مركز البحوث - الرياض.

PUBLIC ADMINISTRATION

A Professional Quarterly Journal
published by
the Institute of Public Administration,
Riyadh, Saudi Arabia

CONTENTS :

- **The determinants of debt maturity structure Of saudi corporations.**
Dr. Elsayeda A. Ismail
- **Quality Awards: A Comparative Study from an Educational Perspective.**
Dr. Khalid S. Aljadhai
- **Interviewing and questioning of witnesses in criminal matters and its application in Saudi Law.**
Dr. Osama Ghanem AlObaidy
- **Effects of Budget Deficit on the Private Saving in Moroccan Economy through SVAR Modelisation.**
Dr. Hassan Belkacem Ghassan
- **What Makes an Effective Executive.**
Peter F. Drucker
Translated by:
Dr. Mu'adi M. Al-Midhhib
Revised by:
Dr. Mohammed.M. Al-Asbahi