



الإدارة العامة

دورية علمية متخصصة ومكّمة

يصدرها كل ثلاثة أشهر معهد الإدارة العامة

الرياض - المملكة العربية السعودية

في هذا العدد:

• تسرب أعضاء هيئة التدريس من
مؤسسات التعليم العالي : دراسة
استطلاعية على جامعة الملك سعود .

د . معدّي بن محمد آل مذهب

• استخدام نظم مساندة القرارات في
المنشآت الصناعية السعودية .

د . عبدالله بن جلوى الشدادى

د . ناديا حبيب أيوب

• نحو إطار نظرى لأبعاد الخبرة المؤثرة
في كفاءة وفعالية الأداء المحاسبى .

د . الأميرة إبراهيم عثمان

• معالجة عجز الموازنة العامة بين
الفكر الاقتصادي المصاصر والفكر
الإسلامى : دراسة مقارنة .

د . أحمد حسين يونس

• دراسة وتحليل العوامل المؤثرة في
قرار اختيار طريقة المحاسبة عن
المخزون : دراسة ميدانية .

مصطفى محمد كمال محمد حسن

● الإدارة العامة
● المجلد الثامن والثلاثون
● العدد الأول
● محرم ١٤١٩ هـ
● مايو ١٩٩٨ م

تسرب أعضاء هيئة التدريس من

مؤسسات التعليم العالي :

دراسة استطلاعية على جامعة الملك سعود

د. معدي بن محمد آل مذهب *

مقدمة :

تولى المنظمات اهتماماً بعملية تسرب موظفيها (Employee Turnover) إلى منظمات أخرى بعد إنفاقها الأموال الطائلة على تعليمهم وتدريبهم وبعد اكتسابهم خبرات جيدة في أعمالهم.. والجامعة بوصفها منظمة إدارية ، لا تختلف عن بقية المنظمات الخاصة والعامّة من حيث معاناتها من مشكلة تسرب أعضائها إلى منظمات أخرى ، بل إن الأمر يزداد أهمية عندما يتعلق بالجامعات ، حيث يمكن إدراج وظائف أساتذة الجامعات تحت ما يصطلح عليه في أدبيات الإدارة بالوظائف التي يصعب تعويضها بسهولة (Hard-to-Fill Vacancies) ^(١) ، وذلك أن اختيار عضو هيئة التدريس وإعداده وكذلك حجم الإنفاق على تعليمه يعتبر رحلة طويلة ومكلفة مقارنة بسهولة التكاليف وقصر مدة الإعداد الأكاديمي والتدريبي في المنظمات الأخرى غير الجامعات .

لقد أنفقت الجامعات السعودية - ممثلة في وزارة التعليم العالي - مبالغ مالية ضخمة من خلال تبنيها برامج ابتعاث نخبة من خريجيها لمواصلة دراساتهم العليا خارج المملكة ومن ثم العودة إلى وطنهم للعمل كأعضاء هيئة تدريس في الجامعات السعودية ، إلا أنه يلاحظ في الآونة الأخيرة تسرب أعضاء هيئة التدريس من الجامعات السعودية للعمل خارج الجامعة ، سواء كان هذا التسرب دائماً (الخروج نهائياً من الجامعة) أو مؤقتاً (الإعارة) وخصوصاً إلى القطاع الخاص . ولا شك أن تسرب

* أستاذ الإدارة العامة المساعد بجامعة الملك سعود - كلية العلوم الإدارية - قسم الإدارة العامة بالرياض .

PUBLIC ADMINISTRATION

A Professional Quarterly Journal
published by
the Institute of Public Administration,
Riyadh, Saudi Arabia

CONTENTS :

- Turnover of Faculty Members from Higher Academic Institutions : An Exploratory Study on King Saud University .

Dr. Moaddi M. Al-Methheb

- The Use of Decision Support Systems in Saudi Manufacturing Firms .

Dr. Abdulla J. AL-Shidadi

Dr. Nadya H. Ayoub

- Towards A Theoretical Framework for Expertise Dimensions Affecting the Efficiency and Effectiveness of Accounting Performance .

Dr. AL-Amira I. Ossman

- Solving Budget Defect in Contemporary and Islamic Thought : A Comparative Perspective .

Dr. Ahmed H. Younes

- Studying and Analyzing Inventory Accounting Method Decision : A Field Study .

Mostafa M. Hassan

● Volume Thirty Eight

● Number 1

● Muharram 1419

● May 1998